



# Sulkavan esi- ja perusopetusta koskeva selvitys

Pentti Rautakoski

FCG Finnish Consulting Group

# Sulkavan kunnan esi- ja perusopetusta koskeva selvitys

Selvitys sisältää nykytilaselvityksen lisäksi tavoitetilan tarkastelun vertailuineen ja verrokkitarkasteluineen sekä lukio-opetuksen merkityksen perusopetuksen kokonaisuuden kannalta. Selvityksen tavoitteena on etsiä esi- ja perusopetuksen sopeutuskohteita ja tehdä sopeutusohjelma.

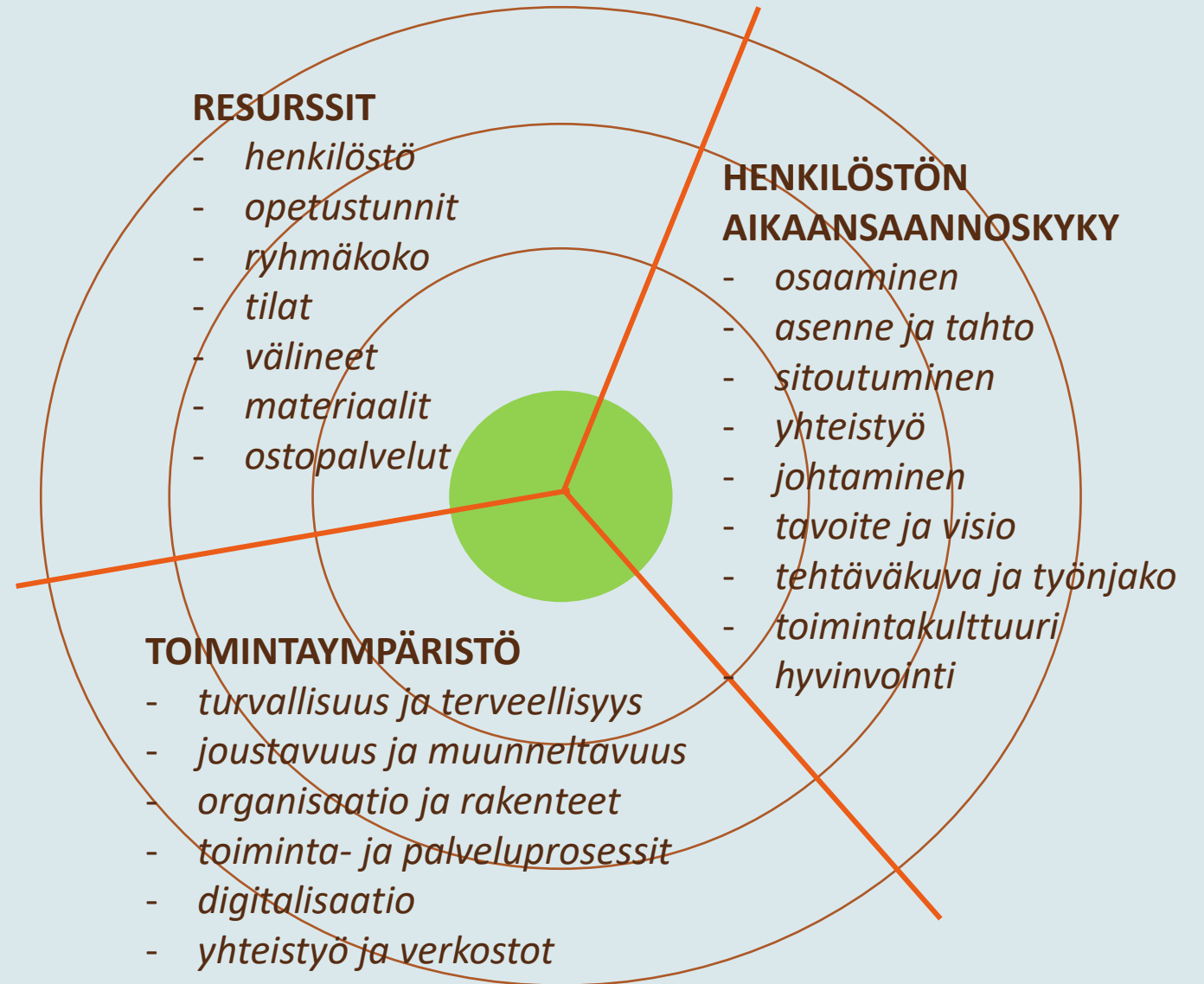
(Tarjous FCG 6.6.2023)

## Periaatteita

- *Laadukkaan toiminnan ja kestävän talouden tasapainon saavuttaminen*
- *Nykyisen tilanteen tarkasteleminen, toiminnan sopeuttaminen ja tulevaan varautuminen*
- *Analysointi-ennakointi-reagointi*
- *Tärkeimpiin asioihin keskittyminen*
- *Joustavien ja luovien ratkaisujen löytäminen*
- *Yhteistyön ja yhteisöllisyyden hyödyntäminen*
- *Yhteisen tavoitteen löytäminen*
- *Keskusteleminen-päätttäminen-sitoutuminen*



"Tulla kohdatuksi,  
olla osallisena,  
kokea kuuluvansa,  
tulla autetuksi ja tuetuksi,  
saada kannustusta "



# Työskentelyprosessia

- **Työn käynnistäminen ja toteuttaminen**
  - Tehtävän määrittely ja rajaus 16.6.2023
  - Projektin käynnistäminen 16.6.2023
- **Esi- ja perusopetuksen verrokkitarkastelu**  
*Asiantuntija Tommi Pihlajamäki FCG*
- **Nykytilan tarkastelu – lähtötietojen kokoaminen, tilannekuvan tarkentaminen ja tavoitteet**
  - Keskustelut ja haastattelut, viranhaltijajohto, luottamushenkilöjohto
  - Perusopetuksen koulujen toiminta- ja taloustaulukko
  - Vierailu Sulkavalla 3.8.2023
- **Laadukkaan kouluinvestoinnin toteuttaminen 7.8.2023**  
*Johtava konsultti Raila Oksanen FCG*
- **Selvityksen yhteenveto ja sen läpikäynti tilaajan kanssa 17.8.2023**
- **Esittely ja keskustelu kunnanhallitus ja peruspalvelulautakunta 21.8.2023**
- **Raportin luovuttaminen 25.8.2023**

FCG.

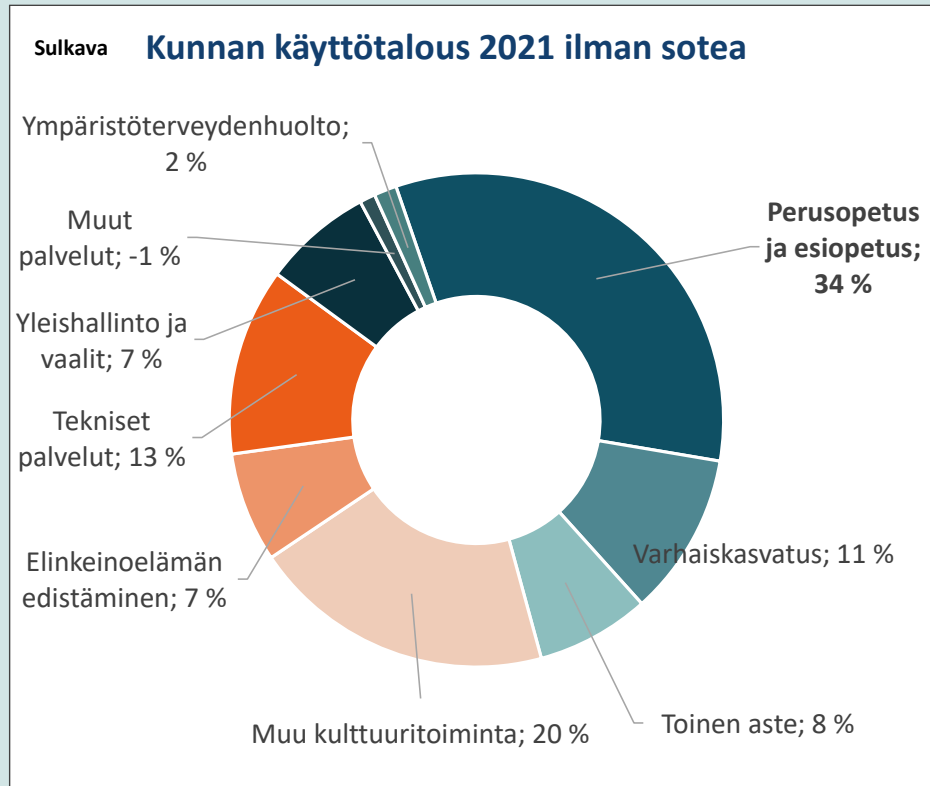
# Sulkavan perusopetuksen kustannusten vertailutiedot

Tomi Pihlajamäki

# Metatietoja:

- Seuraavilla kalvoilla tarkastellaan Sulkavan kunnan perusopetuksen kustannuksia ja asemoidaan Sulkavan perusopetuksen kustannuksia muiden samankaltaisten kuntien avulla.
- Sulkavaan vertailtavat kunnat ovat: Enonkoski, Hirvensalmi, Pertunmaa, Padasjoki, Pukkila, Vesanto, Savitaipale.
- Verrokkikunnat on valittu sekä koulujen lukumäärän että oppilasmäärän perusteella.
- Käytettävä aineisto on vuoden 2021–2022 osalta Kuntien ja kuntayhtymien käyttötaloustiedot palveluluokkakohtaisesti –tiedonkeruu (lyh. KKTPP). Tiedonkeruu on Valtiokonttorin järjestämä. Aiempien vuosien käyttötaloustietojen lähde on Tilastokeskus. Väestö- ja oppilasmäärät ovat peräisin Tilastokeskuksesta.

# Kuntaan jääneet palvelut



Sulkava 2022	Nettokäyttö- kustannus	Osuus käyttö- taloudesta ilman sotea
<b>Perusopetus ja esiopetus</b>	2 729	34 %
<b>Varhaiskasvatus</b>	884	11 %
<b>Toinen aste</b>	615	8 %
<b>Muu kulttuuri ja vapaa sivistystyö</b>	1 643	20 %
<b>Elinkeinoelämän edistäminen</b>	596	7 %
<b>Tekniset palvelut</b>	1 016	13 %
<b>Yleishallinto ja vaalit</b>	593	7 %
<b>Muut palvelut</b>	-85	-1 %
<b>Ympäristöterveydenhuolto, hyte ja kotoutur</b>	122	2 %
<b>Yhteensä ilman sotea ja pelastustoimintaa:</b>	<b>8 114</b>	

- Sulkavan kunnan käyttötalous oli käyttötalousaineiston mukaan noin 8,1 miljoonaa euroa, kun mukaan ei lasketa sotepalveluita. Tästä noin 34 % oli perusopetusta ja esiopetusta.
- Tästä 7 miljoonasta eurosta noin 57 %, tai noin 4 miljoonaa euroa käytettiin perusopetuksen järjestämiseen.



# Muuttoliike

Sulkava											2013	2020	Sulkava											2013	2020	
Tulomuutto	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022	2022	Lähtömuutto	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022	2022	2022
0 - 4	2	6	3	3	2	3	4	9	6	4	42	19	0 - 4	7	1	3	4	6	6	2	4	2	3	38	9	
5 - 9	2	6	2	1	3	2	5	7	3	5	36	15	5 - 9	8	2	4	2	4	4	1	2	3	3	33	8	
10 - 14	2	6	3	0	3	1	2	1	1	4	23	6	10 - 14	5	2	3	3	3	3	2	1	1	2	25	4	
15 - 19	6	8	5	4	3	4	6	8	4	8	56	20	15 - 19	18	11	19	15	10	15	10	13	15	14	140	42	
20 - 24	24	3	20	17	17	17	21	11	16	13	159	40	20 - 24	23	18	22	24	26	28	21	17	25	24	228	66	
25 - 29	14	14	8	10	11	6	9	11	7	15	105	33	25 - 29	21	8	11	16	14	10	8	9	15	16	128	40	
30 - 34	5	13	16	7	7	6	7	17	10	3	91	30	30 - 34	3	10	8	7	9	10	5	9	10	7	78	26	
35 - 39	7	2	5	2	3	3	7	15	10	6	60	31	35 - 39	9	6	5	3	3	8	2	3	10	6	55	19	
40 - 44	3	13	9	5	4	4	2	5	2	8	55	15	40 - 44	3	11	11	9	5	4	5	1	4	5	58	10	
45 - 49	11	8	6	5	5	2	5	7	5	2	56	14	45 - 49	6	4	6	7	4	6	6	4	2	5	50	11	
50 - 54	6	7	6	6	6	4	7	4	3	8	57	15	50 - 54	7	2	10	3	7	4	5	4	3	9	54	16	
55 - 59	6	8	5	5	6	6	3	3	4	5	51	12	55 - 59	4	2	9	2	6	2	6	4	1	5	41	10	
60 - 64	7	4	10	2	3	4	6	11	8	5	60	24	60 - 64	5	2	4	5	3	4	4	1	2	4	34	7	
65 - 69	6	6	8	5	5	5	2	1	10	9	57	20	65 - 69	2	1	8	6	3	2	5	3	2	7	39	12	
70 - 74	2	0	1	1	1	4	4	3	5	4	25	12	70 - 74	1	3	3	3	2	0	2	2	4	2	22	8	
75 -	1	5	7	3	1	4	6	0	4	7	38	11	75 -	5	2	2	3	1	2	5	6	5	6	37	17	
<b>Summa</b>	<b>104</b>	<b>109</b>	<b>114</b>	<b>76</b>	<b>80</b>	<b>75</b>	<b>96</b>	<b>113</b>	<b>98</b>	<b>106</b>	<b>971</b>	<b>317</b>	<b>Summa</b>	<b>127</b>	<b>85</b>	<b>128</b>	<b>112</b>	<b>106</b>	<b>108</b>	<b>89</b>	<b>83</b>	<b>104</b>	<b>118</b>	<b>1060</b>	<b>305</b>	

- Vuosina 2013–2022 Sulkavalle on muuttanut 5–14-vuotiaita **59**. Pois muuttaneita vastaavan ikäisiä on **58**. Alle 5-vuotiaita on muuttanut kuntaan **42** ja pois **38**.
- Vuosina 2020–2022 Sulkavalle on muuttanut 5–14-vuotiaita **21**. Pois muuttaneita vastaavan ikäisiä on **12**. Alle 5-vuotiaita on muuttanut kuntaan **29** ja pois **9**.

# Muuttoliike

Sulkava											2013	2020
Nettomuutto	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022	2022
0 - 4	-5	5	0	-1	-4	-3	2	5	4	1	4	10
5 - 9	-6	4	-2	-1	-1	-2	4	5	0	2	3	7
10 - 14	-3	4	0	-3	0	-2	0	0	0	2	-2	2
15 - 19	-12	-3	-14	-11	-7	-11	-4	-5	-11	-6	-84	-22
20 - 24	1	-15	-2	-7	-9	-11	0	-6	-9	-11	-69	-26
25 - 29	-7	6	-3	-6	-3	-4	1	2	-8	-1	-23	-7
30 - 34	2	3	8	0	-2	-4	2	8	0	-4	13	4
35 - 39	-2	-4	0	-1	0	-5	5	12	0	0	5	12
40 - 44	0	2	-2	-4	-1	0	-3	4	-2	3	-3	5
45 - 49	5	4	0	-2	1	-4	-1	3	3	-3	6	3
50 - 54	-1	5	-4	3	-1	0	2	0	0	-1	3	-1
55 - 59	2	6	-4	3	0	4	-3	-1	3	0	10	2
60 - 64	2	2	6	-3	0	0	2	10	6	1	26	17
65 - 69	4	5	0	-1	2	3	-3	-2	8	2	18	8
70 - 74	1	-3	-2	-2	-1	4	2	1	1	2	3	4
75 -	-4	3	5	0	0	2	1	-6	-1	1	1	-6
<b>Summa</b>	<b>-23</b>	<b>24</b>	<b>-14</b>	<b>-36</b>	<b>-26</b>	<b>-33</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>-6</b>	<b>-12</b>	<b>-89</b>	<b>12</b>

- Nettona lasten muuttoliike on lievästi positiivinen.

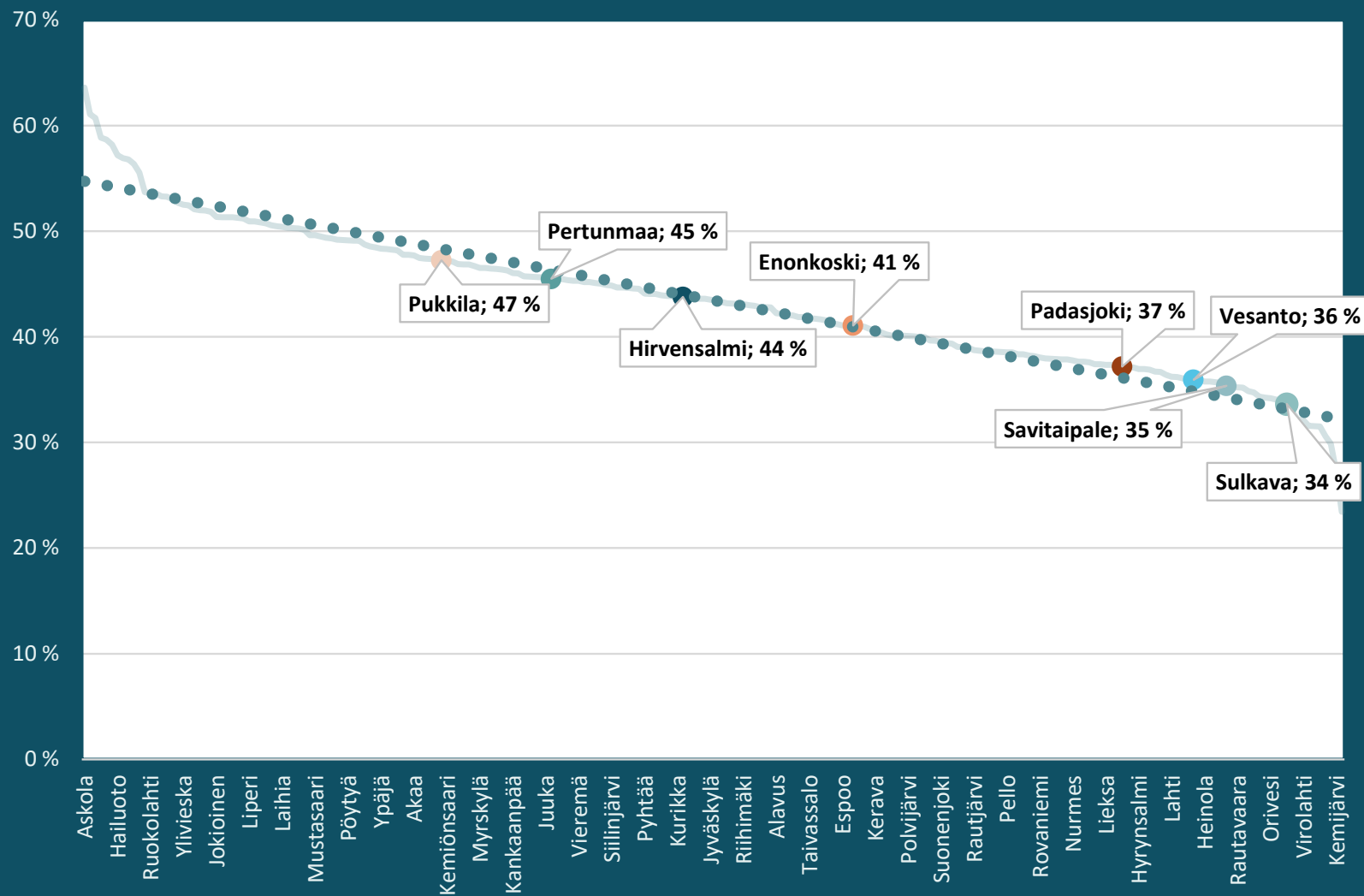
# Väestörakenne – perusopetusikäisten osuus

	Kpl/kärymä		Verrokkitarkastelu						Koko	
	Sulkava	Enonkoski	Hirvensalm	Pertunmaa	Padasjoki	Pukkila	Vesanto	Savitaipale	Koko maa	
Alle 6 -vuotiaat	68	56	69	50	83	77	43	106	288 780	
6-vuotiaat	19	13	16	11	13	20	11	20	54 718	
Alakoulu	96	84	93	63	109	128	71	166	365 967	
Yläkoulu	35	27	42	47	74	59	51	94	187 852	
II aste 16-18 v.	65	30	36	38	74	61	40	81	184 142	
19-24	88	35	83	42	75	85	74	82	363 434	
25-64	1 000	578	930	697	1 146	944	782	1 405	2 801 447	
65-74	519	259	464	340	621	214	414	622	689 858	
75-84	345	183	255	228	396	165	282	459	439 210	
85-...	140	76	103	84	159	54	126	221	158 203	
<b>Kaikki yht</b>	<b>2 375</b>	<b>1 341</b>	<b>2 091</b>	<b>1 600</b>	<b>2 750</b>	<b>1 807</b>	<b>1 894</b>	<b>3 256</b>	<b>5 533 611</b>	

- Sulkavalla on koko maan keskiarvoa pienemmät osuudet perusopetusikäisiä.
- Verrokkikunnista ainoastaan Pukkilassa on vähän keskimääräistä enemmän perusopetusikäisiä.

Osuus väestöstä	Sulkava	Enonkoski	Hirvensalm	Pertunmaa	Padasjoki	Pukkila	Vesanto	Savitaipale	Koko maa
Alle 6 -vuotiaat	2,9 %	4,2 %	3,3 %	3,1 %	3,0 %	4,3 %	2,3 %	3,3 %	5,2 %
6-vuotiaat	0,8 %	1,0 %	0,8 %	0,7 %	0,5 %	1,1 %	0,6 %	0,6 %	1,0 %
Alakoulu	4,0 %	6,3 %	4,4 %	3,9 %	4,0 %	7,1 %	3,7 %	5,1 %	6,6 %
Yläkoulu	1,5 %	2,0 %	2,0 %	2,9 %	2,7 %	3,3 %	2,7 %	2,9 %	3,4 %
II aste 16-18 v.	2,7 %	2,2 %	1,7 %	2,4 %	2,7 %	3,4 %	2,1 %	2,5 %	3,3 %
19-24	3,7 %	2,6 %	4,0 %	2,6 %	2,7 %	4,7 %	3,9 %	2,5 %	6,6 %
25-64	42,1 %	43,1 %	44,5 %	43,6 %	41,7 %	52,2 %	41,3 %	43,2 %	50,6 %
65-74	21,9 %	19,3 %	22,2 %	21,3 %	22,6 %	11,8 %	21,9 %	19,1 %	12,5 %
75-84	14,5 %	13,6 %	12,2 %	14,3 %	14,4 %	9,1 %	14,9 %	14,1 %	7,9 %
85-...	5,9 %	5,7 %	4,9 %	5,3 %	5,8 %	3,0 %	6,7 %	6,8 %	2,9 %
<b>Kaikki yht</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Perusopetuksen osuus käyttötaloudesta (ilman sotea)



## Perusopetuksen osuus käyttötaloudesta

- Manner-Suomen kunnissa perusopetuksen osuus käyttötaloudesta ilman sotea vaihtelee noin 30–60 %:n välillä. Sulkava on asteikon alapäässä.
- Kunnissa, joissa on paljon perusopetusikäisiä, osuus on suuri, ja ikääntyneemmissä kunnissa osuus on yleisesti ottaen pienempi.

# Perusopetus 2015-2022

Perusopetus									2015-2022
Euroa per 7-15v	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	%
Sulkava	11 025	11 624	12 500	12 342	14 277	17 000	17 642	19 738	79 %
Enonkoski	11 657	13 178	12 696	11 748	11 679	11 673	11 318	12 275	5 %
Hirvensalmi	13 064	13 465	13 039	13 664	12 588	13 425	12 669	15 700	20 %
Pertunmaa	11 040	12 830	13 194	13 675	14 343	15 323	16 685	16 970	54 %
Padasjoki	10 040	10 605	10 457	10 511	11 083	11 398	12 778	13 532	35 %
Pukkila	11 036	10 895	10 673	10 898	10 703	10 935	11 569	12 496	13 %
Vesanto	11 138	10 694	10 935	11 918	12 380	13 224	15 717	17 442	57 %
Savitaipale	10 764	10 764	10 919	11 367	11 962	11 279	12 240	12 570	17 %

- Sulkavalla perusopetuksen yksikkökustannuksen kasvu on ollut verrokkiryhmään verraten nopeaa, kahdeksassa vuodessa lähes 80 %.

# Perusopetus, 2015–2022

Sulkava	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	2 216	2 104	2 100	1 987	2 113	2 465	2 470	2 586	17 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	201	181	168	161	148	145	140	131	-35 %
<b>Euroa per lapsi</b>	11 025	11 624	12 500	12 342	14 277	17 000	17 642	19 738	79 %
Enonkoski	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	1 259	1 331	1 295	1 304	1 273	1 249	1 234	1 362	8 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	108	101	102	111	109	107	109	111	3 %
<b>Euroa per lapsi</b>	11 657	13 178	12 696	11 748	11 679	11 673	11 318	12 275	5 %
Hirvensalmi	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	2 247	2 114	1 982	1 954	1 863	1 960	1 824	2 120	-6 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	172	157	152	143	148	146	144	135	-22 %
<b>Euroa per lapsi</b>	13 064	13 465	13 039	13 664	12 588	13 425	12 669	15 700	20 %
Pertunmaa	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	1 954	2 040	2 045	2 065	2 008	1 946	1 952	1 867	-4 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	177	159	155	151	140	127	117	110	-38 %
<b>Euroa per lapsi</b>	11 040	12 830	13 194	13 675	14 343	15 323	16 685	16 970	54 %

Padasjoki	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	2 490	2 630	2 447	2 407	2 416	2 348	2 556	2 476	-1 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	248	248	234	229	218	206	200	183	-26 %
<b>Euroa per lapsi</b>	10 040	10 605	10 457	10 511	11 083	11 398	12 778	13 532	35 %
Pukkila	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	2 483	2 386	2 252	2 245	2 162	2 198	2 314	2 337	-6 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	225	219	211	206	202	201	200	187	-17 %
<b>Euroa per lapsi</b>	11 036	10 895	10 673	10 898	10 703	10 935	11 569	12 496	13 %
Vesanto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	1 771	1 711	1 695	1 740	1 758	1 772	2 012	2 128	20 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	159	160	155	146	142	134	128	122	-23 %
<b>Euroa per lapsi</b>	11 138	10 694	10 935	11 918	12 380	13 224	15 717	17 442	57 %
Savitaipale	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Muutos
<b>Nettokäyttökulut</b>	3 057	3 014	2 959	3 035	3 110	2 910	3 244	3 268	7 %
<b>7-15-vuotiaat</b>	284	280	271	267	260	258	265	260	-8 %
<b>Euroa per lapsi</b>	10 764	10 764	10 919	11 367	11 962	11 279	12 240	12 570	17 %

- Verrokkikunnista ainoastaan Enonkoskella lasten määrä ei ole pienentynyt vuoden 2015 tasosta.
- Kustannukset ovat kuitenkin kasvaneet verrokeista Enonkoskella Vesannossa ja Savitaipaleella. Muissa verrokkikunnissa kustannukset ovat vähentyneet lapsimäärän vähentyessä.

7-15-vuotiaat kunnassa	131	111	135	110	183	187	122	260
Perusopetus ja aamu- ja iltapäivätoiminta Sulkava Enonko: Hirvens Pertunr Padasjo Pukkila Vesanto Savitaip	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
Euroa per oppilas	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
Palkat ja palkkiot	9 622	6 239	7 582	7 651	7 446	4 355	8 374	6 867
Eläkekulut	1 786	1 267	1 506	1 302	1 414	756	1 480	1 209
Muut henkilösivukulut	326	176	256	279	352	100	281	232
Asiakaspalvelujen ostot muilta	2 070	511	1 487	1 361	510	4 731	742	97
Muiden palvelujen ostot	3 475	2 105	3 243	2 666	1 949	1 215	6 827	1 522
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	602	535	825	383	738	179	541	534
Avustukset	0	0	4	0	0	0	0	0
Vuokratulut, ulkoiset	2 285	32	44	0	237	51	1 533	78
Muut kulut, (erittelemättömät)	2	13	0	9	25	2	306	21
<b>Ulkoiset toimintakulut yhteensä</b>	<b>20 169</b>	<b>10 879</b>	<b>14 945</b>	<b>13 651</b>	<b>12 671</b>	<b>11 388</b>	<b>20 082</b>	<b>10 560</b>
Sisäiset toimintakulut	140	3 720	1 723	3 109	1 333	1 681	799	1 084
Poistot ja arvonalentumiset	424	0	497	55	76	188	1 252	49
Vyörytyskulut	1 909	808	0	1 053	0	657	0	3 600
<b>Ulkoiset toimintatuotot:</b>								
Myyntituotot	2 069	2 343	1 157	634	172	488	3 419	994
Maksutuotot	50	95	46	16	56	70	69	36
Tuet ja avustukset muilta	547	678	231	245	315	241	1 028	619
Vuokratuotot, ulkoiset	8	0	0	0	1	0	46	0
Muut tuotot	8	17	32	1	2	10	125	0
<b>Ulkoiset toimintatuotot yhteensä</b>	<b>2 682</b>	<b>3 133</b>	<b>1 465</b>	<b>897</b>	<b>547</b>	<b>809</b>	<b>4 687</b>	<b>1 649</b>
Sisäiset toimintatuotot	84	0	0	0	0	0	4	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	138	0	0	0	0	609	0	1 074
<b>Nettokäyttökustannus</b>	<b>19 738</b>	<b>12 275</b>	<b>15 700</b>	<b>16 970</b>	<b>13 532</b>	<b>12 496</b>	<b>17 442</b>	<b>12 570</b>

## Perusopetus ja aamu- ja iltapäivätoiminta

- Sulkavan suuri yksikkökustannus muodostuu poikkeuksellisen suurista henkilöstökuluista lasta kohden.
- Myös tilakulut, toinen perusopetuksen merkittävistä kulueristä on Sulkavalla suurehko, muttei poikkeuksellisen suuri.
  - *Tilakulut voivat käyttötalousaineistossa olla ulkoisia vuokria, sisäisiä vuokria, tai vyörytyskuluja. Myös poistot joidenkin kuntien kohdalla poistoja rakennuksista, mutta ei kaikkien.*

FCG.



## Lohilahden koulu

	1. lk	opetus-ryhmiä	2. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko 0-2	3. lk	opetus-ryhmiä	4. lk	opetus-ryhmiä	5. lk	opetus-ryhmiä	6. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko 3-6	1-6 Oppilaat
2023-24	3		0	1	5	3		1		3		2	1	9	12
2024-25	2		3	1	6	1		3		2		3	1	9	14
2025-26	1		2	1	3	3		1		3		2	1	9	12
2026-27	0		1	1	3	2		3		1		3	1	9	10
2027-28	2		0	1	3	1		2		3		1	1	7	9
2028-29	1		2	1	6	0		1		2		3	1	6	9
2029-30	3		1	1	4	2		0		1		2	1	5	9

## Sulkavan kunta 1-9 lk oppilaat

2023-24	148
2023-25	149
2025-26	142
2026-27	131
2027-28	131
2028-29	128
2029-30	113

-24 %

## Sulkavan yhtenäiskoulu

	1. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	2. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	3. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	4. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	5. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	6. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	7. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	8. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	9. lk	opetus-ryhmiä	ryhmä-koko	1-9 Oppilaat
2023-24	17	2	9	12	1	12	12	1	12	24	2	12	10	1	10	15	1	15	18	1	18	11	1	11	17	1	17	136
2024-25	16	1	16	17	2	9	12	1	12	12	1	12	24	1	24	10	1	10	15	1	15	18	1	18	11	1	11	135
2025-26	6	1	6	16	1	16	17	1	17	12	1	12	12	1	12	24	1	24	10	1	10	15	1	15	18	1	18	130
2026-27	9	1	9	6	1	6	16	1	16	17	1	17	12	1	12	12	1	12	24	1	24	10	1	10	15	1	15	121
2027-28	7	1	7	9	1	9	6	1	6	16	1	16	17	1	17	12	1	12	12	1	12	24	1	24	19	1	19	122
2028-29	16	1	16	7	1	7	9	1	9	6	1	6	16	1	16	17	1	17	12	1	12	12	1	12	24	1	24	119
2029-30	9	1	9	16	1	16	7	1	7	9	1	9	6	1	6	16	1	16	17	1	17	12	1	12	12	1	12	104

# Lähtöanalyysia

- Kustannukset ovat nousseet viimeisten vuosien aikana, erityisesti oppilaskohtaisesti tarkasteltuna
- Merkittävimmin kasvaneita kustannuksia ovat henkilöstömenot ja tilakustannukset (Järvi-Saimaan Palvelut Oy)
- Oppilasryhmät ovat verrattain pieniä
- Tukea tarvitsevien oppilaiden määrä on kasvanut
- Tukea tarvitsevien oppilaiden integraatio ja inklusio ovat lähtökohtaisesti toimivia
- Esi- ja perusopetus tekevät yhteistyötä madaltaen kynnystä kouluun siirtymiselle
- Yhtenäinen perusopetus toteutuu
- Perusopetuksen ja lukion jatkumo on luontevaa, erityisesti henkilöstön osalta
- Lukio on verkostoitunut alueen pienten kuntien lukioiden kanssa
- Tilojen osalta tarvitaan tarkoituksenmukaista ja –laajuista uudisrakentamista
- Yhteisöllisyys on voimavara

## Rakenteisiin ja rakennuksiin liittyviä toimenpiteitä

KOHDE	TOIMENPIDE	AJANKOHTA	HUOMIOITAVIA ASIOITA
<b>Lohilahden koulun tulevaisuus</b> kehittäminen / säilyttäminen/ lakkauttaminen	Selvitystyö, vaikutusten arviointi ja päätös	2023-24	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vaikutukset saaristolisiin</li> <li>- Varhaiskasvatuksen toiminta ja tilat</li> <li>- Kunnan vapaa-ajan toiminnan tilat</li> <li>- Kuntien välinen yhteistyö: savonlinnalaiset oppilaat</li> <li>- Kehittyvän kylän keskus</li> <li>- Lapsen etu</li> <li>-Talouden ja toiminnan tasapaino</li> </ul>
<b>Lukion ja yläkoulun järjestäminen 2030-luvulla</b> pienenevät oppilas- ja opiskelijaryhmät	Linjaus ja päätös	2023-2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oppilas- ja opiskelijamäärien kehitys: syntyvyys, muuttoliike</li> <li>- Lukion markkinointi, yhteistyö perusopetuksen kanssa</li> <li>- Lukion ulkomaalaiset oppilaat</li> <li>- Kunnan oma ja kuntien välisen yhteistyön edellytykset sekä mahdollisuudet järjestämisessä</li> </ul>
<b>Sulkavan yhtenäiskoulun ja lukion</b> <b>kouluinvestoinnin koko ja toteutus</b>	Hankesuunnitelman valmistelu	2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tilatarpeet</li> <li>- Esi- ja perusopetuksen selvityksen toimenpiteet</li> <li>- Tulevaisuuden oppilaitoksen rakentaminen</li> <li>- Paikalla rakennettu / moduuli</li> <li>- Nykyisten uudempien tilojen hyödyntäminen</li> </ul>

## Lukion merkitys perusopetuksen näkökulmasta

- Perusopetuksen oppilaille lukio omassa kunnassa, tutussa koulussa ja tuttujen opettajien kanssa

### Lukiolaiset lukuvuosi 2023-2024

	sulkavalainen	kotipaikka muu (Savonlinna, Puumala tms)	ulkomailta	yht	huomioita
<b>Lukio I (tämän hetken tieto)</b>	3	1 (Savonlinna, käynyt täällä koko perusopetuksen)	8	12	jatkuva haku
<b>Lukio II</b>	7	1	2	10	ulkomailta tulleet saavat kotikunnan tänä syksynä
<b>Lukio III</b>	4	1 (Puumala, käynyt koko kouluajan täällä)		5	

- ? Millainen on sulkavalalaisten opiskelijoiden määrä tulevaisuudessa (erityisesti 2030-) perusopetuksen oppilasmäärän pienentyessä
- ? Pitovoima / eri lukioiden vetovoima
- ? Kurssitarjonta, e-opetuksen hyödyntäminen
- ? Ulkomaalaisten opiskelijoiden määrä tulevaisuudessa
- ? Pienten lukioiden lisä tulevaisuudessa

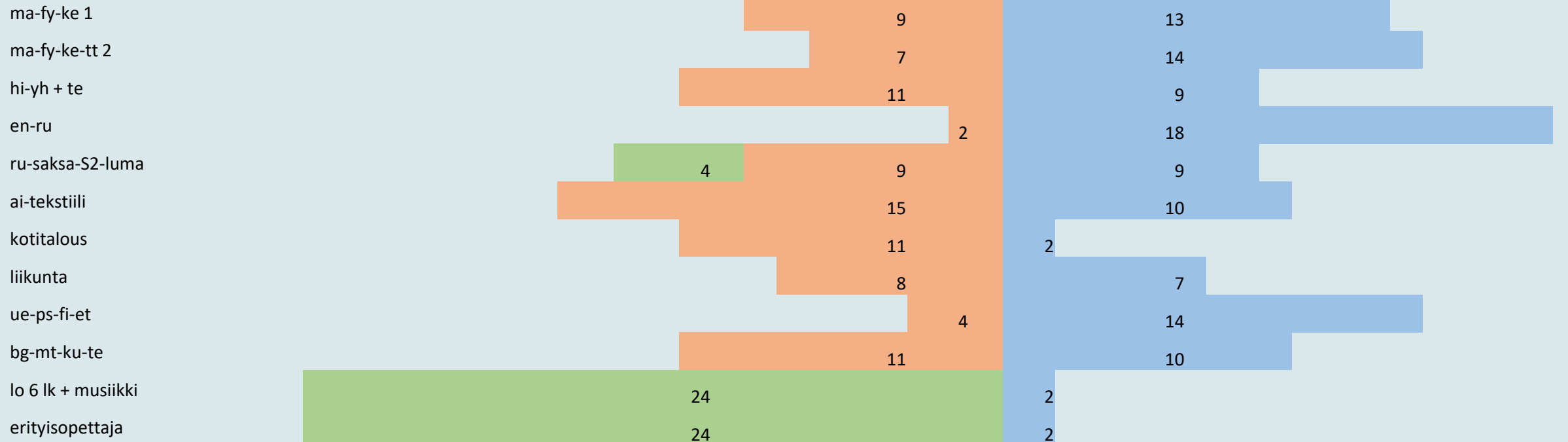
- Perusopetuksella ja lukiolla opettajat ovat yhteisiä -> aineenopettajien virkarakenne on rakennettu tälle pohjalle
  - ? Virkarakenne ja opetettavien tuntien määrä oppilaiden ja opiskelijoiden määrän pienentyessä
- Lukion merkitys lapsille, nuorille ja perheille, kunnan imagolle sekä tulevaisuudelle

# Opettajien tunnit perusopetus-lukio

ALAKOULU

YLÄKOULU

LUKIO



# Yhtenäiskoulun ja lukion tilat 2023



## Toiminnan järjestämiseen ja henkilöstöön liittyviä toimenpiteitä

KOHDE	TOIMENPIDE	AJANKOHTA	TALOUSVAIKUTUS	MUUT VAIKUTUKSET
Lohilahden koulun 5-6 luokkalaiset Sulkavan yhtenäiskoululle	1 määräaikaisen opettajan tehtävää ei täytetä	Lukuvuosi 2024-25	Henkilöstökustannus - 50 000 € / vuosi	Kuljetusten yhdistäminen yläluokkia käyvien oppilaiden kanssa. Koulupäivän yhteyteen liittyvä vapaa-ajan toiminta. Yhtenäinen perusopetus.
Sulkavan yhtenäiskoulun 1-sarjaisuus	Kahta (2) määräaikaisen opettajan tehtäviä ei täytetä. Erityisopettajan tuen lisäresursointi.	Lukuvuosi 2024-25 (5.lk) Lukuvuosi 2025-26 (3.lk)	- 50 000 € / vuosi - 50 000 € /vuosi	Oppilasryhmät kasvavat.
Apulaisrehtorin tehtävän lisäpanostus	Opetusvelvollisuuden huojentaminen yht. 6 h (lisäys 4 h)	Lukuvuosi 2024-25	+ 8 000 € / vuosi	Mahdollisuus selkeän ja laajemman tehtäväalueen määrittelyyn apulaisrehtorille
Erityisluokanopettajan 1 lisäys -> pienryhmän mahdollisuus	Erityisluokanopettajan viran perustaminen ja täyttäminen	Lukuvuosi 2024-25	+ 50 000 € / vuosi	Oppilaiden erityisen tuen vahvistaminen. Mahdollinen pienluokka.
Erityisen/tehostetun tuen järjestämisessä erityisopettajuuden vahvistaminen	Koulunkäynninohjaajien 2 määräaikaisten tehtävien lakkautukset	Lukuvuosi 2024-25	- 50 000 € / vuosi	
Tuntikehyksen tarkastelu / leikkaus, perusopetuksen yläluokat	Tarkastelu painottuen yläkoulun pieniin opetusryhmiin ja niiden yhdistämiseen.	Lukuvuosi 2025-26	- 15 000 € / vuosi	
Koulunkäyntiohjaajien resurssin sopeuttaminen pienevään oppilasmäärään	Koulunkäynninohjaajien 2 määräaikaisten tehtävien lakkautukset	Lukuvuosi 2025-26	- 50 000 € / vuosi	
Esi- ja alkuopetuksen kokonaisuus Sulkavan yhtenäiskoululle 0-1 lk ja 1-2 lk	Esi- ja alkuopetuksen yhdistäminen. 1 määräaikaisen varhaiskasvatuksen opettajan ja koulunkäynnin-ohjaajan /lastenohjaajan tehtäviä ei täytetä	Lukuvuosi 2026-27	- 75 000 € / vuosi	Joustava ja yksilöllinen esi- ja alkuopetus. Tiimityö. Erityisen tuen vahvistaminen.
Esiopetuksen varhaiskasvatuksen ja ip-toiminnan yhteistyö	Iltapäivätoiminnan ohjaajien tuntimäärän pienentäminen	Lukuvuosi 2026-27	- 10 000 € / vuosi	Varhaiskasvatuksen lainsäädännön huomioiminen
Iltapäivätoiminnan ohjaustuntien supistaminen oppilasmäärien pienentyessä	Iltapäivätoiminnan ohjaajien tuntimäärän pienentäminen	Lukuvuosi 2026-27	- 10 000 € / vuosi	
Yhdyssluokat sopeutumisessa pienenevään oppilasmäärään	Yhdyssluokat 3-4 ja 5-6. Luokanopettajan viran lakkautus, virkajärjestelyt (kaksoispätevyys) -> henkilöstösuunnitelma	Lukuvuosi 2027-28 (3-4) Lukuvuosi 2029-30 (5-6)	- 50 000 € / vuosi - 50 000 € / vuosi	

- 400 000 -22 % / vrt. vuosi 2023 / 2030

# Lukuvuoden 2024-25 oppilaat Lohilahden alueella





Esiopetus

1.lk

2.lk

3.lk

4.lk

5.lk

6.lk

7.lk

8.lk

9.lk

Varhaiskasvatuksen  
erityisopetus  
Varhaiskasvatuksen  
erityisopettaja

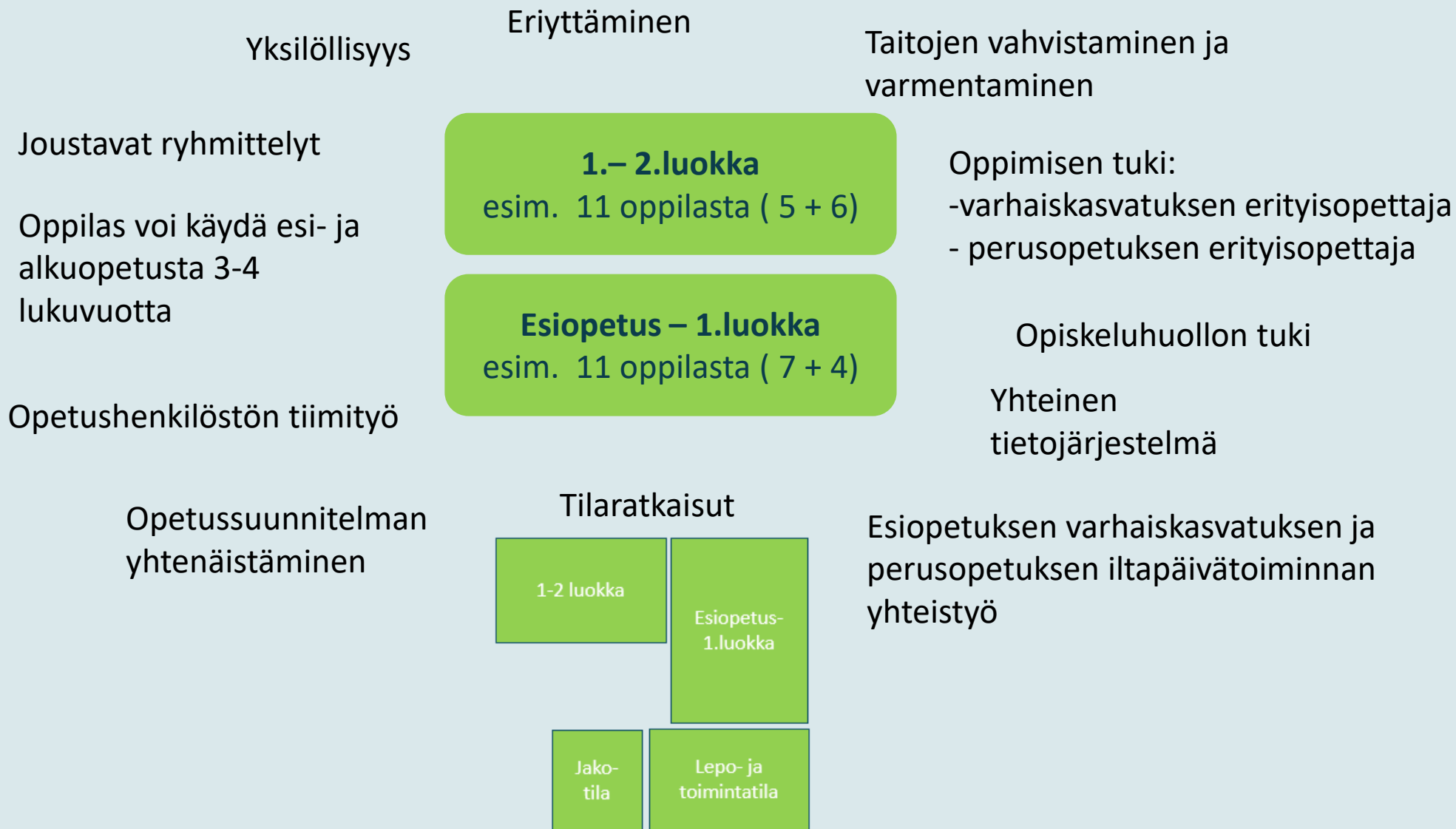
Laaja-alainen erityisopetus  
erityisopettaja

Laaja-alainen erityisopettaja  
erityisopettaja

Pienluokka  
erityisluokanopettaja

Varhaiskasvatuksen  
(erityis)lastenhoitajat

Koulunkäynninohjaajat



KOHDE	TOIMENPIDE
Perusopetuksen tuntijako Sulkava 228 h Valtakunnallinen minimi 224 h	Hallitusohjelmassa minimin nostaminen 226-227 h Ei merkittävää taloudellista vaikutusta
Koulukuljetuksen kilometriraja 5 km (Perusopetuslaki 32§)	Oppilaslähtöisyys, hyödynnetään ajettavia reittejä, ei merkittävää taloudellista vaikutusta
Aamu- ja iltapäivätoiminnan maksut 570 h osalta 120 €, 760 h osalta 160 €	Maksujen tarkistaminen 2024-25 lukuvuodelle Sulkavalla nykyisin 55 € ja 110 €

## Kuntien välinen yhteistyö

KOHDE	TOIMENPIDE
Peruskoulun ja lukio-opetuksen järjestäminen	Yhteinen selvitystyö alueen kuntien kanssa

## HENKILÖSTÖMENOJEN SOPEUTUS 2024-30 / vrt. 2023 1 823 000 €

AJANKOHTA	TALOUSVAIKUTUS	SOPEUTUS% vrt. 2023
Lukuvuosi 2024-25	- 92 000 € / vuosi	- 5 %
Lukuvuosi 2025-26	- 207 000 € / vuosi	- 11 %
Lukuvuosi 2026-27	- 302 000 € / vuosi	- 17 %
Lukuvuosi 2027-28	- 352 000 € / vuosi	- 19 %
Lukuvuosi 2028-29	- 352 000 € / vuosi	- 19 %
Lukuvuosi 2029-30	- 402 000 € / vuosi	- 22 %

## TAVOITETILAA 2030

- Toiminta on laadukasta, jokaisen lapsen ja nuoren kasvua, kehitystä ja oppimista tukevaa.
- Yhteisöllisyys on voimavara ja jokaisen osallisuus on mahdollistettu.
  
- Joustava esi- ja alkuopetus toteutuu.
- Yhtenäisen perusopetuksen toteutus on laadukasta ja monipuolista.
- Erityisen tuen rakenteet, resurssit ja toimintamallit mahdollistavat tuen jokaiselle sitä tarvitsevalle lapselle ja nuorelle.
- Alakoulussa hyödynnetään yhdysluokkia pedagogisesti ja taloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla.
- Oppilas- ja opiskeluhuollon palvelut ovat koulun arjessa tarjolla. Yhteisölliseen opiskeluhuoltoon on myös resursoitu.
- Lukio houkuttelee opiskelijoita myös muualta.
  
- Koulutilaratkaisut on tehty.
- Koulutilat ovat terveelliset, turvalliset ja viihtyisät. Tilojen käyttö on optimoitua, joustavaa ja monipuolista.
  
- Henkilökunta on ammattitaitoista ja motivoitunutta. Työyhteisöissä tiimityö toimii, työilmapiiri sekä olosuhteet ovat työn laadukasta toteutusta tukevia.
- Henkilökunnan määrä on mitoitettu oppilas- ja opiskelijamäärään.
- Henkilöstösuunnitelma ohjaa rekrytointiin liittyviä päätöksiä.
  
- Yhteistyö alueen kuntien kanssa opetuksen järjestämisessä toteutuu yhteisen suunnitelman pohjalta.
  
- Laadukkaan toiminnan ja kestäväen talouden välillä vallitsee tasapaino.

*Kiitos !*

FCG.