




# Sulkava

TILINPÄÄTÖS 2021

KH 22.3.2022 § 55  
KV 6.6.2022 § 30



# SISÄLLYSLUETTELO

Sisällysluettelo .....	2
I TOIMINTAKERTOMUS .....	4
1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS .....	4
2 SULKAVAN KUNNAN HALLINTO .....	5
2.1 Kunnanvaltuusto .....	5
2.2 Kunnanhallitus .....	7
2.3 Tilivelvolliset viranhaltijat .....	8
2.4 Henkilöstö .....	8
3 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA .....	14
3.1 Kuntatalouden yleiset näkymät .....	14
3.2 Sulkavan kunnan strategia .....	14
3.3 Sulkavan kunnan yleinen kehitys .....	15
3.4 Arvio riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....	18
4 SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMINEN .....	20
4.1 Kunnanhallituksen selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä .....	21
4.2 Arvio riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan nykytilasta .....	22
5 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS .....	23
5.1 Kuntakonsernin rakenne .....	23
5.2 Kuntakonsernin ohjaus .....	24
6 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA KÄSITTELY .....	25
6.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....	25
6.2 Tuloksen käsittely .....	25
II TOTEUTUMISVERTAILU .....	26
1 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN .....	26
1.1 VALTUUSTO 100 (TULOSALUE) .....	26
1.1.1 Vaalit 101 (tulosityksikkö) .....	26
1.1.2 Valtuusto 102 (tulosityksikkö) .....	27
1.2 KUNNANHALLITUS 110 (TULOSALUE) .....	28
1.2.1 Asuntotoimi 112 (tulosityksikkö) .....	29
1.2.2 Kunnanhallitus 113 (tulosityksikkö) .....	29
1.2.3 Työelämäpalvelut 114 (tulosityksikkö) .....	31
1.2.4 Elinkeinoitoimi 115 (tulosityksikkö) .....	34
1.2.5 Maaseututoimi 116 (tulosityksikkö) .....	37
1.2.6 Joukkoliikenne 117 (tulosityksikkö) .....	39
1.2.7 Järvi-Saimaan Palvelut Oy / ostopalvelut 118 (tulosityksikkö) .....	39

1.2.8	Tietohallinto 119 (tulosityksikkö).....	40
1.2.9	Jätehuolto 120 (tulosityksikkö) .....	41
1.3	YLEIS- JA TALOUSHALLINTO 120 (TULOSALUE) .....	42
1.3.1	Hallintopalvelut / talouspalvelut 121 (tulosityksikkö) .....	42
1.3.2	Henkilöstötoimi 123 (tulosityksikkö) .....	43
1.4	SIVISTYSTOIMI 200 (TULOSALUE) .....	46
1.4.1	Sivistystoimen hallinto 210 (tulosityksikkö 210) .....	46
1.4.2	Varhaiskasvatus 215 (tulosityksikkö) .....	47
1.4.3	Yhtenäiskoulu 220 (tulosityksikkö) .....	49
1.4.4	Lukio 230 (tulosityksikkö).....	58
1.4.5	Järvi-Saimaan kansalaisopisto 250 (tulosityksikkö) .....	61
1.4.6	Kirjastotoimi 260 (tulosityksikkö).....	63
1.4.7	Vapaa-aikatoimi 280 (tulosityksikkö).....	66
1.5	SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOPALVELUT 360 (tulosalue).....	71
1.5.1	Sosiaali- ja terveydenhuolto / Terveystalo 361 (tulosityksikkö).....	72
1.5.2	Perusturva 362 (tulosityksikkö).....	74
1.6	RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖTOIMI (TULOSALUE).....	76
1.6.1	Rakennustoimisto 401 (tulosityksikkö) .....	76
1.6.2	Palo- ja pelastustoimi 402 (tulosityksikkö) .....	79
1.6.3	Teknisen toimen eläkemaksut 403 (tulosityksikkö).....	80
2	YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA .....	81
3	TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN .....	83
4	INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN .....	85
III	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....	88
1	TULOSLASKELMA.....	88
2	RAHOITUSLASKELMA.....	90
3	TASE .....	92
4	KUNNAN KOKONAISTULOT JA MENOT .....	94
5	KONSERNITILINPÄÄTÖS .....	95
IV	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....	103
V	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....	117
VI	LUETTELOT JA SELVITYKSET .....	118

# I TOIMINTAKERTOMUS

## 1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2021 on takanapäin ja on aika vetää yhteen se, miten vuosi meni niin talouden kuin toiminnan näkökulmasta tarkasteltuna. Mennyttä vuotta hallitsi edelleen keväällä 2020 alkanut koronapandemia. Nyt keväällä 2022 näyttäisi siltä, että tilanne alkaisi olemaan rauhoittumaan päin ja yhteiskunta palailee pandemian osalta normaalia kohti. Tilalle on kuitenkin tullut uusi laajalle vaikuttava kriisi, Ukrainan sota, jonka vaikutukset ovat vielä täysin avoinna. Varmaa on kuitenkin se, että sodan vaikutukset ulottuvat myös Suomen talouteen.

Sulkavan uusi kunnanvaltuusto aloitti työskentelynsä 1.8.2021. Kunnanvaltuuston ensimmäisenä isona tehtävänä uuden kuntastrategian hyväksyminen. Strategia ulottuu vuoteen 2030 ja se on osaltaan vahva osoitus siitä, että kunnassamme on vahva tahtotila tehdä asiat siten, että kunta säilyy itsenäisenä tulevaisuudessakin.

Kesällä 2021 saimme lopultakin tiedon siitä, että kauan valmisteltu sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus toteutuu lopultakin ja kunnan sote-järjestämisvastuu siirtyy Etelä-Savon hyvinvointialueelle 1.1.2023. Tämä muuttaa osaltaan kunnan toiminnallisia ja taloudellisia painopisteitä; toimintakulut ja rahoitus pienevät 65 %, mutta kiinteistömassa jää kunnalle. Kunnan tulee jatkossa vahvasti keskittymään sivistyspalveluiden kehittämiseen ja elinkeinojen vahvistamiseen.

Kunnan talous on tasapainossa ja se antaa mahdollisuuden osaltaan myös kehittymiselle. Kuitenkin talouden kanssa tulee olla jatkuvasti tarkkana. Hyvä on muistaa, että kunnan talouden suurin uhka ei ole käyttötaloudessa vaan seinissä ja maan alla vesi- ja viemäriverkostossa. Rakennuskannan ja vesilaitoksen korjausvelkainvestoinnit tulevat vaatimaan panostuksia tulevina vuosina. Kuitenkin nämä tulee tehdä tarkoin harkitusti. Tilinpäätös vuodelta 2021 on ylijäämäinen 292 594 euroa. Kunnan vuosikate oli +1 269 194 euroa. Koska taloudellinen tilanne on hyvä, päätti valtuusto tehdä käyttömaisuuksien ylimääräisiä alaskirjauksia 417 569 euroa. Kunnan taseessa on vuoden 2021 tilinpäätöksessä ylijäämää 5 570 000 euroa ja lainaa n. 2 433 000 euroa, eli 1025 € / asukas (v. 2020 oli 1208 € / as.).

Kiitän kuntamme henkilöstöä, luottamushenkilöorganisaatiota ja kuntalaisia siitä, että katsomme yhdessä positiivisesti kohti tulevaa.

Sulkavalla 11.3.2022

Juho Järvenpää  
kunnanjohtaja



## 2 SULKAVAN KUNNAN HALLINTO

### 2.1 KUNNANVALTUUSTO

Kunnassa on valtuusto, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa.

Valtuusto päättää:

1. kuntastrategiasta
2. hallintosäännöstä
3. talousarviosta ja taloussuunnitelmasta
4. omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta
5. liikelaitokselle asetettavista toiminnan ja talouden tavoitteista
6. varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista
7. sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista
8. palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista
9. takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta
10. jäsenten valitsemisesta toimielimiin, jollei jäljempänä toisin säädetä
11. luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista
12. tilintarkastajien valitsemisesta
13. tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta
14. muista valtuuston päätettäviksi säädettyistä ja määrätyistä asioista.

<b>Kunnanvaltuuston paikkajakauma 2017-2021</b>	
Suomen Keskustan valtuustoryhmä	11
SDP:n valtuustoryhmä	6
Kokoomuksen valtuustoryhmä	2
Kristillisdemokraattien valtuustoryhmä	2
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>

**Kunnanvaltuuston puheenjohtajat (2017-2021):**

**Puheenjohtaja**

Eetu Nissinen (Kesk.)

**I varapuheenjohtaja**

Eeva Lyytinen (SDP)

**II varapuheenjohtaja**

Sanna Reponen (Kesk.)

**III varapuheenjohtaja**

Veli-Pekka Alusniemi (KD)

**Kunnanvaltuusto 1.6.2017-31.7.2021**

Ahonen Vesa (SDP)  
 Alusniemi Veli-Pekka (KD)  
 Auvinen Hannu (Kesk.)  
 Heinänen Hannu (Kesk.)  
 Huiskonen Taina (Kok.)  
 Kärki Kukka-Maaria (Kesk.)  
 Lyytinen Eeva (SDP)  
 Matinen Teija (Kesk.)  
 Miettinen Harri (SDP)  
 Mikkonen Aku (Kesk.)  
 Nissinen Eetu (Kesk.)  
 Nokelainen Sirpa (SDP)  
 Nyman Kent (KD)  
 Partanen Ari (SDP)  
 Partanen Lasse (Kesk.)  
 Ralli Kaisa (Kesk.)  
 Reponen Sanna (Kesk.)  
 Tarima Jenna (Kesk.)  
 Virta Leila (Kok.)  
 Virta Vesa (Kesk.)  
 Virtanen Hilikka (SDP)

<b>Kunnanvaltuuston paikkajakauma 2021-2025</b>	
Suomen Keskustan valtuustoryhmä	10
SDP:n valtuustoryhmä	6
Kokoomuksen valtuustoryhmä	4
Perussuomalaiset valtuustoryhmä	1
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>

**Kunnanvaltuuston puheenjohtajat (2021-2025):**

**Puheenjohtaja**

Eetu Nissinen (Kesk.)

**I varapuheenjohtaja**

Sirpa Nokelainen (SDP)

**II varapuheenjohtaja**

Pertti Paunonen (Kesk.)

**III varapuheenjohtaja**

Mirja Anunti-Virta (Kok.)



## **Kunnanvaltuusto 1.8.2021-31.5.2025**

Ahonen Vesa (SDP)  
Anunti-Virta Mirja (Kok.)  
Auvinen Atte (Kesk.)  
Auvinen Hannu (Kesk.)  
Huiskonen Taina (Kok.)  
Kohvakka Pekka (SDP)  
Kärki Kukka-Maaria (Kesk.)  
Lyytinen Eeva (SDP)  
Mikkonen Aku (Kesk.)  
Nissinen Eetu (Kesk.)  
Nokelainen Sirpa (SDP)  
Partanen Ari (SDP)  
Partanen Lasse (Kesk.)  
Paunonen Pertti (Kesk.)  
Pikkusilta Toni (Kok.)  
Pylkkänen Henna (SDP)  
Ralli Kaisa (Kesk.)  
Reponen Sanna (Kesk.)  
Sairanen Jani (PS)  
Tarima Jenna (Kesk.)  
Valkasmaa Pirjo (Kok.)

## **2.2 KUNNANHALLITUS**

Kuntalain 38 §: mukaan kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Valtuusto voi päättää, että kunnanjohtajan sijasta kuntaa johtaa pormestari.

### **Kuntalain 39 § Kunnanhallituksen tehtävät**

Kunnanhallituksen tulee:

- 1) vastata kunnan hallinnosta ja taloushoidosta
- 2) vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta
- 3) valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa
- 4) edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta
- 5) vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta
- 6) vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta
- 7) huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kunnanhallituksen tehtävistä ja ratkaisuvallasta on tarkemmat säännökset Sulkavan kunnan hallintosäännön 130 ja 131 §:ssä.

### **Kunnanhallituksen kokoonpano:**

#### **Puheenjohtaja**

Ralli Kaisa (Kesk.)

#### **1. varapuheenjohtaja**

Ahonen Vesa (SDP)

#### **2. varapuheenjohtaja**

Sairanen Jani (PS)

#### **Jäsenet**

Huiskonen Taina (Kok.)

Mikkonen Aku (Kesk.)

Kärki Kukka-Maaria(Kesk.)

Pylkkänen Henna (SDP)

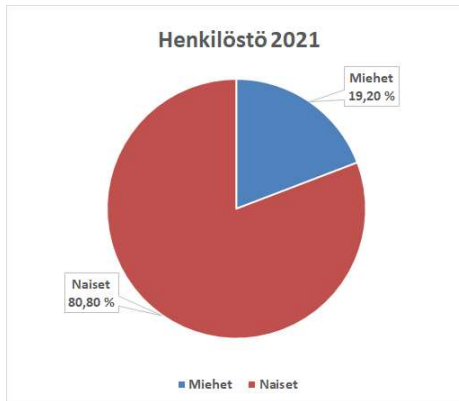
## **2.3 TILIVELVOLLISET VIRANHALTIJAT**

- ❖ Kunnanjohtaja
- ❖ Hallintojohtaja
- ❖ Sivistysjohtaja (virka lakkautettu 1.3.2021 alkaen)
- ❖ Sosiaalihoitaja (virka lakkautettu 1.3.2021 alkaen)
- ❖ Kehittämispäällikkö
- ❖ Yhtenäiskoulun ja lukion rehtori
- ❖ Yhtenäiskoulun apulaisrehtori
- ❖ Yhtenäiskoulun Lohilahden yksikön johtaja
- ❖ Kansalaisopiston rehtori
- ❖ Päiväkodinjohtaja
- ❖ Kirjastonjohtaja

## **2.4 HENKILÖSTÖ**

- ❖ Vuoden 2021 lopussa Sulkavan kunnan palveluksessa oli 99 henkilöä, joista vakituisia oli 68 eli 68,69 %. Koko henkilöstön määrä vähentyi edellisvuodesta yhdellä henkilöllä.
- ❖ Koko henkilöstöstä oli kokoaikatyössä 78 työntekijää (79 %) ja osa-aikatyössä 21 (21 %). Miehistä oli kokoaikatyössä 13 (16,7 %) ja naisista 65 (83,3 %).

Naisten osuus henkilöstöstä on 80 henkilöä (80,8 %) ja miesten osuus 19 henkilöä (19,2 %).



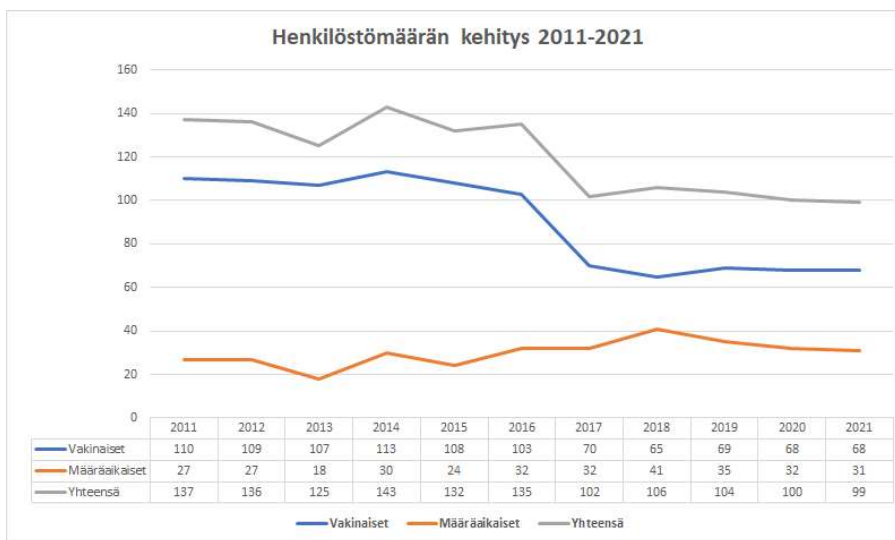
Koko henkilöstö päätoimisuuden mukaan on kuvattu taulukossa 1

Taulukko 1

Koko henkilöstö päätoimisuuden mukaan					
Palvelussuhde	Miehet		Naiset		Yhteensä 2021
	Kokoaikaiset	Osa-aikaiset	Kokoaikaiset	Osa-aikaiset	
31.12.2021					
Vakinaiset	10	1	50	7	68
Määräaikaiset	3	5	15	8	31
<b>Yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>65</b>	<b>15</b>	<b>99</b>

- ❖ Henkilöstömäärän kehitys v. 2011 – 2021 on kuvattu taulukossa 2.
- ❖ Vuoden 2017 alusta sosiaalipalveluiden henkilöstä 30 siirtyi Attendo Oy:n palvelukseen.

Taulukko 2



## Henkilöstömäärä sopimusaloittain

- ❖ Henkilöstöstä 52 henkilöä kuului kunnallisen yleisen virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) piiriin.
- ❖ Kunnallisen opetushenkilöstön virka- ja työehtosopimuksen (OVTES) piiriin kuului 46 henkilöä.
- ❖ Teknisten sopimuksen piiriin kuului yksi henkilö.
- ❖ Lisäksi opetushenkilöstön virka- ja työehtosopimuksen (OVTES) piiriin kuului noin 50 kansalaisopiston sivutoimista tuntiopettajaa.

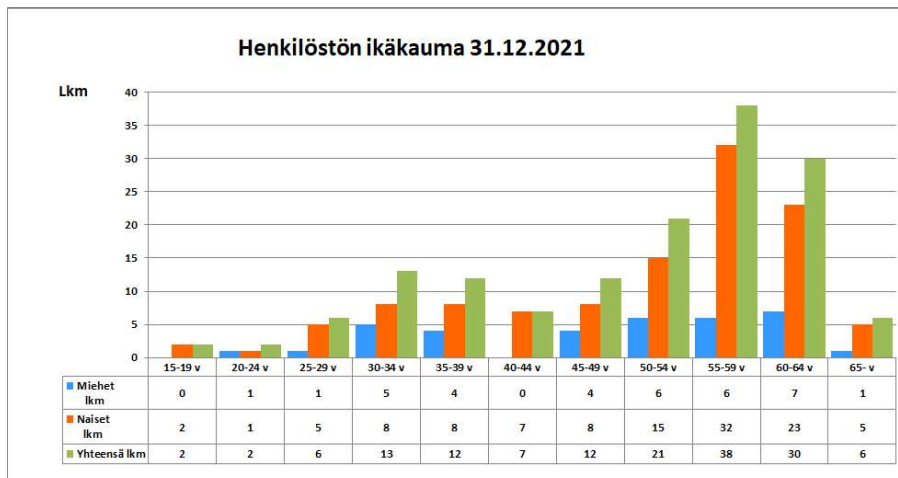
## Työaikamuodot

- ❖ Yleistyöajan piiriin kuuluu noin 37 henkilöä.
- ❖ Opetustyön piiriin kuuluu 38 henkilöä sekä noin 50 kansalaisopiston sivutoimista tuntiopettajaa.
- ❖ Toimistotyöaikaan kuuluu 23 henkilöä.
- ❖ Perhepäivähoitajien työaikaan kuului yksi henkilö.

## Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma

- ❖ Koko henkilöstön ikäjakauma on kuvattu taulukossa 3.
- ❖ Koko henkilöstössä suurin ikäryhmä on 55-59 –vuotiaat
- ❖ Seuraavaksi suurin ikäryhmä on 60 – 64 - vuotiaat
- ❖ 31.12.2021 Sulkavan kunnan henkilöstön keski-ikä oli 50,7 vuotta.
- ❖ taulukossa on mukana 99 kunnan työntekijää ja 50 kansalaisopiston sivutoimista tuntiopettajaa 31.12.2021 tilanteen mukaan

Taulukko 3

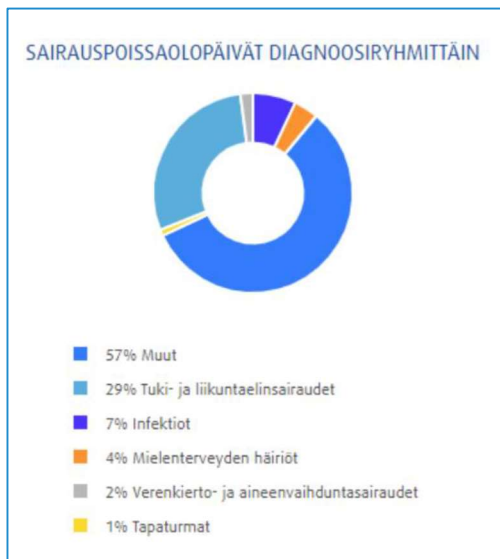


## Sairauspoissaolot

- ❖ Henkilöiden sairastavuutta kuvaava tunnusluku vuonna 2021 oli 989 poissaolopäivää (v. 2020: 863). Sairauspoissaolot kasvoivat 126 poissaolopäivää edellisvuodesta. Talousarviossa oli tavoitteena sairauspoissaolopäivien määrän vähentäminen tai vähintään pitäminen nykytasolla, joka ei toteutunut. Henkilöstön sairauspoissaoloprosentti oli keskimäärin 2,8.

- ❖ Sairauspoissaolojen seuranta ja analysointi on tärkeitä, jotta voitaisiin toimia ennaltaehkäisevästi ja vaikuttaa sairauslomien syihin ja siten vähentää sairauspoissaolojen ja niistä aiheutuvien ongelmien määrää. Pitkät ja toistuvat sairauspoissaolot viittaavat heikentyneeseen työkykyyn. Sairauspoissaolojen hallinnan kehittämiseksi voidaan luoda työpaikalle yhteiset pelisäännöt. Huomiota kannattaa kiinnittää myös sairaana työskentelyyn. Tutkimusten mukaan yksilön tuottavuus voi vähentyä jopa kolmanneksen, jos töitä tehdään sairaana. (Manka: Henkilöstötunnusluvut johtamisen tukena)
- ❖ Sairauspoissaolojen seuranta jakamalla eri pituiset sairauspoissaolot ryhmiin antaa mahdollisuuden arvioida varhaisen tuen tarvetta ja toisaalta eläköitymiskä. Sairauspäivät kertovat siitä, kuinka paljon organisaatio menettää työaikaa sairauksien vuoksi. (Manka: Henkilöstötunnusluvut johtamisen tukena).
- ❖ Poissaolopäivien keskimääräinen määrä oli 10,2 pv vuodessa.
- ❖ Henkilöstöstä 47 % oli koko vuoden terveenä.

## Sairauspoissaolopäivät diagnoosiryhmittäin



## Työtapaturmat

- ❖ Vuonna 2021 sattui kolme työtapaturmaa, joista ei aiheutunut yhtään sairauspäivää.
- ❖ Vuonna 2020 sattui kaksi työtapaturmaa, josta aiheutui 9 sairauspäivää.
- ❖ Vuonna 2019 sattui kaksi työtapaturmaa, josta aiheutui 15 sairauspäivää.
- ❖ Vuonna 2018 oli kolme työtapaturmaa, josta aiheutui 19 sairauspäivää.

## Koululaisten kesätyöt

- ❖ Sulkavan kunnan koululaisten kesätöihin haki yhteensä 22 vuosina 2003–2006 syntynyttä nuorta. Kuntaan valittiin 20 nuorta, joista 2 perui tulonsa. Kunta työllisti 18 nuorta.
- ❖ Kesätyöpaikkoja oli tarjolla mm. ympäristöryhmässä, kirjastolla, kirpputorilla, varhaiskasvatuksessa, somettajina ja leiriohjaajina. Töissä oli huomioitu koronatilanne.
- ❖ Kesätyöseteliä maksettiin 28 nuoresta.

## Palkkatuella työllistäminen

Palkkatuella työllistettiin vuoden 2021 aikana yhteensä 13 työntekijää eri pituisiin työsuhteisiin.

## Työhyvinvoinnin ja työkyvyn johtaminen

- ❖ Vuoden 2021 aikana toteutettiin neljä työhyvinvointikyselyä Terveystalon Terve Työpaikka Pulssi kyselyn avulla. Kyselyn väittämässä pyydettiin ottamaan kantaa työyhteisöä, johtamista ja työkykyä kuvaaviin väittämiin.
- ❖ Väittämät kartoittivat työyhteisön osalta sosiaalista tukea, työyhteisön joustavuutta ja yksilön vaikutusmahdollisuuksia.
- ❖ Johtamisen väittämät kartoittivat esimiehen kykyä motivoida, organisoida työtä, asettaa tavoitteita ja luoda rooliselkeyttä. Myös esimiehen toiminnasta syntyvää oikeudenmukaisuuden tunnetta kartoitettiin kyselyssä.
- ❖ Työnantajamielikuvaa selvitettiin sitoutuneisuuden ja työn merkityksellisyyden kokemuksen kautta.
- ❖ Tulosten perusteella korkeimmat keskiarvot tulivat väittämistä:

pystyn saavuttamaan minulle asetetut tavoitteet	8,0 – 8,5
olen ylpeä työstäni	8,2 - 8,4
haluan jatkossakin työskennellä tällä työnantajalla	7,6 - 8,5
- ❖ Keskeisimmät kehittämiskohteet kyselyn tulosten perusteella ovat:

voin vaikuttaa päätöksiin, jotka ovat tärkeitä työni kannalta	7,1 - 7,3
minusta tuntuu hyvältä lähteä töihin	6,8 – 7,8

## Työterveyshuolto

Terveystalo on tuottanut kunnan henkilöstön työterveyspalvelut vuodesta 1.5.2013 alkaen. Työterveyshuollon kustannukset vuonna 2021 olivat noin 40.863 euroa. Vuonna 2020 työterveyshuollon kustannukset olivat 39.000 euroa.

## Yhteistoiminta

Yhteistoimintaa toteutetaan työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain mukaisesti. Yhteistyötoimikunta kokoontui kuusi kertaa vuoden 2021 aikana.

## Henkilöstökustannukset

Henkilöstömenot olivat vuonna 2021 yhteensä noin 5,1 milj. euroa.



## Eläkekustannukset

Sulkavan kunnan eläkemaksut ovat noin 1.082.000 euroa. Palkkaperusteista eläkemaksua maksetaan kaikesta työstä, josta karttuu eläkettä. Eläkemenoperusteista maksua maksavat ne kunta-työnantajat, joiden ennen vuotta 2005 palveluksessa olleille työntekijöille on kalenterivuoden aikana maksettu eläkettä.

### 3 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

#### 3.1 KUNTATALOUDEN YLEISET NÄKYMÄT

Kuntatalouden tila heikkenee vuonna 2022 merkittävästi, kun koronatuot väistyvät kuntatalouden tulopohjasta, valtionosuuksia leikataan ja verotulojen kasvu hidastuu noin yhteen prosenttiin. Vuosikate heikkenee noin miljardilla eurolla, tilikauden tulos painuu nolnaan ja toiminnan ja investointien rahavirta näyttää noin 1,9 miljardin euron alijäämää. Talouden heikentyminen kohdistuu kuntakokoryhmittäisten painelaskelmien mukaan erityisesti isoihin yli 100 000 asukkaan kuntiin sekä 20 000–40 000 asukkaan kuntiin.

Kuntatalouden kehitysarviossa menokasvu on vuonna 2022 hyvin maltillista (+2,4 prosenttia), mikä johtuu oletuksesta, että koronavirusatilanteen hoitoon kohdennetut lisäpanostukset poistuvat vuoden 2021 aikana. Koronamenojen poistuminen aiheuttaa toimintamenojen sisällä kuntatalouden ennusteeseen hieman erikoisia lukuja, sillä palkat kasvavat 4,4 prosenttia, ostot 0,1 prosenttia ja avustukset 1 prosenttia vuonna 2022. Kuntien peruspalvelujen hintaindeksin arvioidaan kasvavan 2,2 prosenttia ja kuntien ansiotasoindeksin 2,5 prosenttia vuonna 2022. Kehitysarviossa koronavastustusten poistuminen vaikuttaa myös toimintatuloihin, jotka laskevat noin 8 prosenttia. (Lähde: Minna Punakallio, Kuntaliiton pääekonomisti 17.6.2021)

#### 3.2 SULKAVAN KUNNAN STRATEGIA

Sulkavan kunnan strategia vuosille 2022–2030 hyväksyttiin valtuustossa 15.12.2021:



### 3.3 SULKAVAN KUNNAN YLEINEN KEHITYS

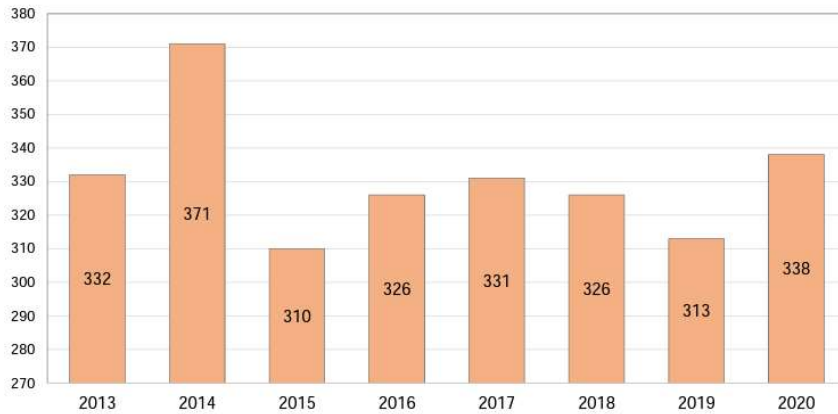
## Väestömuutosten ennakkotietoja Etelä-Savossa 1.1. - 31.12.2021

	Väkiluku vuodenvaihte 2020/2021	Luonnollinen väestönmuutos			Muuttoliike								KOKONAISMUUTOS 1.1. - 31.12.2021 (K + L)	Kokonaismuutos, % 1.1. - 31.12.2021	Väkiluku ENNAKKO 31.12.2021	
		Eläikäniä syntyneet (A)	Kuolleet (B)	SYNTYNEIDEN JA KUOLLEIDEN EROIUS (A-B=C)	Kurtiaan (D)	Kumasta (E)	Kuntien välinen netto- muutto (D-E=F)	Mahanmuutto (G)	Maastamuutto (H)	Nettosirtdaisuus (G+H=I)	KOKONAIS- NETTOMUUTTO (F+I=J)	Väestönmuutos 1.1.-31.12.2021 (C+J=K)				Väkiluvun korjaus (L)
<b>MIKKELIN SEUTUKUNTA</b>	69 518	454	1 033	-579	2 957	3 178	-221	240	72	168	-53	-632	-2	-634	-0,9	68 884
Hirvensalmi	2 156	14	38	-24	117	117	0	0	0	0	0	-24	0	-24	-1,1	2 132
Kangasniemi	5 312	27	100	-73	215	223	-8	1	2	-1	-9	-82	0	-82	-1,5	5 230
Mikkeli	52 583	376	709	-333	2 117	2 393	-276	210	58	152	-124	-457	-5	-462	-0,9	52 121
Mäntyharju	5 676	24	107	-83	276	254	22	26	7	19	41	-42	2	-40	-0,7	5 636
Pertunmaa	1 654	7	27	-20	99	88	11	1	2	-1	10	-10	2	-8	-0,5	1 646
Puumala	2 137	6	52	-46	133	103	30	2	3	-1	29	-17	-1	-18	-0,8	2 119
<b>SAVONLINNAN SEUTUKUNTA</b>	39 877	215	647	-432	1 693	1 546	147	113	34	79	226	-206	1	-205	-0,5	39 672
Enonkoski	1 369	13	26	-13	84	78	6	2	2	0	6	-7	-1	-8	-0,6	1 361
Rantasalmi	3 364	18	59	-41	140	139	1	9	3	6	7	-34	-1	-35	-1,0	3 329
Savonlinna	32 662	172	505	-333	1 370	1 224	146	100	26	74	220	-113	2	-111	-0,3	32 551
Sulkava	2 482	12	57	-45	99	105	-6	2	3	-1	-7	-52	1	-51	-2,1	2 431
<b>PIEKSÄMÄEN SEUTUKUNTA</b>	23 307	139	375	-236	860	838	22	55	12	43	65	-171	1	-170	-0,7	23 137
Juva	5 932	42	112	-70	211	200	11	18	1	17	28	-42	2	-40	-0,7	5 892
Pieksämäki	17 375	97	263	-166	649	638	11	37	11	26	37	-129	-1	-130	-0,7	17 245
<b>ETELÄ-SAVO</b>	132 702	808	2 055	-1 247	5 510	5 562	-52	408	118	290	238	-1 009	0	-1 009	-0,8	131 693

Lähde: Tilastokeskus, 1.1.2021 aluejako

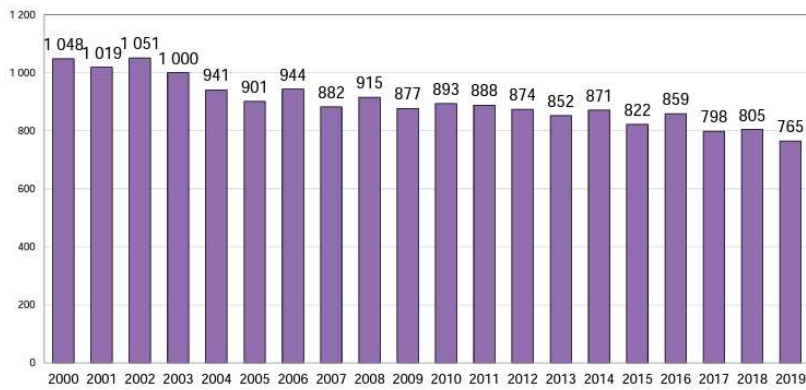


### Yritysten toimipaikat Sulkavalla 2013 - 2020, kpl



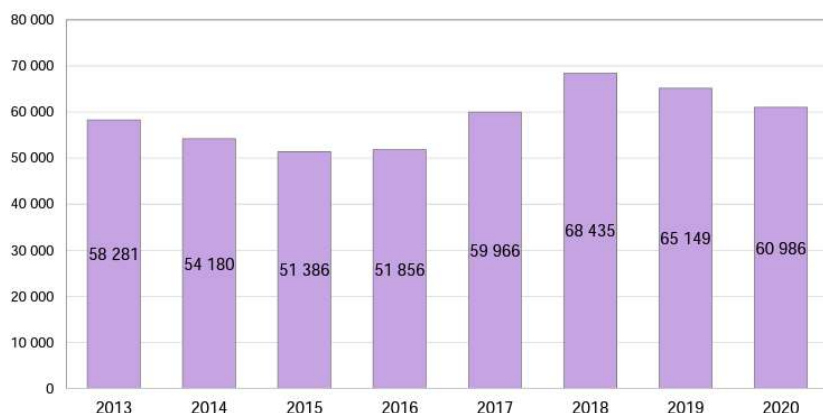
Lähde: ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO / Tilastokeskus / Yritykset / Yrityskisterin vuosilasto

### Alueella työssäkäyvät (työpaikat) Sulkavalla 2000 - 2019



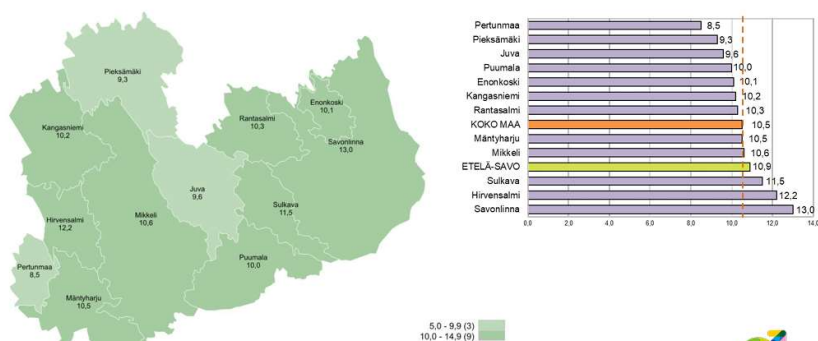
Lähde: ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO / Tilastokeskus, Statfin > Vaesto/Työssäkaynti / Alueella työssäkayvat (tyopaikat)

### Yritysten liikevaihto Sulkavalla 2013 - 2020, 1000 €



Lähde: ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO / Tilastokeskus / Yritykset / Yritysrekisterin vuosittilasto

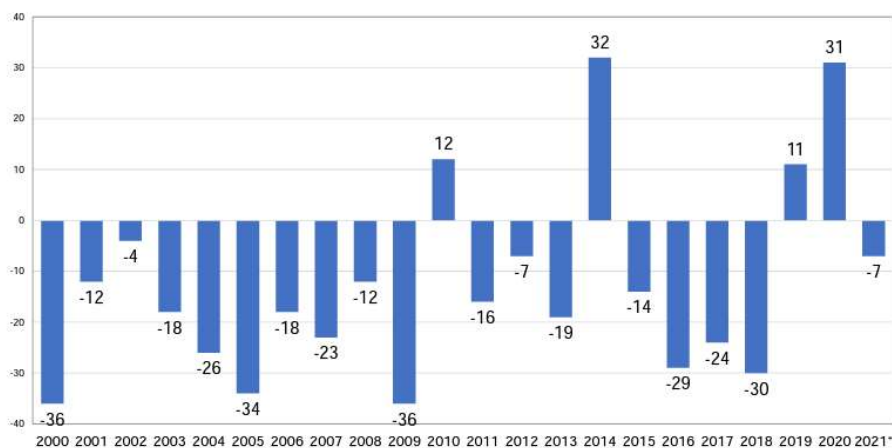
### Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain 31.12.2021



Lähde: Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto, [www.temtyollisyyskatsaus.fi](http://www.temtyollisyyskatsaus.fi)

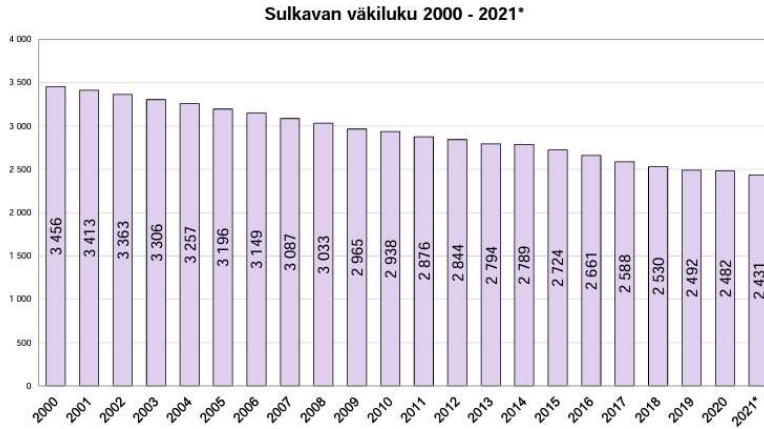


### Kokonaisnettomuutto Sulkavalla 2000 - 2021\*, henkilöä



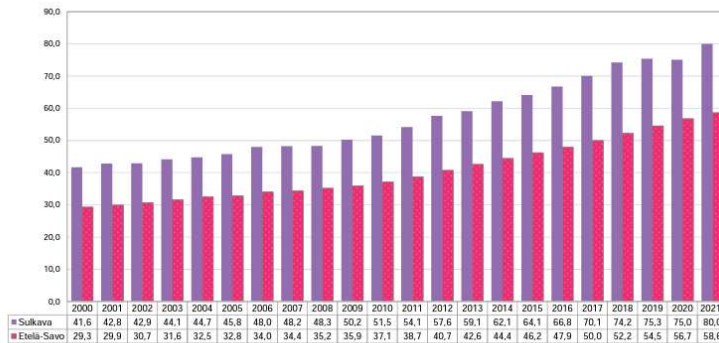
Lähde: ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO / Tilastokeskus, Staffin





Lähde: ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO / Tilastokeskus, Statfin

**Vanhushuoltosuhte (yli 65-v/15-64-v) Sulkavalla  
2000 - 2021\*, %**



Lähde: ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO / Tilastokeskus, Statfin

### 3.4 ARVIO RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

#### Kuntatalous

Koronapandemialla ja sitä seuranneilla rajoitustoimenpiteillä on ollut merkittäviä vaikutuksia kuntatalouteen. Toistaiseksi vaikutuksia on kompensoitu valtion budjetista kunnille, mutta pitkemmän aikavälin talouselämän toipumisesta ei ole varmuutta.

Ukrainan sodan vaikutuksista kuntatalouteen ei ole vielä arvioita. Kunnat tulevat ottamaan vastaan sotaa paenneita vuoden 2022 aikana.

Huomioitava on se, että valtion velkaantuessa koronan ja Ukrainan sodan aiheuttaman talouden heikentymisen johdosta on todennäköistä, että se tulee pidemmällä aikajänteellä vaikuttamaan siihen, kuinka valtionosuusjärjestelmä ja valtionosuuksien määrä kehittyvät.

#### Elinkeinoelämä

Ukrainan sodan vaikutukset Suomen ja Euroopan talouteen tulevat olemaan pitkäaikaiset. Lisäksi koronapandemian on vaikeuttanut elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä.

### Rahoitus

Ukrainan sodan vaikutukset rahoitusmarkkinoille eivät ole selvät.

Koronapandemia ei ole kunnan näkökulmasta vaikeuttanut rahoituksen saamista. Kuntataloudessa on totuttu tilanteeseen, jossa lainaa on saatu negatiivisella korolla ja korkotaso on pysynyt edelleen matalana.

### Kuntakonserni

Kuntakonsernin taloudellisesti merkittävät riskit ovat kunnan vesi- ja viemäriverkostossa. Kyseisen infran omistaa Sulkavan Palvelut Oy. Korjausvelan ja talouden tasapaino tulevat olemaan suurena haasteena yhtiölle vuodesta 2021 alkaen. Sulkavan Vuokratalot Oy:n osalta tehdyt fuusiojärjestelyt ovat selkiyttäneet vuokra-asumisen kokonaistilannetta.

## 4 SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMINEN

- ❖ Hallintosäännössä säädetään riskienhallinnasta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on osa kuntakonsernin johtamista.
- ❖ Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kunnan ja kuntakonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joiden avulla pyritään varmistamaan, että toiminta on taloudellista, tuloksellista ja lainmukaista ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.
- ❖ Sisäinen tarkastus on osa sisäistä valvontaa. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja varmentaa sisäisen valvonnan toimivuutta ja riskienhallinnan riittävyttä.
- ❖ Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee perustua järjestelmälliseen ja dokumentoituun toimintatapaan.
- ❖ Valtuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista kunnassa ja kuntakonsernissa. Valtuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen linjaukset, tavoitteet ja osa-alueet sekä niiden toimeenpano-, seuranta- ja arviointimenettelyt.

### **Kunnanhallituksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät:**

1. Kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä,
  2. hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat,
  3. valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti sekä
  4. antaa toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konsernivalvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.
  5. vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yhteen sovittamisesta siten että kunnan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus varmistetaan,
  6. hyväksyy sisäisen tarkastuksen suunnitelman, johon perustuen arvioidaan riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tuloksellisuutta,
  7. vastaa riskienhallinnan järjestämisestä siten, että kunnan toiminnan olennaiset riskit tunnistetaan ja kuvataan, riskin toteutumisen vaikutukset, toteutumisen todennäköisyys ja mahdollisuudet hallita riskiä arvioidaan sekä
  8. valmistelee sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevan toimintakertomukseen otettavan osion.
- ❖ Kunnanjohtaja, toimialojen ja tulosalueiden johtavat viranhaltijat vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta toimialallaan ja tulosalueellaan, ohjeistavat alaisiaan toimintayksiköitä sekä raportoivat kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.
  - ❖ Toimintayksiköiden esimiehet vastaavat yksikön riskien tunnistamisesta, arvioinnista, riskienhallinnan toimenpiteiden toteutuksesta ja toimivuudesta sekä raportoivat kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.



- ❖ Konsernijohto vastaa konserniyhteisöjen ohjauksesta sekä yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen ja tuloksellisuuden valvonnasta.

#### 4.1 KUNNANHALLITUKSEN SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Kunnan toimintaan vaikuttavat yleensä mm. toiminnalliset-, rahoitus- ja vahinkoriskit. Toiminnalliset riskit koskevat mm. henkilöstön osaamista ja saatavuutta, tietojärjestelmien toimivuutta, suhdannevaihteluita ja lainsäädännön muutoksia. Rahoitusriskit voidaan ryhmitellä korko-, valuutta-, likviditeetti- ja luottoriskiksi.

Sulkavan kunnan sisäisen valvonnan kartoitus on tehty viimeksi vuonna 2018, jolloin se kattoi kaikki hallintokunnat. Sisäisen valvonnan kartoituksessa käsiteltiin seuraavia asioita sekä näistä aiheutuneita toimenpiteitä:

- ❖ *Henkilöstön osaamistaso ja sen ylläpitäminen sekä henkilöstön saatavuus avoimiin tehtäviin*

Henkilöstön osaamistaso ja sen ylläpitäminen ovat keskeisiä kunnan toiminnalle, toiminnan jatkuvuuden kannalta on merkityksellistä, onko henkilöstöä saatavilla avoimiin vakituisiin ja määräaikaisiin tehtäviin. Toistaiseksi henkilökuntaa on ollut saatavilla ja kaikilla hallinnonaloilla on mahdollisuus koulutukseen.

- ❖ *Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen*

Kartoituksessa selvitettiin sisäisen valvonnan toimivuutta lakien ja päätösten sekä hyvän hallintotavan noudattamisessa erityisesti lakisääteissä tehtävissä ja erityisesti silloin, kun niiden noudattamisessa on havaittu puutteita. Tätä seurataan jatkuvasti ja ongelmiin reagoidaan, mikäli niitä ilmenee.

- ❖ *Tietojärjestelmien toimivuus.*

Kartoituksessa selvitettiin eri hallintokuntien kokemuksia tietojärjestelmien toimivuudesta. Tietojärjestelmien toimivuus on tärkeää ottaen huomioon, että moni asia toimii nykyään tietojärjestelmien kautta. Koulutusta tietoturvallisuuteen liittyen on syytä lisätä jatkossa.

- ❖ *Poikkeamat talousarvion raamiin nähden.*

Kartoituksessa käytiin tulosalueittain, onko talousarvion raamiin nähden ollut poikkeamia, ja jos niin, niin miksi ne ovat syntyneet.

- ❖ *Rahoitusriskit*

Näitä ovat esimerkiksi korkoherkkien lainojen osuus kunnan korollisista lainoista. Vahinkoriskinä tulee ilmoittaa, kuinka paljon kunta käyttää vakuutuksia vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta. Lisäksi on suositeltavaa antaa tieto keskeisistä oikeudenkäynneistä sekä muista mahdollisista oikeudellisista tai viranomaisen toimenpiteisiin liittyvistä riskeistä. Korkoriskit on otettu huomioon ja kunnan henkilöstö ja omaisuus on vakuutettu asianmukaisella tavalla ja ne ovat ajan tasalla.

## 4.2 ARVIO RISKIENHALLINNAN JA SISÄISEN VALVONNAN NYKYTILASTA

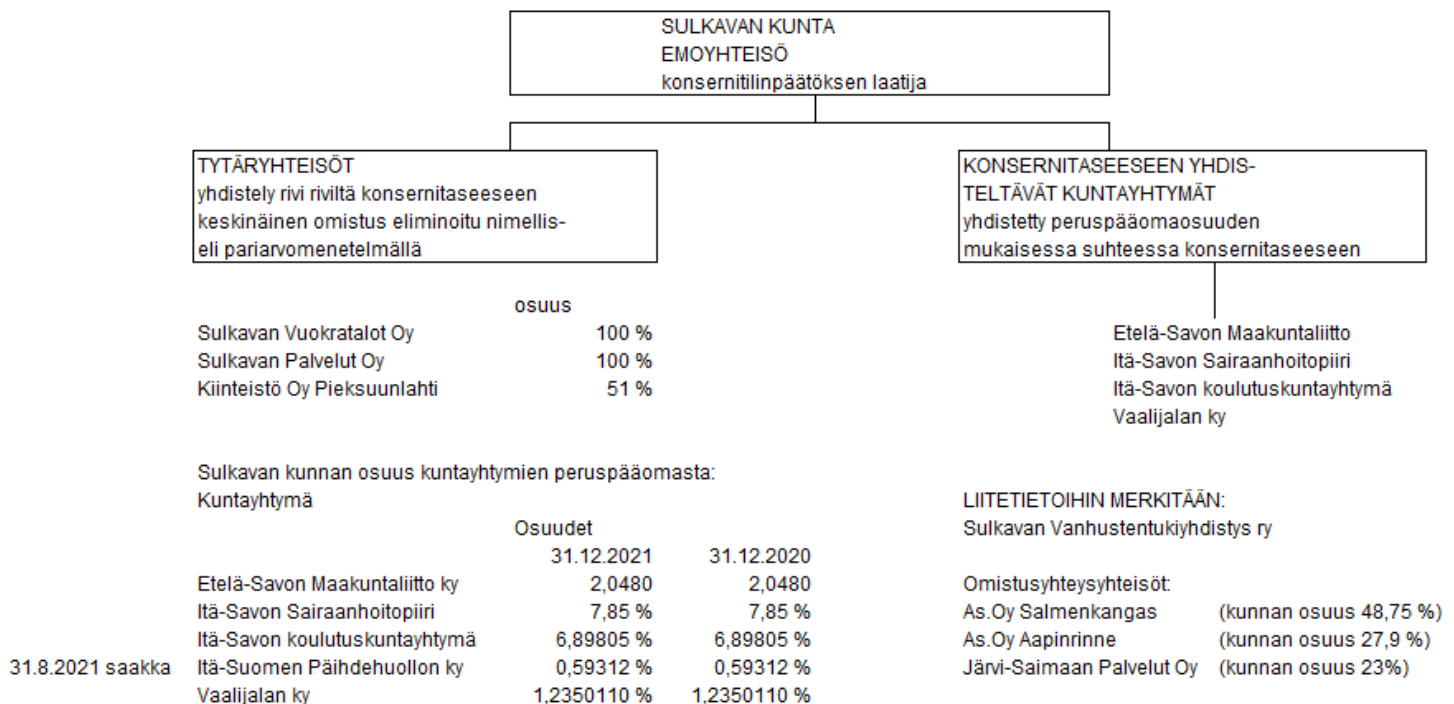
Kunnan riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan arviointia ei tehty vuonna 2021.

## 5 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

Kuntalain 6 §:ssä säädetään kuntakonsernista seuraavasti:

- ❖ Yhteisö, jossa kunnalla on kirjanpitolain (1336/1997) 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettu määräysvalta, on kunnan tytäryhteisö. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin. Mitä kuntalaissa laissa säädetään kunnan tytäryhteisöstä, sovelletaan myös kunnan määräysvaltaan kuuluvaan säätiöön.
- ❖ Kunnan toiminta käsittää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan lisäksi osallistumisen kuntien yhteistoimintaan sekä muun omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan.
- ❖ Kuntalain 114 § mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös.
- ❖ Kuntalain 116 §:ssä kuntakonsernin tytäryhteisölle on annettu tiedonantovelvollisuus taloudes- taan seuraavasti:
- ❖ Kunnan tytäryhteisön hallituksen tai sitä vastaavan toimielimen on annettava kunnanhallituk- selle kuntakonsernin taloudellisen aseman arvioimiseen ja sen toiminnan tuloksen laskemiseen tarvittavat tiedot.

### 5.1 KUNTAKONSERNIN RAKENNE



Muutokset konsernissa: Sulkavan Vuokratalot Oy:hyn fuusioitunut 1.1.2021 alkaen seuraavat Sulka- van kunnan 100 % omistamat tytäryhtiöt: As. Oy Sulkavan Lohilahti, As. Oy Sulkavan Melatie, Koy Sulkavan Leppäkuja.

## 5.2 KUNTAKONSERNIN OHJAUS

- ❖ Kuntalain 14 §:n mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä konserniohjauksen periaatteista.
- ❖ Sulkavan kunnan konserniohjeen 1.3 kohdan mukaan konsernijohto käy vuosittain tavoite- ja tulosarviokeskustelut tytäryhteisön johdon kanssa. Voimavarojen ohjauksessa pääpaino on tuloksellisuudella.
- ❖ Sulkavan kunnan konserniohjeen 1.4 kohdan mukaan kunnan ohjausvalta konserniin kuuluviin nähden pohjautuu seuraaville periaatteille:
  - 1) Kunnanhallitus nimeää kunnan edustajat tytäryhteisöjen yhtiökokouksiin, tarvittaessa kunnan edustajille annetaan ohjeita kunnan kannan ottamiseksi tärkeimpiin asioihin.
  - 2) Kunnanhallitus voi antaa yhtiö- ja vuosikokousedustajille ohjeita yhtiöiden hallitusten jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta.

## 6 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA KÄSITTELY

### 6.1 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

- ❖ Kuntalain 113 § mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä.
- ❖ Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.
- ❖ Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja.

### 6.2 TULOKSEN KÄSITTELY

- ❖ Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa.
- ❖ Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.
- ❖ Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Hyväksyttäväksi esitetystä tilinpäätöksestä tilikausi on **292 594,53 euroa ylijäämäinen**. Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että valtuusto päättää, että tilikauden 2021 ylijäämä 292 594,53 euroa kirjataan oman pääoman yli-/alijäämätilille.

## II TOTEUTUMISVERTAILU

Luvussa kuvataan ja arvioidaan talousarviossa asetettujen tavoitteiden toteumista käyttötalouden, tuloslaskelman, investointien ja rahoituksen osalta, sekä tarkastellaan valtuuston asettamien sitovuustasojen ylityksiä.

### 1 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

#### 1.1 VALTUUSTO 100 (TULOSALUE)

Tulosalue	Tulosityksikkö
100 VALTUUSTO	101 Vaalit 102 Valtuusto

#### Talous

2021 VALTUUSTO						
K10	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>9 590</b>	<b>2 607</b>	<b>0</b>	<b>3 055</b>	<b>0 %</b>	<b>3 055</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-65 593</b>	<b>-54 102</b>	<b>-80 540</b>	<b>-75 105</b>	<b>93 %</b>	<b>5 435</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-56 003</b>	<b>-51 495</b>	<b>-80 540</b>	<b>-72 050</b>	<b>89 %</b>	<b>8 490</b>

##### 1.1.1 Vaalit 101 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
101 VAALIT	1010 Eduskuntavaalit 1011 Presidentin vaalit 1012 Kunnallisvaalit 1013 EU- vaalit

Vastaava viranhaltija  
Hallintojohtaja

#### Toiminta-ajatus

Kunnan keskusvaalilautakunta on lakisääteinen kunnallinen lautakunta, joka toimii sekä kuntavaaleissa että valtiollisissa vaaleissa. Keskusvaalilautakunnan toimintaa ohjaavat vaali- ja puoluelainsäädäntö.

Vaalilautakunta järjestää sekä ennakoäänestyksen että varsinaisen vaalipäivän äänestyksen. Valtio korvaa kunnille valtiollisissa vaaleissa aiheutuneita menoja ennakoäänestyksen järjestämisestä kertakorvauksena. Valtioneuvosto päättää korvauksen määrästä vaalien jälkeen. Vuonna 2020 ei ollut vaaleja.

## Talous

2021 Vaalit					
K101	TP 2019	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>9 590</b>	<b>0</b>	<b>3 055</b>	<b>0 %</b>	<b>3 055</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-10 517</b>	<b>-8 048</b>	<b>-12 380</b>	<b>154 %</b>	<b>-4 331</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-927</b>	<b>-8 048</b>	<b>-9 325</b>	<b>116 %</b>	<b>-1 277</b>

### 1.1.2 Valtuusto 102 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
102 VALTUUSTO	1015 Valtuustotoimi 1016 Tarkastustoimi

Vastaava viranhaltija

Kunnanjohtaja

### Toiminta-ajatus

Kunnanvaltuusto toimii kunnan ylimpänä päätöksentekuelimenä, päättää toiminnan suuntalinjoista sekä kuntalaisille järjestettävien palveluiden määrästä ja laadusta. Valtuusto hyväksyy talousarviossa ja -suunnitelmassa toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnan toimialoille sekä päättää toiminnan rahoituksesta. Kunnanhallitus vastaa kunnanvaltuuston päätösten valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kunnanvaltuuston valitsevat lautakunnat järjestävät palvelut valtuuston asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Kuntalain mukaan kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla.

### Talouden toteutuminen

2021 Valtuusto						
K102	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0</b>	<b>2 607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-55 076</b>	<b>-54 102</b>	<b>-72 492</b>	<b>-62 725</b>	<b>87 %</b>	<b>9 767</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-55 076</b>	<b>-51 495</b>	<b>-72 492</b>	<b>-62 725</b>	<b>87 %</b>	<b>9 767</b>

## Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Kuntastrategian luominen vuoteen 2030 asti	Pitkän tähtäimen kuntastrategian luominen	Kuntastrategia vuosille 2022-2030 hyväksyttiin valtuustossa joulukuussa 2021.
Kuntalaisten osallistumismahdollisuuksien kehittäminen	Kuntalaispalautteet ja kyselyt	Kuntalaiskyselyt toteutettiin osana kuntastrategiaa.

## 1.2 KUNNANHALLITUS 110 (TULOSALUE)

Tulosalue	Tulosyksikkö
110 JOHTAMINEN	112 Asuntotoimi 1.1.2017 > 113 Toimintamäärärahat 114 Työllistäminen 115 Elinkeinotoimi 116 Maaseututoimi 117 Joukkoliikenne 118 Järvi-Saimaan Palvelut Oy (ostopalvelut) 119 Tietohallinto 120 Jätehuolto (uusi tulosyksikkö vuonna 2020)

## Talous

### 2021 KUNNANHALLITUS tulosalue

K110	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA muutos 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
TOIMINTATUOTOT	996 481	1 148 829	857 215	0	857 215	985 671	115 %	128 456
TOIMINTAKULUT	-2 190 843	-2 447 913	-2 072 773	-100 000	-2 172 773	-2 303 748	106 %	-130 975
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 194 361	-1 299 084	-1 215 558	-100 000	-1 315 558	-1 318 077	100 %	-2 519

Selvitys: Kunnanhallituksen tulosalueen poikkeamat talousarviossa johtuvat siitä, että investoinneista on siirretty käyttötalospuolelle opettajien asuintalon purkamisen -100 000 euroa. Jätehuollossa taksat eivät kattaneet kuluja, poikkeama talousarviosta -38 000 euroa.



### 1.2.1 Asuntotoimi 112 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
112 ASUNTOTOIMI 1.1.2017 >	1120 Asuntopalvelut (ennen 4003) 1121 As Oy:t (ennen 4004) 1122 Konserni As Oy:t (ennen 4005) 1123 Asuntopalvelut/kerrostalo

Vastaava viranhaltija

Kiinteistöpäällikkö

Toiminta-ajatus

Kunnanhallitus toimii kunnan asuntoviranomaisena. Asuntojen vuokrauksesta päättää kiinteistö-päällikkö.

Talouden toteutuminen

#### 2021 Asuntotoimi 1.1.2017 >

K1120	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>464 714</b>	<b>435 060</b>	<b>103 347</b>	<b>123 135</b>	<b>119 %</b>	<b>19 788</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-454 923</b>	<b>-520 991</b>	<b>-76 097</b>	<b>-231 588</b>	<b>304 %</b>	<b>-155 491</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>9 792</b>	<b>-85 932</b>	<b>27 251</b>	<b>-108 453</b>	<b>-398 %</b>	<b>-135 703</b>

Kunnanhallituksen tulosalueen poikkeamat talousarviossa johtuvat siitä, että investoinneista on siirretty käyttötalouspuolelle opettajien asuintalon purkaminen -105 000 euroa. Lisäksi ylläpitokustannukset olivat Opettajien asuintalon osalta budjetoitua isommat, koska ylläpito loppui vasta kesäkuussa 2021 (vaikutus -27 000 €).

Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Vuokra-asuntokannan siirtyminen 1.1.2021 alkaen Sulkavan Vuokratalot Oy:n hallintaan, pois lukien ”opettajien asuintalo”	Hallinnollisten ja taloudellisten muutoksien loppuun saattaminen.	Fuusiot ja apporttisiirrot on saatettu onnistuneesti loppuun. ”Opettajien asuintalo” on purettu.
Asunto-osakkeiden myynti	Tarjotaan yksittäisiä asuntoja osakkeita vuokralaisille ostettavaksi.	Kyselyä tehty, ei ole ollut kiinnostusta ostaa omaksi. Kyselyjä jatketaan ja tyhjentyviä asuntoja myydään huutokaupalla.

### 1.2.2 Kunnanhallitus 113 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
----------------	-----------------

113 Toimintamäärärahat	1130 Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja 1131 Suomen kuntaliitto ym. osuudet 1132 Juhlat, merkkipäivät ym. menot 1133 Maa- ja metsätilat 1134 Vuokralle annetut alueet 1138 Perintövarat
------------------------	---

### Vastaava viranhaltija

Kunnanjohtaja

### Toiminta-ajatus

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etua ja, jollei johtosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa.

Kunnanhallituksen tehtävänä on kuntalaissa säädetyn lisäksi valtuuston asettamien tavoitteiden puitteissa johtaa, valvoa ja arvioida kunnan hallintoa sekä vastata kunnallistaloudellisten ja muiden yleisten toimintaedellytysten säilymisestä huolehtimalla toiminnan ja talouden suunnittelusta. Kunnanhallitus vastaa myös elinkeinotoiminnan kehittämisestä ja kunnan asuntoviranomaisena toimimisesta. Kunnanhallitus reagoi aktiivisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa sekä muuta toimintaa.

### Talouden toteutuminen

2021 Kunnanhallitus tulosityksikkö								
K1130	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA muutos 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	133 405	179 427	219 027	0	219 027	319 047	146 %	100 020
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-487 828	-449 991	-489 107	-20 000	-509 107	-543 110	107 %	-34 002
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-354 423	-270 564	-270 080	-20 000	-290 080	-224 062	77 %	66 018

### Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Kuntakonsernin hallinnollinen ja taloudellinen tarkastelu	Sulkavan Palvelut Oy:n vastuulla pidetään vesi- ja viemärlaitos, muun toiminnan siirtäminen yhtiöstä toteutetaan vuoden 2021 aikana	Sulkavan Palvelut myi Savonlinnan Seudun Jätehuolto Oy:n osakkeet Sulkavan kunnalle, yhtiössä on edelleen Sulkavan Energian 5,5 % omistus, maa-alueita ja teollisuuskiinteistöjä.
Kestävä kuntatalous	Kunnan käyttötalous ja investointien suunnittelu rakennetaan taloudellisesti kestäväälle pohjalle.	Kiinteistöstrategian päivittäminen aloitettu mutta ei ole valmistunut v. 2021 aikana.

		Rakennusautomaatiota päivitetty. Kunnan talous on ylijäämäinen.
Elävä elinkeinoelämä	Yhteyksien ylläpitäminen yrittäjien kanssa Veto- ja pitovoiman vahvistaminen	Yrittäjäyhteistyö ollut tiivistä. Koronatukea maksettu palveluyrityksille. Elinkeinojen kehittäminen aloitettu yhteistyössä Puumalan kunnan kanssa, tehtävään palkattiin elinkeinokehittäjä.

### 1.2.3 Työelämäpalvelut 114 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
114 Työelämäpalvelut	1140 Työllistäminen 1142 Nuorten työllistäminen 1144 Työmarkkinatuen rahoitusosuus 1147 Kuntouttava työtoiminta

Vastaava viranhaltija

Kehittämispäällikkö

Toiminta-ajatus

Työelämäpalveluiden tarkoituksena on toimia Sulkavan kuntalaisille lähipalveluna omalla paikkakunnalla työllistymistä edistävissä asioissa. Tavoitteena on kuntalaisten hyvinvoinnin ja osallisuuden tukeminen ja lisääminen sekä kunnan elinvoimaisuuden parantaminen.

Työelämäpalveluiden asiakkuus on tarkoitettu kaikille sulkavalaisille, joilla ilmenee kysymyksiä työelämää ajatellen. Asiakkaaksi voi tulla omasta halustaan. Asiakkuus voi alkaa myös Työ- ja elinkeinopalveluiden (TE-palvelut) tai sosiaalitoimen suosituksesta. Työelämäpalvelut tarjoavat ohjausta ja neuvontaa työelämään liittyvissä asioissa sekä työelämää tukevia palveluita Sulkavan kuntalaisille, työnantajille ja yrittäjille yhteistyössä TE-palveluiden, Kansaneläkelaitoksen (KELA), eri hankkeiden ja oppilaitosten kanssa. Työelämäpalveluiden toimesta kunnassa toimii ympäristöryhmä sekä vanha kunnantupa (VaKuTu) toimintoinen. Ympäristöryhmässä tehdään kiinteistö- ja ympäristöhoidollisia töitä kunnan eri toimipisteissä ja kiinteistöissä. Vanhalla kunnantuvalla toimii kirpputori, ruokajakelu sekä ryhmätoimintaa. Näissä molemmissa toiminnoissa on mukana työelämäpalveluiden asiakkaita ja vastuuhenkilöinä toimivat työvalmentajat. Toimintaan osallistuu työkokeilussa ja kuntouttavassa työtoiminnassa olevia sekä palkkatuella palkattuja työelämäpalveluiden asiakkaita.

Työelämäpalvelut ja elinkeinopalvelut muodostavat yhdessä kasvupalvelutiimin. Tulosityksikkö koordinoi kesätyöllistämistä kunnan eri yksiköissä ja muiden työnantajien kesätyöllistämisen tukemisessa, toimii sisäisenä asiantuntijana työllistämiseen liittyvissä asioissa.

Työllistäminen (palkkatukirahat) -kustannuspaikalta maksetaan työllistämiseen liittyvät kustannukset. Nuorten työllistäminen -kustannuspaikalta maksetaan kunnassa kesätöitä tekevien nuorten palkat, harjoittelijoiden palkat sekä nuorten työllistämiseksi tehtävien kesätyösetelien kulut.

#### Talouden toteutuminen

2021 Työllistäminen						
K1140	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>108 365</b>	<b>93 951</b>	<b>110 000</b>	<b>44 607</b>	<b>41 %</b>	<b>-65 393</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-406 372</b>	<b>-354 803</b>	<b>-422 083</b>	<b>-347 564</b>	<b>82 %</b>	<b>74 519</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-298 007</b>	<b>-260 852</b>	<b>-312 083</b>	<b>-302 957</b>	<b>97 %</b>	<b>9 126</b>

#### Toimintakertomus

Vuosi 2021 oli haasteellinen koronatilanteen vuoksi. Kuntouttava työtoiminta oli osittain tauolla. Sulkavan työllisyyttä koetteli niin Juvan Salicon kuin Sulkavan Finnreklaman alasajo. Yrittäjät joutuivat koville ja osa lopettamaan kokonaan toimintansa. Yrittäjien pääsy työttömyyskorvauksen piiriin on nostanut maksettujen työmarkkinatukien määrää, ja sitä kautta nostanut myös kunnan maksu-osuutta (taulukko). KUTY-paikkojen saamiseen korona vaikutti, ja tämän vuoksi kaikki KUTY-asiakkaat sijoittuivat työelämäpalveluiden piiriin.

#### Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Yhteistyön lisääminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Yritysten tarpeiden kartoitus yhdessä elinkeinotoimen kanssa</li> <li>2. Kehitetään yhteistyötä naapurikuntien kanssa ja hankkeissa</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lisäresurssin palkkaaminen yritysten tarpeiden kartoittamista varten.</li> <li>2. Yhteistyö jäänyt vähäiseksi koronarajoitusten takia.</li> </ol>
Aktiiviset työelämätoimet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Toimitaan palvelukuvauksen ja -lupauksen mukaisesti</li> <li>2. Kuntaan työllistetään eri tavoin</li> <li>3. Työyhteisö kunnassa on vastaanottava ja perehdyttämiseen ja työelämätaitojen kehittämiseen panostetaan</li> <li>4. Kuntouttavaa työtoimintaa järjestetään kunnan eri tulosyksiköissä</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Palvelukuvausta käytetty työkaluna työssä.</li> <li>2. Kuntaan on työllistetty perinteisten työsuhteiden lisäksi myös oppisopimuksella ja työkokeilulla.</li> <li>3. Työyhteisö on koettu vastaanottavaiseksi ja työelämätaitojen kehittämistä jatketaan.</li> <li>4. Kuntouttavaa työtoimintaa on</li> </ol>

		ollut lähinnä omassa yksikössä, työllistettyjä myös esimerkiksi koululla.
Nuoret painopisteenä	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kehitetään uusia malleja nuorten työllistämiseen sosiaalitoimen ja nuorisotoimijoiden kanssa</li> <li>2. Kannustetaan yrityksiä ja yhteisöjä työllistämään nuoria tarjoamalla kesätyöseteleitä</li> <li>3. Tarjotaan harjoittelu- ja oppinäytetyöpaikkoja opiskelijoille</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Selvitetty opinnot mahdollisuuksien mukaan</li> <li>2. Kesätyösetelit olleet käytössä</li> <li>3. Oppisopimus- ja oppinäytetyöpaikkoja ollut molempia yksi kappale.</li> </ol>

### Mittarit

#### Kuntouttava työtoiminta

Vuosi	Toimintapäivät yhteensä	Henkilömäärä
2019	775	14
2020	686	12
2021	471	10

\*Vuonna 2020 koronan vuoksi taukoa toiminnassa 2 ½kk ja vuonna 2021 alkuvuonna.

#### Työllistäminen

Vuosi	Palkkatuella (henkilöä)	Oppisopimuksella (henkilöä)	Velvoitetyöllistettäviä (henkilöä)	TYP -asiakkaita (keskiarvo)
2019	22	1	6	41
2020	13	2	6	34
2021	13	1	1	40

#### Kunnan osuus Kelan maksamasta työmarkkinatuesta

## Sulkava

Aika	Saajat	Maksetut etuudet euroa	Korvatut päivät	Kunnan osuus euroa
2021	54	250 012	7 523	137 724
2020	44	177 702	5 314	97 263
2019	41	143 281	4 737	83 767
2018	48	159 780	5 529	92 635
2017	46	202 707	6 774	116 734
2016	44	173 760	5 788	101 787
2015	52	223 012	7 347	131 456
2014	49	252 197	7 923	126 098
2013	36	216 818	6 775	108 409
2012	42	184 963	6 126	92 482
2011	40	175 752	7 115	87 876
2010	47	140 160	5 770	70 080
2009	48	177 949	7 322	88 974

### 1.2.4 Elinkeinotoimi 115 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
115 Elinkeinotoimi	1150 Hallinto/matkailu ja markkinointi 1151 Viestintä ja osallisuus 1152 Elinkeinojen kehittämishankkeet 1153 Tehola 1154 Yritysrühmähanke 1159 Kunnan koronatuki yrityksille

#### Vastaava viranhaltija

Kehittämispäällikkö ja kunnanjohtaja

#### Toiminta-ajatus

Elinkeinotoimi vastaa omalta osaltaan Sulkavan elinkeinojen kehittämisestä ja kunnan yleisestä elinvoimaisuudesta. Elinkeinotoimen erityisenä roolina on uusien asukkaiden ja vapaa-ajan sulkavalaisten osallistaminen, pitovoimasta huolehtiminen ja tästä kaikesta kertominen ulospäin. Toimeen on selkeytetty mukaan myös kuntalaisten osallisuus ja kunnan viestintä. Tulosityksikkö koordinoi kunnan markkinointi- ja viestintätoimintoja ja -materiaaleja.

Elinkeinotoimi vastaa yritystoiminnan tukemisesta ja aktivoinnista. Koska viime vuodet ovat olleet rajoitusten takia haastavia monille yrittäjille ja yrityksille, kunta päätti maksaa omaa koronatukea palveluyrityksille vuonna 2021. Tämä koordinoitiin elinkeinotoimen kautta.

Elinkeinotoimeen kuuluvat myös kunnan matkailuasiat. Matkailun näkökulmasta suurin panostus on Saimaa Geopark ja kunnan muiden ominaispiirteiden, erityisesti luontomatkailun, nosto.

Elinkeinotoimi tekee tiivistä yhteistyötä kunnan työelämäpalvelujen kanssa. Elinkeinotoimi ja työelämäpalvelut muodostavat yhdessä kasvupalvelutiimin.

## Talouden toteutuminen

2021 Elinkeinotoimi								
K1150	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TÄ muutos 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
TOIMINTATUOTOT	12 339	15 971	34 875	0	34 875	30 170	87 %	-4 705
TOIMINTAKULUT	-252 908	-301 909	-288 688	-80 000	-368 688	-319 348	87 %	49 340
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-240 569	-285 938	-253 813	-80 000	-333 813	-289 179	87 %	44 634

Vuoden aikana myönnettiin lisämäärärahat

- palveluyritysten korona-avustuksiin 30 000 €
- Teholan purku 50 000 €

## Toimintatavoitteet

### Hallinto / matkailu ja markkinointi (kustannuspaikka 1150)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Yritysneuvonnan järjestäminen	1) Yritysneuvonta järjestetään alueellisessa yhteistyössä	1) Yritysneuvontaa Sulkavalla tuottaa sekä aloittaville että jo toimiville yrittäjille Itä-Savon Uusyrityskeskus
Monimuotoisen yritystoiminnan ja työnteon mahdollistaminen	1. Nuoria kannustetaan yrittäjyyteen mm. tarjoamalla tiloja yrittäjyyssokeiluihin 2. Kehitetään etätömahdollisuuksia ja yritystilojen käyttöä ja markkinointia 3. Sijoittumisen prosessi tehdään selkeäksi	1. Etelävintillä on erillinen työtila nuorille yrittäjille 2. Etätötiloja lisätty ja yritystiloja esitelty. Kehittämiseen tehty uusi rekrytointi. 3. Sijoittumisen prosessin kehitystyö jatkuu.
Yritystoiminnan ja sen mahdollisuuksien markkinointiin panostaminen	4. Paikallisten tuotteiden ja palveluiden markkinointikampanja mahdollisesti yhdessä yrittäjäjärjestön kanssa 5. Nuorten Yrittäjien Get Together -tapahtumassa mukana olo (valtakunnallinen)	4. Suosi Sulkavalaista -kampanja toteutettiin kesällä 2021 5. Nuorten Yrittäjien Get Together Rantasalmella peruttiin koronapandemian takia.
Matkailun vahvistaminen	6. Aktiivisuus Saimaa Geoparkissa sekä Saimaan alueen matkailuhankkeissa 7. Vekaransalmen maisematien hyödyntäminen markkinoinnissa ja yritystoiminnassa 8. Saimaa Cycle Tour -yhteistyökumppanuus 9. Tehdään yhteistyötä matkailuyhdistyksen kanssa 10. Kehitetään matkailuneuvontaa	6. Sulkava on aktiivisesti mukana Saimaa Geoparkin toiminnassa ja Saimaan alueen matkailuhankkeissa 7. Vekaransalmen maisematien videoita on käytetty markkinoinnissa aktiivisesti 8. Saimaa Cycle Tour -yhteistyö toteutui. Olimme mukana mm. kansainvälisessä lehdistötilaisuudessa 9. Yhteistyösopimuksen teko matkailuyhdistyksen kanssa



		10. Matkailuneuvonnan kehittäminen vuodelle 2022 ja toiminta omana toimintana 2021 (matkailusihteerin määräaikainen työsuhde)
Kiinnostava asuinkunta	11. Tehdään asumisen markkinoinnin kampanja 12. Tiedotetaan mahdollisuuksista muuttaa vapaa-ajan asunto vakituiseksi asunnoksi.	11. Asumisen kampanja toteutettiin syyskuussa 2021 kohdennettuna markkinointina Sulkavalla vierailuille muun paikkakunnan asukkailla. 12. Rakennusvalvonnan tiedote päivitetty ja jaettu

### Viestintä ja osallisuus (kustannuspaikka 1151)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Kunnan viestintä on yhtenäistä	<ol style="list-style-type: none"> <li>Otetaan viestintäsuunnitelma käyttöön</li> <li>Tehdään tulosityksikkökohtaiset viestinnän vuosikellot</li> <li>Tehdään laadukasta eri kohderyhmiä kiinnostavaa viestintää</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Viestintäsuunnitelmaa toteutettu osittain</li> <li>Vuosikello tehty vain omalle tulosityksikölle</li> <li>Viestintäsuunnitelman eri kohderyhmät otettu huomioon viestinnässä</li> </ol>
Kunnan internetsivut tavoittavat eri kohderyhmät	<ol style="list-style-type: none"> <li>Kerätään palautetta internetsivusta ja tehdään palautteen pohjalta kehittämistoimenpiteitä</li> <li>Panostetaan matkailusivustoon</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Palautetta sivustosta saatu jatkuvan palautteen keräämisen metodilla ja kehittämistyötä tehty.</li> <li>Neuvottelut viisisulkava.fi-sivustoyhteistyöstä Sulkavan Matkailu ry:n kanssa.</li> </ol>
Monikanavainen viestintä ja markkinointi vakinaistuu	<ol style="list-style-type: none"> <li>Mitataan viestinnän ja markkinoinnin tavoitavuutta eri kanavissa</li> <li>Huolehditaan toiminta digipalvelulain mukaiseksi</li> <li>Aloitetaan valtuuston kokousten striimaus</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Markkinointikampanjoista saatu tilastot</li> <li>Muutokset osittain tehty ja jatkuu vuonna 2022</li> <li>Valtuuston kokoukset sriimattu vuonna 2021 ja jatkuvat vuonna 2022</li> </ol>
Kuntalaisten osallisuuden varmistaminen ja yhteisöllisyyden kehittäminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>Vakiinnutetaan ideapankin toiminta ja kehitetään käsittelyprosessia</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Ideoita kerätty ideapankiksi</li> <li>Kehityskollikkoja jaettu täydet kymmenen</li> </ol>



	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Käytetään osallistuvan budjetoinnin keinoja (mm. kehityskolikko, kuntalaisten kuulemiset)</li> <li>3. Järjestetään yhteisöllisyyttä kasvattavaa toimintaa ja tapahtumia</li> <li>4. Uudet asukkaat ja vapaa-ajan asukkaat toivotetaan kuntaan tervetulleiksi</li> </ol>	<p>kappaletta. Liikuntahallin remontissa osallistettu kuntalaisia.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Tapahtumien järjestämistä rajoitettu 2021</li> <li>4. Uudet asukkaat saaneet tervetulo kirjeen ja lahjakortin sulkavalaisiin ravintoloihin</li> </ol>
--	---	--

### Elinkeinojen kehittämishankkeet (kustannuspaikka 1152)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Tietoliikennehanke	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ollaan mukana maakunnallisessa kehitystyössä</li> </ol>	1. Kunnanhallitus päätti 14.4.2021 hyväksyä Etelä-Savon maakuntaliiton esityksen Liikenne- ja viestintävirastolle markkina-analyysin tekemisestä Sulkavan kunnan alueelle. Markkina-analyysi tehdään koko kunnan alueesta.
Tapahtumayhteistyö	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Selvitetään hankemahdollisuuksia Suursoutujen kehittämiseen järjestävän tahon kanssa</li> <li>2. Tuetaan muita elinkeinoja hyödyttäviä tapahtumia ja toimintoja</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sulkavan Suursoutujen kanssa on valmistelussa Leader-hankehakemus, joka jätetään huhtikuussa 2022.</li> <li>2. Tapahtumia tuettu kehityskolikoilla ja muilla tavoin</li> </ol>
Kattava ja tarkoituksenmukainen hankeportfolio	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Päättävien hankkeiden hyödyt elinkeinoelämälle ja kunnalle arvioidaan</li> <li>2. Haetaan uusia elinkeinoelämää hyödyttäviä sekä yleishyödyllisiä hankkeita</li> <li>3. Uudet yhteiset hankkeet arvioidaan yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa</li> </ol>	<p>Arviointia ei ole tehty</p> <p>Kunta liittynyt tai hakenut vuoden 2022 aikana: Digiportaati 2.0, Jättiläiset kuriin (vieraslajien torjunta), Energiatohokkaat kylät-teemahanke ja Lähiruoka ja matkailu -esiselvitys hanke</p> <p>Arviointia muiden toimijoiden kanssa tehty tarvittaessa</p>

#### 1.2.5 Maaseututoimi 116 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
116 Maaseututoimi	1160 Maaseututoimi

#### Vastaava viranhaltija

Hallintojohtaja

#### Toiminta-ajatus

Maaseututoimen tehtävänä on Euroopan Unionin yhteisen ja kansallisen maaseutuhallinnon toteuttaminen kunnassa. Toimintavastuu on Rantasalmen kunnalla, joka isäntäkuntana vastaa maaseutuhallinnon toteuttamisesta Rantasalmen, Juvan, Joroisten ja Sulkavan kunnissa.

Euroopan Unionin sekä kansalliset tuet ovat maataloille tärkeää tuloa, jotka mahdollistavat tilojen elinvoiman, maataloilla asumisen sekä myös työllistämisen.

Talouden toteutuminen

2021 Maaseututoimi						
K1160	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>32 136</b>	<b>28 898</b>	<b>30 000</b>	<b>27 568</b>	<b>92 %</b>	<b>-2 432</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-75 346</b>	<b>-79 865</b>	<b>-78 926</b>	<b>-67 775</b>	<b>86 %</b>	<b>11 152</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-43 210</b>	<b>-50 966</b>	<b>-48 926</b>	<b>-40 207</b>	<b>82 %</b>	<b>8 720</b>

Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarvio- vuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Koulutustavoite	Uusi ohjelmakausi tuo viranomaistoimintaan merkittäviä muutoksia, tukiehtojen riittävä ja ajantasainen koulutus hallinnolle ja viljelijöille, mikäli uuden ohjelmakauden ehdoista on jo saatavissa tietoa	Uusi ohjelmakausi alkaa v. 2023. Koulutustavoite on täyttynyt, uutta ohjelmakautta koskevia tietoja saatu Ruokaviraston järjestämissä teams –koulutuksissa ajantasaisesti
Sähköisen asioinnin ja digitalisaation hyödyntäminen	Sähköisten päätukihakemusten prosenttiosuus yli 95.	96,6 %

### 1.2.6 Joukkoliikenne 117 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
117 Joukkoliikenne	1170 Joukkoliikenne 1171 Seutuliiikenne

#### Vastaava viranhaltija

Hallintojohtaja

#### Toiminta-ajatus

Kunta osallistuu ELY-keskuksen joukkoliikenteen kilpailuttamiseen erillisen rahoitussuunnitelman mukaisesti. Lisäksi kunta on järjestänyt kuntalaisille asiointiliikennettä, jota ajetaan haja-asutusalueelta keskustaan.

#### Talouden toteutuminen

##### 2021 Joukkoliikenne

K1170	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 416</b>	<b>975</b>	<b>2 000</b>	<b>-719</b>	<b>-36 %</b>	<b>-2 719</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-50 406</b>	<b>-44 047</b>	<b>-49 000</b>	<b>-47 570</b>	<b>97 %</b>	<b>1 430</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-48 990</b>	<b>-43 072</b>	<b>-47 000</b>	<b>-48 289</b>	<b>103 %</b>	<b>-1 289</b>

#### Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Julkisen liikenteen yhteydet säilyvät	Aktiivinen yhteydenpito ja vaikuttaminen julkisen liikenteen palveluiden säilyttämiseksi	Julkisen liikenteen yhteydet säilyvät ja neuvottelu Ely-keskuksen kanssa on pidetty.
Asiointiliikenne haja-asutusalueella jatkuu	Vuoropuhelu /neuvottelu asiointiliikenteen kuljettajien ja asiointiliikennettä käyttävien kanssa	Asiointiliikenteen kuljettajien ja asiointiliikenteen käyttäjien kanssa käyty vuoropuhelua.

### 1.2.7 Järvi-Saimaan Palvelut Oy / ostopalvelut 118 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
118 Järvi-Saimaan Palvelut Oy	1180 Kunnanvirasto 1181 Kaavoitus 1182 Projektit 1184 Liikenneväylät 1185 Puistot ja muut yleiset alueet (venepaikkamaksut) 1189 Kiinteistöpäivystys

## Vastaava viranhaltija

Kiinteistöpäällikkö

## Toiminta-ajatus

Kunnan ja Järvi-Saimaan Palvelut Oy:n välillä on toistaiseksi voimassa oleva palvelusopimus. Palvelusopimuksen pohjalta tehdään vuosisopimus, jossa sovitaan hinnat.

## Talouden toteutuminen

### 2021 Järvi-Saimaan Palvelut Oy

K1180	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>81 322</b>	<b>144 927</b>	<b>150 637</b>	<b>164 672</b>	<b>109 %</b>	<b>14 035</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-282 466</b>	<b>-408 219</b>	<b>-394 944</b>	<b>-415 376</b>	<b>105 %</b>	<b>-20 433</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-201 144</b>	<b>-263 292</b>	<b>-244 307</b>	<b>-250 704</b>	<b>103 %</b>	<b>-6 397</b>

## Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarvio- vuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Toimivat tukipalvelut ja alueiden ja maankäytön kehittäminen	Sopimuksen toteutumista arvioidaan välitilinpäätöksen yhteydessä	Sopimuksen toteutuminen on onnistunut kaikilla sektoreilla. Tilaa-ajan ja tuottajan välistä kommunikointia tehostettu. Maankäytön kehittämistä on huomioitu kaavoituksen ohjauksessa ja tämä työ jatkuu vuonna 2022.
Torialueen kehittäminen	Järjestyssäännöt Tarvittavat rakenteet	Torisääntö hyväksytty kunnanhallituksessa 17.1.2022.

### 1.2.8 Tietohallinto 119 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
119 Tietoliikenne	1190 Tietoliikenne

## Vastaava viranhaltija

Hallintojohtaja

## Toiminta-ajatus

Tietohallinto on tukipalvelu kunnan toiminnoille.

## Talouden toteutuminen

## 2021 Tietoliikenne

K1190	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>162 784</b>	<b>180 342</b>	<b>152 329</b>	<b>206 890</b>	<b>136 %</b>	<b>54 561</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-180 594</b>	<b>-196 334</b>	<b>-220 706</b>	<b>-224 648</b>	<b>102 %</b>	<b>-3 942</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-17 809</b>	<b>-15 992</b>	<b>-68 377</b>	<b>-17 758</b>	<b>26 %</b>	<b>50 619</b>

### Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarvio- vuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Tietohallinnon kustannusten tarkas- telu	Kokonaisarkkitehtuurin selvitys	Ei toteunut.
Kehitetään tietoturvallisuutta	Häiriötilanteiden hallinta	Järjestetty koulutusta henkilöstölle ja annettu tietosuojaohjeistus.

### 1.2.9 Jätehuolto 120 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
120 Jätehuolto	1201 Jätehuoltopalvelut 1202 Jätehuollon viranomaismaksut

### Vastaava viranhaltija

Kiinteistöpäällikkö

### Toiminta-ajatus

Kunnan on voimassa olevan jätelain mukaan järjestettävä asumisessa syntyvän jätteen sekä sosiaali- ja terveyspalveluissa ja koulutustoiminnassa ja julkisessa hallinto- ja palvelutoiminnassa syntyvän yhdyskuntajätteen käsittely. Jätehuolto on siirtynyt vuoden 1.1.2020 alkaen Sulkavan Palvelut Oy:ltä kunnalle.

Jätehuoltoviranomaisena toimii kunnanhallitus.

### Talouden toteutuminen

## 2021 Jätehuolto

K1200	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>69 278</b>	<b>55 000</b>	<b>70 302</b>	<b>128 %</b>	<b>15 302</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-91 753</b>	<b>-53 221</b>	<b>-106 769</b>	<b>201 %</b>	<b>-53 548</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-22 475</b>	<b>1 779</b>	<b>-36 468</b>	<b>-2 050 %</b>	<b>-38 247</b>

Jätehuollon ylläpitokustannukset oli alibudjetoitu vuodelle 2021 (vrt. 2020 tilinpäätös).

### 1.3 YLEIS- JA TALOUSHALLINTO 120 (TULOSALUE)

Tulosalue	Tulosyksikkö
120 YLEIS- JA TALOUSHALLINTO	121 Hallinto/Talouspalvelut 123 Henkilöstötoimi

#### Talous

2021 YLEIS- JA TALOUSHALLINTO						
K120	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>60 600</b>	<b>55 962</b>	<b>50 840</b>	<b>43 927</b>	<b>86 %</b>	<b>-6 913</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-470 447</b>	<b>-492 555</b>	<b>-458 569</b>	<b>-500 212</b>	<b>109 %</b>	<b>-41 643</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-409 848</b>	<b>-436 593</b>	<b>-407 729</b>	<b>-456 285</b>	<b>112 %</b>	<b>-48 556</b>

Selvitys: Henkilöstökulut ja palvelujen ostot olivat tehtäväjärjestelyistä (yhteispalvelupiste, kirjanpito) johtuen arvioitua suuremmat.

#### 1.3.1 Hallintopalvelut / talouspalvelut 121 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
121 Hallinto/Talouspalvelut	1210 Hallintopalvelut 1211 Talouspalvelut 1212 Yhteispalvelupiste

#### Vastaava viranhaltija

Hallintojohtaja

#### Toiminta-ajatus

Tulosalueen tehtävänä on vastata kunnan yleishallinnosta, valtuuston ja kunnanhallituksen asioiden valmistelusta, täytäntöönpanosta, vaaleista, taloudenhoidosta, henkilöstöhallinnosta, sekä kunnan muista tehtävistä, joita ei ole määrätty jonkun muun hallinnonalan tehtäväksi.

Taloustoimen toiminta-ajatuksena on tukea kunnan johtamista, päätöksentekijöitä ja palveluntuottajia huolehtimalla talouspalveluista, rahoituksesta, taloussuunnittelusta sekä talous- ja hankintapalveluista.

Kirjanpito valmistelee talousarvion ja taloussuunnitelman, hoitaa kirjanpidon ja rahaliikenteen sekä laatii tilinpäätöksen. Palkanlaskenta huolehtii henkilökunnan ja luottamushenkilöiden palkat ja kouspalkkiot.

#### Talouden toteutuminen

## 2021 Hallinto/Talouspalvelut

K1210	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>39 097</b>	<b>31 696</b>	<b>30 840</b>	<b>23 887</b>	<b>77 %</b>	<b>-6 953</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-376 283</b>	<b>-398 253</b>	<b>-376 401</b>	<b>-425 051</b>	<b>113 %</b>	<b>-48 649</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-337 186</b>	<b>-366 557</b>	<b>-345 561</b>	<b>-401 163</b>	<b>116 %</b>	<b>-55 602</b>

### Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarvio- vuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Prosessien sujuvoittaminen	Prosessien läpikäynti	Prosessien läpikäyntiä jatketaan edelleen.
Taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon prosessien tarkastelu	Prosessien sähköistäminen ja automatisointi	Henkilöstöhallinnon ESS järjestelmän valmistelu tehtiin v. 2021. Käyttöönotto tapahtui alkuvuodesta 2022.

### Mittarit

#### Asiointipisteen asiakasmäärät:

Vuosi	Asiakkaita /vuosi	Asiakkaita /kk	Asiakkaita /vko
2010	1582	158,2	35,8
2011	2243	203,9	46,7
2012	2427	220,6	50,6
2013	1928	175,3	40,2
2014	2273	203	46,9
2015	2745	245	55,5
2016	3611	328	78
2017	3809	346	80
2018	3222	293	67
2019	4709	428	98
2020	3743	312	72
2021	2419	215	49

### 1.3.2 Henkilöstötoimi 123 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
----------------	-----------------



123 Henkilöstötoimi	1230 Yhteistyötoimikunta 1231 Työsuojelu 1232 Tykytoiminta 1233 Työterveyshuolto 1234 Työmarkkinasopimustoiminta 1235 Kunnallinen työmarkkinalaitos
---------------------	--

### Vastaava viranhaltija

Hallintojohtaja

### Toiminta-ajatus

Työsuojelu vastaa kunnan henkilöstön työsuojelusta, työkykyä ylläpitävästä toiminnasta ja henkilöstölle ostopalveluna ostetusta työterveyshuollon järjestämisestä mm. työturvallisuuslain, työturvallisuusasetuksen ja työsuojelun valvontalain mukaisesti. Tavoitteena on luoda henkilöstön työskentelyyn riittävän hyvä turvallinen ja terveellinen toimintaympäristö.

Työkykyä ylläpitävän toiminnan tavoitteena on aktivoida henkilöstöä omatoimiseen työkyvystään huolehtimiseen, vaikuttaa työtapaturmien ja sairauspoissaolojen mahdollisimman alhaalla pysymiseen ja estää liian varhaista työkyvyn alenemaa. Työnantaja tarjoaa mahdollisuuksia kuntosalitoimintaan sekä ryhmäliikuntamuotojen ylläpitämiseen.

Työterveyshuollon palvelut järjestetään kunnan henkilöstölle ostopalveluna Terveystalo Oy:ltä.

Yleistavoitteena on palvelun toimivuus ja saatavuus lähipalveluna paikkakunnalla. Henkilöstön määrälliset tarkastukset yms. työterveyshuollon palvelut jatkuvat toiminnallisten tavoitteiden osalta ennallaan.

### Talouden toteutuminen

#### **2021 Henkilöstötoimi**

K1230	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>21 503</b>	<b>24 266</b>	<b>20 000</b>	<b>20 040</b>	<b>100 %</b>	<b>40</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-94 164</b>	<b>-94 302</b>	<b>-82 168</b>	<b>-75 161</b>	<b>91 %</b>	<b>7 006</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-72 662</b>	<b>-70 036</b>	<b>-62 168</b>	<b>-55 121</b>	<b>89 %</b>	<b>7 046</b>

### Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Terve työpaikka -mallin sisäänajo yhdessä työterveyshuollon kanssa	"Terve työ, hyvinvoiva ihminen, toimiva työyhteisö, aktiivinen johtaminen" osa-alueiden jalkauttamista jatketaan	Jatkettu terve työpaikka -mallin sisäänajoa yhdessä terveyshuollon kanssa



Tehdään työhyvinvointikysely 4 kertaa vuodessa	Käynnistetään systemaattinen esimiestyön ja työyhteisöjen kehittäminen	Tehty työhyvinvointikysely 4 kertaa vuodessa. Esimiestyön sparraukset ja viraston työyhteisöjen kehittämispäivät on pidetty.
Sairauspoissaolopäivien määrän vähentäminen tai vähintään pitäminen nykytasolla	Varhaisen välittämisen ja tuen toimintamallin päivittäminen ja jalkauttaminen sekä tiivis yhteistyö työterveyshuollon kanssa	Varhaisen välittämisen ja tuen toimintamallia jalkautettiin ja yhteistyötä työterveyshuollon kanssa jatkettiin. Sairauspoissaolojen määrän vähentäminen ei ole toteutunut.
Tykytoiminnan kehittäminen	Monipuolisen työkykytoiminnan kehittäminen. Työkyky muodostuu fyysisestä, psyykkisestä ja sosiaalisesta terveydestä ja toimintakyvystä. Lisäksi ammatillisen osaaminen vaikuttaa työkykyyn.	Tykytoiminnan kehittämistä tehtiin henkilöstölle kysely, jonka toimenpiteitä toteutetaan v. 2022.

## 1.4 SIVISTYSTOIMI 200 (TULOSALUE)

Tulosalue	Tulosyksikkö
200 SIVISTYSTOIMI	210 Peruspalvelutoimisto 215 Varhaiskasvatus 220 Peruskoulut 230 Lukio 250 Kansalaisopisto 260 Kirjastotoimi 280 Vapaa-aika ja kulttuuri, nuoriso

### Toiminta-ajatus vastuualueittain

- ❖ Peruskoulun yleistavoitteena on tarjota korkealuokkaista peruspalvelua kasvatuksen, oppimisen ja opetuksen alalla.
- ❖ Lukiokoulutuksen yleistavoitteena on palvella nuorisoa tarjoamalla monipuolista yleissivistävää opetusta sekä antaa hyvät lähtökohdat jatko-opiskelulle.
- ❖ Varhaiskasvatus on yhteiskunnan järjestämää tai valvomaa alle oppivelvollisuusikäisten lasten hoidon, kasvatuksen ja opetuksen kokonaisuutta. Esiopetus osana varhaiskasvatusta on kuusivuotiaille vuotta ennen oppivelvollisuuden alkamista tarjottavaa suunnitelmallista kasvatusta- ja opetustyötä.
- ❖ Kansalaisopisto tarjoaa laadukasta vapaan sivistystyön koulutusta.
- ❖ Kirjastopalvelujen tehtävänä on edistää kuntalaisten yhtäläisiä mahdollisuuksia sivistykseen, kirjallisuuden ja taiteen harrastukseen, jatkuvaan tietojen, taitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen.
- ❖ Nuorisopalvelujen tehtävänä on lasten ja nuorten kasvun tukeminen ja kansalaisvalmiuksien ja sosiaalisten taitojen vahvistaminen.

### Talouden toteutuminen

2021 SIVISTYSTOIMI								
K200	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA muutos 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
TOIMINTATUOTOT	875 395	811 812	769 719	0	769 719	781 043	101 %	11 324
TOIMINTAKULUT	-5 145 088	-5 375 056	-5 755 534	-89 901	-5 845 435	-5 709 100	98 %	136 336
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-4 269 693	-4 563 244	-4 985 815	-89 901	-5 075 716	-4 928 057	97 %	147 659

### 1.4.1 Sivistystoimen hallinto 210 (tulosityksikkö 210)

Tulosyksikkö	Kustannuspaikka
210 Peruspalvelutoimisto	2110 Sivistystoimen hallinto

Vastaava viranhaltija

Hallintojohtaja

Talouden toteutuminen

2021 Peruspalvelutoimisto							
K2100	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>54</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>0 %</b>	<b>57</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-39 315</b>	<b>-65 805</b>	<b>-79 325</b>	<b>-79 325</b>	<b>-67 400</b>	<b>85 %</b>	<b>11 925</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-39 261</b>	<b>-65 754</b>	<b>-79 325</b>	<b>-79 325</b>	<b>-67 343</b>	<b>85 %</b>	<b>11 982</b>

Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarvio- vuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
13. kuukauden lapsilisä		13. kuukauden lapsilisää maksettiin 129 kpl, 216 lapsesta, yhteensä 22.680 €

#### 1.4.2 Varhaiskasvatus 215 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
215 Varhaiskasvatus	2150 Varhaiskasvatuksen hallinto 2151 Päiväkot 2152 Perhepäivähoito 2155 Lasten kotihoidontuki

Vastaava viranhaltija

Päiväkodin johtaja

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lapsen kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa.

Varhaiskasvatuspalvelut ovat keskeinen toimintakokonaisuus lapsiperheiden tukijärjestelmässä. Laadukkaan varhaiskasvatuksen edellytyksenä on ammattitaitoinen ja riittävä henkilöstö. Varhaiskasvatuksen hallinto vastaa palveluohjauksesta perheille sekä varhaiskasvatuspalvelujen kokonaisuudesta; henkilöstöasioista, taloudesta ja pedagogiikasta. Kuntien välisestä varhaiskasvatuksen ostopalveluista sopiminen ja niiden seuranta.

Talouden toteutuminen

## 2021 Varhaiskasvatus

K2150	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA muutos 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
TOIMINTATUOTOT	90 757	16 931	23 900	0	23 900	24 974	104 %	1 074
TOIMINTAKULUT	-871 441	-813 239	-803 045	-89 901	-892 946	-822 517	92 %	70 429
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-780 685	-796 308	-779 145	-89 901	-869 046	-797 542	92 %	71 503

## Mittarit

Mittarit	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Varhaiskasvatus-päivän hinta, brutto €	75,09	72,30	76,18	95,32	88,12
Varhaiskasvatus-päivän hinta, netto €	64,51	64,48	69,33	94,94	87,57
Vuosilomapäivät/ si- jaisten käyttö	846 / 90	532 / 88	605/52	620/39	522/26

## Päiväkoti

Mittarit	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Lapsia ryhmissä yhteensä	56	52	50	56	56
Täyttöaste	100 %	96 %	99 %	97 %	101 %
Käyttöaste	72,7 %	74,9 %	73,3 %	66,5 %	68 %

## Perhepäivähoito

Mittarit	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Täyttöaste					
Nappu	88 %	98,9 %	98,9 %	100 %	0%
Leppis	96,6 %	87,5 %	94,5 %	77,8 %	100 %
Käyttöaste					
Nappu	59,8 %	71,68 %	64,33 %	67,4 %	0%
Leppis	58,6 %	67,6 %	80,2 %	61,6 %	73,07 %

## Lasten kotihoidontuki

Mittarit	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Kotihoidontukea saavat perheet	17	17	20	21	22
Kuntalisää saavat perheet	4	10	8	7	13

### 1.4.3 Yhtenäiskoulu 220 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
220 Peruskoulut	2212 Alaluokat 1-6 (tehtävät) 2213 Lohilahden yksikkö (tehtävät) 2215 Yläluokat 7-9 (tehtävät) 2216 Erityisopetus (tehtävät) 2219 Peruskoulujen jakamattomat (tehtävät) 2220 Aamu- ja iltapäivätoiminta (ei tehtävät) 2221 Esiopetus (tehtävä yllä) 2222 Koulukuljetukset (tehtävät alla lueteltu) 2250 Jopo, teht. 221-222 2256 Tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin 2019-2020 2257 Kerhotoiminta 2019-2020 2258 Koulun koronatuki

## Vastaava viranhaltija

Yhtenäiskoulun ja lukion rehtori

Yhtenäiskoulun ja lukion rehtori vastaa koko yhtenäiskoulun ja lukion taloudesta ja sen kokonaisseurannasta yhdessä apulaisrehtorin, Lohilahden yksikön johtajaopettajan sekä kirkonkylän eskarien osuudesta yhdessä päiväkodinjohtajan kanssa.

## Toiminta-ajatus

Peruskoulun yleistavoitteena on tarjota korkealuokkaista peruspalvelua kasvatukseen, oppimisen ja opetuksen alalla. Sulkavalla toimii perusopetuksen alla yksi yhtenäiskoulu, jolla on lisäksi kyläkoulu 0 – 6. luokille Lohilahdessa sekä kirkonkylän esiopetus annetaan päiväkotitouhulassa.

## Talouden toteutuminen

2021 Peruskoulut							
K2200	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>328 094</b>	<b>326 977</b>	<b>319 990</b>	<b>319 990</b>	<b>315 760</b>	<b>99 %</b>	<b>-4 230</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-2 456 132</b>	<b>-2 402 132</b>	<b>-2 667 499</b>	<b>-2 667 499</b>	<b>-2 623 540</b>	<b>98 %</b>	<b>43 960</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-2 128 038</b>	<b>-2 075 154</b>	<b>-2 347 509</b>	<b>-2 347 509</b>	<b>-2 307 780</b>	<b>98 %</b>	<b>39 730</b>

Henkilöstökulut olivat ennakoitua suuremmat enimmäkseen äitiysloma- ja sairaslomasijaisten palkkojen vuoksi. Koulukuljetuskustannukset olivat hieman ennakoitua pienemmät kevään etäopetusjakson vuoksi. Kustannuksia nostivat myös esimerkiksi työpuhelinten hankinta henkilöstölle ja atk-laitteiden lisähankinnat ja laitekannan parantaminen etäopetuksen vuoksi. Laitehankintoja kompensoidaan kunnan saamalla korona-avustuksella.

## Toimintakertomus

Vuosi 2021 aloitettiin lähiopetuksessa. Hiihtoloman jälkeen perusopetuksen 4-9 luokat ja lukio jäivät etäopetukseen kolmeksi viikoksi. Luokkien 1-3 lisäksi fyysisesti paikan päällä koulussa olivat tehostetun tuen ja erityisen tuen oppilaat. Etäopetusjakso sujui rutinoitummin. Etäopetuksen aikainen ruokajakelu järjestettiin OPH:n ohjeiden mukaisesti, suurin osa perheistä valitsi elintarvikekassin. Kevätjuhlat 2021 vietettiin poikkeuksellisesti siten, että luokat 6 ja 9 pääsivät juhlasaliin, muut seurasivat juhlaa striimattuna omiin luokkiin.

Syksyllä 2021 jatkettiin koulunkäyntiä maskien kanssa. Niistä päästiin hetkeksi luopumaan loka-marraskuussa, kunnes taas joulukuussa koronatilanteen pahentuessa maskit otettiin käyttöön.

Joulujuhlaa suunniteltiin, mutta se jouduttiin viime hetkillä perumaan. Koteihin lähetettiin Wilman kautta jouluvideo. Erilaiset vierailut järjestettiin pääosin etänä. Kirjailijavierailut ja Liitu-tunnit (Liikenneturvallisuus) oli kätevä järjestää etänä. Syksyllä 2021 aloitimme yhteistyön Lastenkulttuurikeskus Verson kanssa ja heidän kanssaan toteutettiin teatteriesityksiä ja taidetyöpajoja peruskoulun oppilaille koulun tiloissa. Koululla vieraili myös Totem-teatteri esiintymässä alakoululaisille. Joulun alla SaPKon edustus kävi pitämässä jääkiekkoharjoituksia 1-2.luokkalaisille ja myös seurakunnan kanssa teimme yhteistyötä mahdollisuuksien mukaan mm. aamunavausten ja joulukuusen koristelun merkeissä. Kahdeksansien luokkien Taidetestaaja-vierailuista toinen oli etätoteutus koululle. 6&9-luokat kävivät Yrityskylässä Lappeenrannassa ja Lahdessa. Lähimaastoissa retkeiltiin paljon.

Henkilökunnalle hankittiin työpuhelimet. Laitekantaa parannettiin kunnalle saadun koronatuen turvin.

## Toimintatavoitteet

### Alaluokat 1.-6. (kustannuspaikka 2212)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Opetussuunnitelman mukaisen perusopetuksen toteuttaminen alaluokkien 1-6 oppilaille.	Kevät 2021 rinnakkaisluokkainen 1lk. yksisarjaiset luokat 2-6lk.  Syksy 2021 rinnakkaisluokat 2.lk yksisarjaiset luokat 1lk, 3-6lk	Perusopetus toteutui suunniteluilla opetusryhmillä opetussuunnitelman mukaisesti koronasta johtuvista poikkeusoloista huolimatta.
Toteutetaan kolmiportaista tukea opetuksessa.	Toteutetaan yleistä tukea esim. (tukiopetus)- tehostettua tukea (oppimissuunnitelmat)- erityinen tuki (HOJKS)	Kolmiportainen tuki toteutui hyvin jopa etäjaksojen aikana. Tukiopetukseen oli hyvin resurssia valtion korona-avustuksen myötä.
Lukuvuosittaisen teeman ja työsuunnitelman toteuttaminen erilaisissa oppimisympäristöissä tehden oppimisprojekteja ja retkiä luonto- ja kulttuurikohteisiin.	Työsuunnitelma ja tapahtumakalenteri lv. 2020-2021	Työsuunnitelma saatiin pääpiirteissään toteutettua, koronasta aiheutuvia muutoksia jouduttiin tekemään. Tapahtumissa ja toiminnassa painottuivat luontoon ja retkeilyyn liittyvät toiminnot sekä etävierailut (kirjailijat, LIITU-tunnit, muut esitykset).

### Lohilahden yksikkö (kustannuspaikka 2213)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Säilytetään olemassa olevan opetusteknologian taso	Pienet tarvehankinnat, välttämättömien laitteiden uusimista	Opetusteknologian taso on säilytetty. Koulun internet-yhteyksiä on parannettu. Uusi monitoimilaite tulostukseen on hankittu Leasing-sopimuksella.
Laadukas kouluruokailu	Suositaan lähiruokaa, oma keittäjä.	Lähiruokaa on ostettu paikalliselta kalastajalta. Perunat, juurekset ja marjat paikallisilta viljelijöiltä. Hyvinvoiva koulu- teeman mukaisia teemaviikkoja terveellisen ruokailun osalta. Kasvishaaste yhdessä Lohikosken maatalousseuran kanssa. Sormet multaan- tempaus.



Laadukas esi- ja perusopetus.	Henkilöstö: 2 pätevää luokanopettajaa ja koulunkäynninohjaaja. Mahdollisuuksien mukaan pätevien sijaisten käyttö. Opetussuunnitelmien mukaisten oppimateriaalien hankinnat. Käsi-työn ja askartelujen materiaalihankinnat	Pätevä henkilöstö, oppimateriaaleja on uusittu uusien OPS:ien mukaiseksi. Materiaaleja on hankittu tarpeen mukaan. Luontoon, retkeilyyn ja liikuntaan liittyviä teemapäiviä. Kirjallisuusviikot ja lukutempaukset. Lukutempauksiin liittyvät etävierailut. 5-6 luokkien oppilaiden maantiedon opintoja syventävä teemapäivän suunnittelu ja toteutus. (Iso-Britannia)
-------------------------------	---	---

### Yläluokat 7.-9. (kustannuspaikka 2215)

Hiihtoloman jälkeisen kolmen viikon ajan etäopetukseen siirtyminen tapahtui hyvin, koululta lainasimme kannettavan tietokoneen niille oppilaille, joille ei kotoa riittänyt tietokonetta. Koulunkäynninohjaajia hyödynnettiin etäopetuksen aikana tehostetun tuen tai erityisen tuen oppilaiden kanssa työskentelyyn. Yhdeksännet luokat pääsivät Yrityskylävierailuun ja toteuttamaan myös kevätretkensä. TET-jaksot päästiin myös toteuttamaan loppukeväästä.

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Seuraamme aktiivisesti opetussuunnitelmityön ja muun kehittämistyön kautta kansallista opetuksen kehitystä ja osallistumme opetushenkilöstön täydennyskoulutuksiin. Henkilöstön täydennyskoulutus ja hankkeiden	Henkilöstön täydennyskoulutus ja hankkeiden hakeminen, -valmistelu ja toteutus.	Täydennyskoulutuksiin on osallistuttu etäyhteyksin. Kerhohanke jatkuu. Saatiin Harrastamisen Suomen mallin hanke alkuun.
Sulkavan yhtenäiskoulun oppilaat ja henkilökunta osallistuvat aktiivisesti kunnan kehittämiseen huomioimalla omalla toiminnallaan ekologiset arvot. Olemme mielellämme mukana "samassa veneessä" suunnittelemassa eri toimijoiden kanssa tulevaisuuden koulua, joka sisältää kulttuuri-, musiikki-, liikunta- ym. harrastustoimintaa.	Teemapäivät, lähiympäristön ja harrastetoiminnan hyödyntäminen oppimisessa. Osallistuminen Osku-työryhmän toimintaan	Retkiä on toteutettu lähiympäristöön, esim Linnavuorelle, Hopeasaareen jne. 8-luokan Taidetestaajat Covid fan tutte-esitys etänä.
Sulkavan yhtenäiskoulun oppilaat ja henkilökunta järjestävät tapahtumia ja juhlia, jotka ovat avoimia	Tapahtumien, vierailujen, vierailijoiden järjestäminen.	Koululle tulleet vierailut järjestettiin etäyhteyksin (esim. Liikenneturva). Valitettavasti

tilaisuuksia myös kuntalaisille. Tapahtumia ja juhlia järjestetään eri teemoilla vuosittain ja ne viestivät huoltajille ja kuntalaisille koulun toimintakulttuurista, yhteisöllisyydestä ja oppilaiden osaamisesta. Tapahtumista ja juhlista tiedotetaan paikallisessa ja lähialueen mediassa sekä luonnollisesti yhtenäiskoulun wilma-tiedotusjärjestelmän kautta.		isompia tilaisuuksia ei pystytty järjestämään koronarojoitusten vuoksi. Vanhempaniltoja järjestimme sekä lähitapaamisena, että etänä.
---	--	---

### Erityisopetus (kustannuspaikka 2216)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Joustavan perusopetuksen kehittäminen	ohjaajapalveluiden (avustaja, nuoriso-ohjaaja) lisääminen, työssäoppimispaikat, monipuoliset opiskelumenetelmät	Jopo-luokan oppilaat kävivät kahdesti viikossa nuoriso-työntekijän luona Etelärintillä.
Laaja-alaisen erityisopetuksen lisääminen	ohjaajapalvelut, sekä niiden koordinointi. Erityisopettajan resursien hyödyntäminen yleisopetuksen tukena.	Erityisopettaja toimii osittain yleisopetuksen luokassa ja osittain omassa luokassa eri oppilaiden kanssa.
Pienryhmäopetus	Opetuksen eriyttäminen.	Erityisopetusta tarvitsevat oppilaat saavat erityisopetusta tarpeen mukaan.

### Aamu- ja iltapäivätoiminta (kustannuspaikka 2220)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Turvallinen aamu- ja iltapäivätoiminta sitä tarvitseville lapsille eri toimipisteissä toteuttaen Sulkavan kunnan perusopetuksen aamu- ja iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelmaa.	Järjestetään aamu- ja iltapäivätoimintaa.	Aamu- ja iltapäivätoimintaa järjestettiin läpi vuoden niin että ryhmässä on ollut kaksi ohjaajaa. Iltapäivätoimintaan ilmoittautuneita lapsia oli keväällä 16, syksyllä 12. Ryhmässä on erityisen tuen oppilaita ja osalla on ollut henkilökohtainen ohjaaja mukana toiminnassa. Iltapäivätoiminnan lapsimäärään syksyllä 2021 on vaikuttanut myös Suomen harrastamisen mallin kerhot siten, että

		kerhopäivinä tarve iltapäivähoidolle on ollut vähäisempää.
Sulkavan kunnan aamu- ja iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelman päivittäminen.	Apulaisrehtori ja päiväkodinjohtaja päivittävät yhdessä toimintasuunnitelman. Ryhmäkoon määrittäminen ja muu toiminnan tarkastelu.	Aamu- ja iltapäivätoiminnan suunnitelma päivitettiin vuoden 2020 aikana ja se hyväksyttiin peruspalvelulautakunnassa tammikuussa 2021.

### Esiopetus (kustannuspaikka 2221)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Yksilöllisten esiopetussuunnitelmien laatiminen	Esiopettajat vastaavat, palaverit huoltajien kanssa	Toteutunut.
Tarvittavien tukijärjestelyjen varmistaminen	Moniammatillinen yhteistyö, yhteistyö alkuopetuksen kanssa	Esioppilaiden kouluuntutustuminen onnistui nyt edellisvuotta paremmin, saimme järjestettyä monta tutustumiskertaa keväällä. Moniammatilliset kouluun siirtopalaverit toteutettiin osin etäyhteydellä. Yksilökohtaisia palaveria pidettiin tavallista enemmän.
Asetuksen mukainen henkilöstömäärä	Palkataan sijaisia tarvittaessa	Toteutunut.

### Koulukuljetukset (kustannuspaikka 2222)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Koulukuljetusten järjestäminen turvallisesti, taloudellisesti, tasapuolisesti ja tarkoituksenmukaisesti.	Koulukyytien kilpailuttaminen. Koulukuljetusoppaan noudattaminen.	Keväällä 2021 oppilaita oli karanteeneissa päätettiin. Vuosi 2021 on ollut haastava seurata todellista toteumaa koronasta johtuvien poikkeusolojen vuoksi ja syksyllä 2021 alkoi Suomen harrastamisen malli, johon liittyvät kuljetukset maksetaan hankkeesta. Syksyllä 2021 alkoi myös pidennetty oppivelvollisuus eli myös lukion I luokkalaiset tulivat maksuttoman koulukuljetuksen piiriin.

### Kerhohanke 2019-2020 (kustannuspaikka 2257)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
---	--------------	---------------------------

Tasapuoliset harrastusmahdollisuudet asuinpaikkaan katsomatta	Järjestetään kerhot niin, että kaikki voivat niihin osallistua	Yläluokkien kerhoja järjestetään pitkällä ruokavälitunnilla, alaluokkien kerhoja klo 13-15
Oppilailla mahdollisuus kartuttaa taitojaan ja tietojaan	Käsityö ja tietotekniikka kerhot	Ok
Lisätään kerhojen avulla oppilaiden liikunnallisuutta	Liikkuva koulu-hanke Liikuntakerho	Liikkuva koulu -hanke on jäänyt koulun pysyviin käytänteisiin, asennettu mm. puolapuut aulaan. Liikuntakerho on Lohilahdella, kirkonkylällä liikuntakerhoja pitävät mm. SU-41.

### Mittarit

Oppilasmäärä	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Esiopetus	12	22	16	11
Alaluokat/ Kirkonkylä	84	70	86	80
Alaluokat/ Lohilahti	15	14	10	14
Yläluokat	78	73	56	53

### Alaluokat 1-6 (2212)

Mittari	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Oppilasmäärä syyskuun 20.päivän tilastotietojen perusteella.	84	70	84	80
Tehostetun ja erityisen tuen oppilaiden %-osuus koko oppilasmäärästä.	17,8%	20%	23%	23%
Koulun lukuvuoden tapahtumakalenterin tapahtumat alaluokkalaisille.	Lukuvuosi 2018-2019 55 tapahtumaa	-	38	37

### Lohilahden yksikkö (kustannuspaikka 2213)

Mittarit	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
----------	---------	---------	---------	---------

Oppilasmäärä	18	14	10	14
--------------	----	----	----	----

#### Yläluokat 7-9 (2215)

Mittarit	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Oppilasmäärät	78	73	56	53
Tapahtumat			22	36
Hankkeet			2	3

#### Erityisopetus (2216)

Mittarit	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Joustavan perusopetuksen oppilaiden määrä	9	7	6	3
Tehostetun tuen piirissä olevien oppilaiden määrä	18	18	20 (esioppilaita 3)	22
Erityisen tuen piirissä olevien oppilaiden määrä	7	11	11	11

#### Aamu- ja iltapäivätoiminta (2220)

Mittarit	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Toiminnan tuntimäärä	563 h	1316h	982h	1343h

#### Koulukuljetukset (2222)

Mittarit	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Kyydityksessä olevien oppilaiden lukumäärä tilastointipäivänä (20/9) (perusopetus+esiopetus)	132	121	143	127
Kyydityksessä olevien oppilaiden prosenttimäärä koko oppilasmäärästä (perusopetus+esioppilaat)	-	68,75%	67,5%	65,9%

#### 1.4.4 Lukio 230 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
230 Lukio	2310 Lukio (tehtävät kuten peruskoululla) 2321 Elinvoimaa E-Savoon 2322 Biodiversity in Nordic 2324 Tutor-hanke 2019-2020 2325 Erasmus-hanke 2326 Lukion korona-avustus

#### Vastaava viranhaltija

Rehtori

#### Toiminta-ajatus

Lukiokoulutus järjestetään lukiolain ja lukioasetuksen mukaisesti opetus- ja kulttuuriministeriön antaman järjestämisluvan mukaisesti. Lukiokoulutuksen tavoitteet ja sisällöt määräytyvät valtakunnallisen lukion opetussuunnitelman perusteiden mukaisesti. Opetussuunnitelman perusteet uudistuivat (LOPS21). Elokussa 2021 aloitettiin uuden opetussuunnitelman toteuttaminen lukionsa aloittavien opiskelijoiden kanssa.

Sulkavan lukio on Suomen yrittäjyyslukioverkostossa merkittävimpiä maaseutulukioita. Sulkavan lukiolla on ollut vuodesta 2015 lähtien yrittäjyyslinja. Valtaosa opiskelijoista valitsee 9 lukiokurssin laajuiset yrittäjyysopinnot. Kansainvälisyysvalmiuksia kohennetaan yhteistyöllä eurooppalaisten toisen asteen koulujen ja hankkeiden yhteydessä.

Keskeisenä tehtävänä on vahvistaa nuorten rohkeutta, luovuutta ja yhteistyötaitoja yhdessä tekemällä ja vastuuttamalla. Tärkeänä osana avoimuuteen ja aktiivisuuteen ovat yhteistyöverkostot lukioiden, ammatillisen, ammattikorkeakoulujen sekä yliopistojen kanssa.

#### Talouden toteutuminen

2021 Lukio							
K2300	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>13 431</b>	<b>26 104</b>	<b>31 755</b>	<b>31 755</b>	<b>42 268</b>	<b>133 %</b>	<b>10 513</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-532 957</b>	<b>-537 733</b>	<b>-571 389</b>	<b>-571 389</b>	<b>-591 140</b>	<b>103 %</b>	<b>-19 751</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-519 527</b>	<b>-511 629</b>	<b>-539 634</b>	<b>-539 634</b>	<b>-548 872</b>	<b>102 %</b>	<b>-9 238</b>

Valtionosuus lukiokoulutukseen Sulkavalla on 262 656 euroa (ei näy tässä, vaan osana valtionosuuksia). Yllä olevan taukukon palvelujen ostoihin kuuluu mm. ulkopuoliset koulutusostot, yrittäjyyslinjan reissut, luennoitsijat ja JSP:n palvelut. Oppivelvollisuus uudistuksen myötä lukiolaiset saavat kaikki oppimateriaalit ja myös koulukuljetuksen. Aiemmin lukio on tarjonnut kannettavan tietokoneen, osan oppikirjoista ja koulumatkat perusopetuksen kuljetusten mukaan.

#### Toimintakertomus

Vuotta 2021 jatkettiin huolellisilla koronatoimilla. Maaliskuussa heti hiihtoloman jälkeen lukio jäi kolmeksi viikoksi etäopetukseen. Ylioppilaskirjoitukset saatiin järjestettyä hyvin poikkeusjärjestelyistä huolimatta.

Saimme koronatukea ostaaksemme digierityisopettajan tunteja lukiolaisten opintojen avuksi. Keväällä 2021 saimme lakitettua kahdeksan uutta ylioppilasta ja syksyllä 2021 yhden uuden ylioppilaan.

Vierailut on toteutettu pääosin etäyhteyksin, joitakin yrittäjyyslinjan vieraita on käynyt lukiolla. Keväällä toteutettiin koko lukion vierailu Taivalkoskelle. Erasmus-hanke pääsi jälleen jatkumaan: hankkeen matkat Puolaan ja Espanjaan toteutuivat syksyllä. Elinvoimaa Etelä-Savoon hanke on käynnissä aktiivisesti.

## Toimintatavoite

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Tavoitteiden toteutuminen
Aktiivinen nuori	Lisätään yritysvierailuja. Lisätään opiskelijoiden osallistumista eri tapahtumiin.	Vierailijaluennoitsijoita on ollut etäyhteyksillä ja esim. yrittäjävierailuja on toteutettu paikan päällä lukiolla.
Yhteistyö eri tahojen kanssa	Kansainvälisen yrittäjyyskurssin tuottaminen eurooppalaisten lukioiden kanssa. Lisätään mahdollisuuksia suorittaa korkeakoulukursseja. Jatketaan yhteistyötä korkeakoulujen kanssa. Tapahtumaorganisointi yhdessä yrittäjien ja kolmannen sektorin kanssa.	Kansainvälinen yrittäjyyskurssi pääsi jo toteutusvaiheeseen: kahden opettajan suunnittelumatka Puolaan ja kymmenen opiskelijan ja kahden opettajan matka Espanjaan toteutui, loput kaksi osiota toteutuu vuonna 2022.
Lukion houkuttelevuus	Markkinoinnin tehostaminen Viihtyvyyden ylläpito/lisääminen Etujuen tarjoaminen Monipuolinen ja kattava kurssitarjonta Päivitetään ja kehitetään yrittäjyyskurssien sisältöjä opiskelijakeskeisesti	Lukiota on markkinoitu naapurikuntiin. Esittelyvideota on levitetty netissä ja sille on ostettu mainos aikaa somessa kohdennetuilla mainonnoilla. Kurssija on päivitetty erityisesti LOPS 2021:een.

## Mittarit

Mittarit	TP 2021
Vierailujen määrä	19
Opiskelijoiden osallistuminen koulutuksiin ja tilaisuuksiin	45
Kansainvälisen yrittäjyyskurssin syntyminen	kyllä
Kursseille osallistuvien lukumäärä (korkeakoulukurssi)	2
Aloittavien lukiolaisten määrä ja ulkopaikkakunnalta tulleiden lukiolaisten määrä	8
Opiskelijoille tehty kysely viihtyvyyteen liittyen	kyllä
Tarjottujen eri etuuskien lukumäärä	11
Tarjottujen kurssien lukumäärä	141
Suoritettujen yrittäjyyskurssien lukumäärä	9

Mittarit	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
----------	---------	---------	---------	---------



Opiskelijoiden määrä 31.12.	37	43	45	37
Ulkopaikkakunnalta tulleiden lukiolaisten määrä	3	8	7	6
Tarjottujen kurssien lukumäärä	101	115	115	141

#### 1.4.5 Järvi-Saimaan kansalaisopisto 250 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
250 Kansalaisopisto	2513 Järvi-Saimaan kansalaisopisto 2514 Kansalaisopisto Sulkava

#### Vastaava viranhaltija

Rehtori Anne Partanen

#### Toiminta-ajatus

Sulkavan kunnan tehtävä on edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa (sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla). Järvi-Saimaan kansalaisopisto toimii alueella yhtenä merkittävänä hyvinvointipalvelujen tuottajana. Kansalaisopistotoiminta yhdessä muiden kunnan toimijoiden kanssa tekee työtä syrjäytymisen ehkäisemiseksi. Kansalaisopiston vahvuus on madaltaa kynnystä oppimiseen ja harrastamiseen.

Sulkavan kunta isännöi Järvi-Saimaan kansalaisopistoa, joka on Juvan, Rantasalmen ja Sulkavan alueella toimiva vapaaseen sivistystyöhön kuuluvaa laadukasta ja monipuolista opetusta tarjoava kansalaisopisto. Kansalaisopisto hoitaa toiminta-alueellaan varsinaisen kansalaisopisto-opetuksen sekä suurimman osan taiteen perusopetuksesta, ja tarjoaa lisäksi ns. myyntipalvelukoulutusta yrityksille, yhteisöille sekä yksittäisille kuntalaisille.

Järvi-Saimaan kansalaisopiston tulosityksikkö edesauttaa yllä mainittuja tavoitteita Sulkavan kuntastrategian suuntaisesti. Se on merkittävä kulttuuritoimija ja kuntalaisten työllistäjä kansalaisopiston toimialueella.

## Talouden toteutuminen

2021 Kansalaisopisto							
K2500	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>416 230</b>	<b>360 480</b>	<b>361 089</b>	<b>361 089</b>	<b>372 316</b>	<b>103 %</b>	<b>11 227</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-953 757</b>	<b>-876 946</b>	<b>-925 155</b>	<b>-925 155</b>	<b>-910 770</b>	<b>98 %</b>	<b>14 385</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-537 527</b>	<b>-516 466</b>	<b>-564 066</b>	<b>-564 066</b>	<b>-538 453</b>	<b>95 %</b>	<b>25 612</b>

## Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Monipuolinen ja laadukas opetustarjonta	Opiskelijoiden lukumäärä, kurssilaisten lukumäärä. Vähintään edellisen vuoden taso.	Kurssilaisten bruttomäärä oli vuonna 2021 yhteensä 4 670, joka oli 363 opiskelijaa vähemmän edellisvuoteen 2020 verrattuna.
Kustannustehokas opetus/toiminta	Opetustuntien lukumäärä. Opetustuntien kokonaismäärän pitäminen vuoden 2020 tasolla.	10 374 valtionosuustuntia, joka oli 258 tuntia enemmän vuoteen 2020 verrattuna.

## Mittarit ja tunnusluvut

Mittarit	TP 2018	TA 2019	TP 2020	TP 2021
Opiskelijoiden lukumäärä (brutto)	6 570	6 314	6 100	4 670
Opetustuntien lukumäärä Nettomeno €/opetustunti	12 349 t 17,899 €	12 799 t 20,09 €	12 100 t	10 374 t 24,36 €
Nettomeno €/opiskelija (brutto)	33,64 €	40,16 €	Edellisvuoden taso	54,10 €

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Kansalaisopistotoimintaan osallistuvien kuntalaisten kokonaismäärän säilyminen vuoden 2020 tasolla.	Monipuolinen ja laadukas kurssitarjonta.	Opiskelijoiden bruttomäärä laski 363 opiskelijalla ja netto-opiskelijoiden kokonaismäärä laski 173 opiskelijalla edellisvuoteen 2020 verrattuna. Aikaisempien vuosien tapaan valtaosa opiskelijoista oli naisia. Edellisestä huolimatta kansalaisopiston toimialueella noin 13 % kuntalaisista opiskeli ja harrasti kansalaisopistossa ja/tai kävi kansalaisopiston järjestämässä lähi- ja etätahtumissa.

## Mittarit

Mittarit Järvi-Saimaan kansalais- opisto	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Kurssilaisten lukumäärä	6 981	6 570	6 237	5 033	4 670
Opetustuntien lukumäärä €/opetustunti Nettomeno/tunti	12 432 t 18,240 €	12 349 t 17,899 €	12 797, josta UMAKO 175 t* 20,0895 €	10 116 tun- tia 23 €	10 374 t 24,36 €
Nettomeno €/opiskelija (brutto)	32,48 €	33,64 €	40,66 €	46,24 €	54,10 €

Mittarit Sulkavan toimipiste	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Kurssien kokonais- määrä (kaikki opetus)	136 kurssia	142 kurssia	128 kurssia	138 kurssia
Toteutuneiden valtion- osuustuntien määrä	3 032 t	3 089 t	2 561 t	2 811 t
Kurssilaisten määrä, kaikki opetus (brutto)	1 525 henkilöä	1 473 henkilöä	1 224 henkilöä	1 267 henkilöä
Netto-opiskelijoiden määrä asukasluvusta	16,49 %	16,48 %	14,85 %	13,35 %

### 1.4.6 Kirjastotoimi 260 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
260 Kirjastotoimi	2610 Kirjastotoiminta 2613 Lukutaito-hanke 2020-2022

#### Vastaava viranhaltija

Kirjastonjohtaja

#### Toiminta-ajatus

Kirjasto on kaikille avoin kohtaamispaikka.

Kirjaston tehtävänä on tarjota käyttäjilleen tietoa ja kulttuuria sen eri muodoissa kirjastoaineistoina, näyttelyinä ja erilaisina tapahtumina.

Kirjaston tavoite on olla yhä enemmän kansalaisten olohuoneena. Palveluja ja tiloja tulee kehittää siten, että ne tarjoavat kuntalaisille monipuolisia aktiviteetteja ja yhteisiä kokoontumistiloja ja nykyaikaiset etätyöskentelytilat.

- Kirjasto tukee ihmisten hyvinvointia ja ehkäisee syrjäytymistä.
- Kirjasto tekee tiivistä yhteistyötä perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa. Tarkoituksena kehittää ja turvata lasten- ja nuorten lukutaito.

## Talouden toteutuminen

2021 Kirjastotoimi							
K2600	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>11 088</b>	<b>15 329</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>	<b>6 112</b>	<b>244 %</b>	<b>3 612</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-229 606</b>	<b>-253 036</b>	<b>-253 679</b>	<b>-253 679</b>	<b>-260 619</b>	<b>103 %</b>	<b>-6 940</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-218 518</b>	<b>-237 707</b>	<b>-251 179</b>	<b>-251 179</b>	<b>-254 507</b>	<b>101 %</b>	<b>-3 327</b>

## Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Tavoite 1: Laadukkaiden kirjastopalveluiden tarjoaminen kaikille asiakkaille	Aineistohankinta vastaa asiakkaiden tarpeita. E-aineisto käytössä	Aineistohankinta vastaa asiakkaiden tarpeita. E-aineiston käyttöönotto on viivästynyt.
Tavoite 2: Lasten- ja nuorten lukutaidon ylläpitäminen ja kehittäminen	Käpäläpassitoimintaa jatketaan. Vahva yhteistyö perusopetuksen kanssa. Varhaiskasvatuksen kanssa yhteistyö jatkuu. Osallistutaan Lukutaito kuuluu kaikille -hankkeeseen pilottikuntana.	Käpäläpassitoimintaa on jatkettu. Yhteistyö perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa jatkuu. Lukutaito kuuluu kaikille – hankkeeseen on osallistuttu pilottikuntana.
Tavoite 3: Lainatilasto ja asiakaskäynnit pidetään entisellä tasolla.	Tarjotaan laadukasta palvelua.	Kirjasto on tarjonnut laadukasta palvelua. Tavoitteet on saavutettu.

## Mittarit

	TP 2017	TP 2018	TP2019	TP 2020	TP 2021
Aukiolotunnit	2736	2527	2523 (vuodessa)	2131	2582
Toimintakulut/asukas	86,65	93,73	81,43	84	89,61
Lainaus/asukas	15,37	15,51	15,997	15,57	16,99
Tilaisuudet/kirjasto päävastuullisena järjestäjänä	3	13	32	5	19

Lukutaidon edistäminen

36

Hankinnat	2019/€	2019/kpl	2020/kpl	2020/€	2021 / kpl	2021 / €
Kirjat yhteensä	15 472,54	1170	1188	16954	1108	15525 €
AV-aineisto	850,50	33	38	341	24	825 €
Lehdet	8 014,81			8001		8680 €
• sanomalehdet		15	15		16	
• aikakauslehdet		102	102		102	

#### 1.4.7 Vapaa-aikatoimi 280 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
280 Vapaa-aika ja kulttuuri, nuoriso	2810 Nuoriso 2811 Kulttuuri 1.1.2020< 2812 Kotiseutu ja museo 1.1.2020< 2813 Musiikkiopisto 1.1.2020< 2814 Liikuntatoimi 1.1.2020< 2815 Liikuntareit.kehittämishanke 1.1.2020< 2816 Liikuntareit.kehittämishanke,flat rate 1.1.2020< 2820 Sporttinen monitoimileiri 19-20 2821 Etsivä nuorisotyö 2019-2020 2822 Etsivä nuorisotyö 2020-2021

#### Vastaava viranhaltija

Kehittämispäällikkö

#### Toiminta-ajatus

Tulosityksikkönä vapaa-aika, kulttuuri, liikunta ja nuoriso (myöh. vapaa-ajan palvelut) on mahdollistamassa yhteisöllisyyttä ja aktiivista elämäntapaa kuntalaisille. Vapaa-ajan palveluihin kuuluvat nuorisotoimi, kulttuuritoimi, liikuntatoimi, kotiseutu ja museo ja musiikkiopisto.

Tulosityksikkö tekee tiivistä yhteistyötä kunnan sisällä sivistystoimen, elinkeinotoimen ja työelämäpalveluiden kanssa. Tärkeitä kumppanuuksia ovat Sulkavan seurakunta, maakunnan kulttuuri-, liikunta- ja nuorisoalojen toimijat ja kunnassa toimivat järjestöt. Toiminnassa huomioidaan, että hyvinvointi on kasvava ala myös elinkeinotoiminnassa.

#### Talouden toteutuminen

2021 Vapaa-aika ja kulttuuri							
K2800	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>15 743</b>	<b>65 939</b>	<b>30 485</b>	<b>30 485</b>	<b>19 555</b>	<b>64 %</b>	<b>-10 930</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-61 880</b>	<b>-426 166</b>	<b>-455 442</b>	<b>-455 442</b>	<b>-433 115</b>	<b>95 %</b>	<b>22 327</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-46 137</b>	<b>-360 227</b>	<b>-424 957</b>	<b>-424 957</b>	<b>-413 560</b>	<b>97 %</b>	<b>11 397</b>

## Tavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Järjestöavustusten kriteerien päivittäminen		Peruspalvelulautakunta hyväksyi uudet avustustenjakokriteerit

## Nuorisotoimi (kustannuspaikka 2810)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Nuorten osallistuminen heitä koskevaan päätöksentekoon	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Nuorisovaltuuston toiminnan vahvistaminen ja yhteistyö koulun oppilaskunnan kanssa</li> <li>2) Nuorison mielipiteiden kartoittaminen</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Uusi nuorisovaltuusto valittiin syksyllä 2021</li> <li>2) Nuorisokysely toteutettiin. Tuloksia on käsitelty nuorten palaverissa.</li> </ol>
Nuorten yksilöllinen kohtaaminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Nuorisotalolla avoimet ovet</li> <li>2) Etsivän nuorisotyön kehittäminen</li> <li>3) Kohdennetun nuorisotyön vahvistaminen</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Nuorten illat nuorisotalolla ke-la</li> <li>2) Etsivä nuorisotyö aloitettiin ensimmäistä kertaa yhteistyönä Rantasalmen kunnan kanssa. Työpanos lisääntyi ja asiakasmäärä kasvoi.</li> <li>3) Kohdennettua nuorisotyötä tekee nuorisohjaaja nuorisotilassa ja uutuutena etsivä nuoriso työntekijä liikkuvana</li> </ol>
Nuorisotyön ja koulun välisen yhteistyön tiivistäminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Nuorisotyöntekijöiden osallistuminen kouluyhteisön toimintaan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Nuorisotyöntekijän käynnit koululla sovittu loppuvuodesta 2021. Käynnit keskiviikkoisin pitkällä välitunnilla.</li> </ol>
Toiminnan järjestäminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Leiritoiminnan vakiinnuttaminen</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Leiritoiminta pyritty vakiinnuttamaan: leirit toteutettiin 2021 ja</li> </ol>

		suunniteltiin vuodelle 2022.
--	--	------------------------------

#### Mittarit ja tunnusluvut

Mittarit	TA 2021	Toteutuminen
Nuorison palvelujen asiakastyytyväisyys	Mittaus tehty ja mietitty toimenpiteet	Nuorisokysely tehty 2021 ja toimenpiteet suunniteltu
Nuorisotalon kävijämäärä	Nuorten illoissa 20 kävijää/ilta	Nuorten iltojen kävijämäärä vaihdellut. Keskimäärin 5 kävijää/ilta
Etsivän nuorisotyön kautta tavoitetut nuoret	x	24 asiakasta vuonna 2021
Leiritoimintaan osallistuvat	Kolme leiriä, kussakin 15 osallistujaa	Työntekijäresurssin takia toteutettiin kaksi leiriä, toisessa 30 ja toisessa 32 osallistujaa. Leiristä saatiin hyvää palautetta.

#### Kulttuuri (kustannuspaikka 2811)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Kulttuurikasvatuksen systematisointi	1) Otetaan vuoden aikana käyttöön kulttuurikasvatussuunnitelma varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa 2) Selvitetään kulttuurikasvatusta lukioikäisille	1) Lasten kulttuurikasvatussuunnitelma tehty yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa. Hyväksytään peruspalvelulautakunnassa alkuvuodesta 2022. 2) Lukioikäisten kulttuurikasvatus selvitettiin ja muuttui kulttuuri-toiminnaksi.
Kulttuurintuotanto	1) Järjestetään kuntalaisille avoimia kulttuuritilaisuuksia vähintään kaksi kertaa vuodessa 2) Tehdään yhteistyötä kirjaston ja kansalaisopiston ja Lastenkulttuurikeskus Verson kanssa tapahtumien tuottamisessa	1) Kunta osallistui yhteistyössä kulttuuritapahtumien järjestämiseen, ja järjesti lasten teatteriesityksen koululla yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa. 2) Lastenkulttuurikeskus Verso tuotti Sulkavalla lasten tapahtumia 2 kpl.



	3) Järjestetään näyttely kesäkaudella 2021	3) Taidenäyttely järjestetty yhteistyössä Ihmekollektiivi ry:n kanssa.
Kulttuurijärjestöjen tukeminen	1) Kulttuuria edistäviä järjestöjä tuetaan avustuksilla sekä tarjoamalla tukea	1) Avustuksia jaettu hakemusten mukaisesti ja yksi kulttuuristipendi valtakunnallisessa kilpailussa menestyneelle musiikkiyhtyeelle
Saimaa-Ilmiö näkyy Sulkavalla	1) Sulkava on mukana kulttuuripääkaupunkihankkeessa	1) Sulkava oli mukana kulttuuripääkaupunkihankkeessa. Kunnan kesätyöntekijä osallistui Saimaa-Ilmiön toimintaan yhden päivän ajan.

#### Mittarit ja tunnusluvut

Mittarit	TA 2020	TA 2021	TP 2021
Kulttuurikasvatussuunnitelmassa määritetyt tavoitteet	N/A	Saavutettu	Saavutettu
Järjestetyt ja tuetut kulttuuritapahtumat (kulttuurikasvatussuunnitelman ulkopuolella)	Poikkeusvuosi	Näyttely ja 5 kappaletta muita tapahtumia	Näyttely järjestetty yhteistyössä Ihmekollektiivin kanssa. Tapahtumia 3 kappaletta (rajoitusten takia jäimme tavoitteesta hieman)

#### Kotiseutu ja museo (kustannuspaikka 2811)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Museoalueen aktivointi	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Selvitetään hanketta kokoelmatyöhön</li> <li>2) Järjestetään alueella tapahtumia ja tarjotaan mahdollisuutta myös eri toimijoille</li> <li>3) Museo on auki ainakin heinäkuun ajan</li> <li>4) Avataan eMuseo</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Kokoelmia kartoitettu ilman hanketta. Hankkeen selvittely jatkuu.</li> <li>2) Museoalueella toimi paikallisten asukkaiden järjestämänä tonttupolku ja joulutapahtuma.</li> <li>3) Museo oli onnistuneesti auki heinäkuun ajan.</li> <li>4) eMuseon yhteiskäyttöä Etelä-Savon muiden paikallismuseoiden kanssa selvitetään</li> </ol>

<b>Rakennusten kunnossapito</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Jatketaan museoalueen kunnostamista</li> <li>2) Aloitetaan Pitäjätuvan kunnostaminen kulttuuri- ja kolmannen sektorin käyttöön (työelämäpalvelut)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Museoalueen rakennusten pärekattoja rakennettiin ja korjattiin. Tehtiin listaus muista töistä.</li> <li>2) Pitäjätupaa kunnostettiin asentamalla ilmalämpöpumput. Kunnostaminen jatkuu.</li> </ol>
---------------------------------	--	--

#### Mittarit ja tunnusluvut

Mittarit	TA 2019	TA 2020	TA 2021	TP 2021
Museoalueen tapahtumien kävijämäärä	700		700	Tonttupolun kävijämäärä ei tiedossa.
Kotiseutumuseon kävijämäärä		N/A	Keskimäärin 8 henkilöä/aukiolopäivä	Kävijöitä keskimäärin 10/aukiolopäivä (yhteensä 253)
Kunnostustoimet tehty	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä

#### Liikuntatoimi (kustannuspaikka 2814)

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Liikunnan järjestäminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Järjestetään soveltavaa liikuntaa</li> <li>2) Järjestetään uimahallikuljetuksia</li> <li>3) Koordinoidaan liikunta-toimintoja kunnassa</li> <li>4) Tuetaan järjestöjä liikunnan järjestämisessä</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Soveltavaa liikuntaa järjestetty (tuolijumppa)</li> <li>2) Uimahallikuljetuksia järjestettiin syksyllä rajoitusten sen salliessa</li> <li>3) Liikuntatoimintoja koordinoitu omana toimintana ja ostopalveluna (uimakoulut JSP:ltä ja lasten liikuntakerho SU:lta)</li> <li>4) Liikunta-avustukset jaettu talousarvion mukaisesti</li> </ol>
Digitaalisuuden hyödyntäminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Vakiinnutetaan sähköinen asiointi</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Sähköinen asiointi lisääntyy liikuntahallin peruskorjauksen jälkeen käyttöönotettavan sähköisen ajanvarausjärjestelmän myötä.</li> </ol>

Liikunnalliseen elämäntapaan kannustaminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Kehitetään arkiympäristöjä liikunnallisuutta tukeviksi</li> <li>2) Ylläpidetään ja kehitetään ulkoilu-, retkeily- ja liikuntainfraa</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Savonlinnan seudun liikennejärjestelmätyöryhmä haki kävelyn ja pyöräilyn edistämisen hanketta.</li> <li>2) Oravareittiä kehitetty ja kunnostettu. Lintutorni rakennettu. Lohilahden laavut kunnostettu, reittien läpikäynti jatkuu.</li> </ol>
Toiminnan yleinen kehittäminen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Seurataan TEAviisaria ja muita mittareita ja tehdään tarvittavia toiminnan suuntaustoimenpiteitä</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Asiakaspalautteen myötä kehitetty frisbeegolfraataa ja asiakastoiveesta suunniteltu koirahiihtolatua. Lohilahden kyläyhdistys suunnitellut uudet latureitit Lohilahdelle.</li> </ol>

#### Mittarit ja tunnusluvut

Mittarit	TA 2021	TP 2021
TEAviisarin tulokset	Tulosten analysointi ja toiminnan parantuminen mittauksessa	Tuloksia analysoitu. Lisäresurssointi liikunnan ohjaukseen ja liikuntaneuvontaan tarpeen.

### 1.5 SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOPALVELUT 360 (TULOSALUE)

Tulosalue	Tulosyksikkö
360 SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOPALVELUT	361 Sosiaali- ja terveydenhuolto/ulkoistus 362 Perusturva/viranomaistehtävät

#### Talouden toteutuminen

2021 SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOPALVELUT						
K360	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>592 734</b>	<b>526 058</b>	<b>518 861</b>	<b>532 282</b>	<b>103 %</b>	<b>13 421</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-12 248 022</b>	<b>-12 692 905</b>	<b>-12 922 767</b>	<b>-13 085 860</b>	<b>101 %</b>	<b>-163 092</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-11 655 288</b>	<b>-12 166 847</b>	<b>-12 403 906</b>	<b>-12 553 578</b>	<b>101 %</b>	<b>-149 671</b>

### 1.5.1 Sosiaali- ja terveydenhuolto / Terveystalo 361 (tulosityksikkö)

#### Toiminta-ajatus

Sulkavan kunta on ulkoistanut 1.1.2017 alkaen sen järjestämisvastuulla olevat sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut. Palveluntuottaja toimii Terveystalo Kuntaturva Oy. Sopimus on voimassa 31.12.2026 asti.

Sulkavan kunta on ostanut 1.6.2020 alkaen sosiaalipalveluiden viranomaistehtävät Sosterilta.

#### Vastaava viranhaltija

Kunnanjohtaja (tilaajatehtävät)

Sopimuksen toteutumisen seurannalle perustettu erillinen ohjausryhmä, joka kokoontuu 4-6 kertaa vuodessa.

#### Talouden toteutuminen

2021 Sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelut / Terveystalo						
K3610	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>548 019</b>	<b>456 800</b>	<b>469 584</b>	<b>406 979</b>	<b>87 %</b>	<b>-62 605</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-11 683 003</b>	<b>-12 075 040</b>	<b>-12 265 150</b>	<b>-12 360 815</b>	<b>101 %</b>	<b>-95 665</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-11 134 984</b>	<b>-11 618 239</b>	<b>-11 795 566</b>	<b>-11 953 836</b>	<b>101 %</b>	<b>-158 270</b>

#### Mittarit

Mittarit	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Lääkärikäynnit	3 516	3 270	2 740	2 449	2665
Hammaslääkärikäynnit	2 352	2 196	2 220	1 807	2185
Hoitajakäynnit	5 544	5 290	5 404	4 349	9335
Erikoissairaanhoidon TK lähetteet	540	569	513	305	398
Erikoissairaanhoidon lähete- prosentti	15 %	18 %	19 %	13 %	15 %
Vuodeosaston hoitopäivät	9 125	6 584	5 475	4 389	3653
Hoitoon pääsy lääkärit (T3)	-	7	8	6	5
Hoitoon pääsy hammaslääkärit (T3)	-	36	38	55	106
Erikoissairaanhoidon avohoitokäyn- nit / 1 000 asukasta (thl)	2 153	2 073	2195	1799	ei vielä saatavilla



Päivystyskäynnit erikoissairaanhoidossa / 1 000 asukasta (thl)	425	371	454	319	ei vielä saatavilla
---	-----	-----	-----	-----	------------------------



## 1.5.2 Perusturva 362 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
362 Perusturva	3620 Perusturva 3621 Ympäristöterveydenhuolto 2017 > 3622 Vanhus- ja vammaisneuvosto 3623 Sos.toimen hallinto (kokouspalkkiot ym.) 3624 Tannisen säätiö 2018 >

Vastaava viranhaltija

Sosiaalijohtaja

Toiminta-ajatus

Sulkavan ostaa sosiaalihuoltolain mukaiset viranomaistehtävät 1.6.2020 alkaen Sosterilta.

Sulkavan kunnan sosiaali- ja terveystalouden sopimuksen ulkopuolelle jäävä viranomaistoiminta:

- Sosiaali- ja terveydenhuoltolain mukaiset päätökset, jotka sisältävät julkisen vallan käyttöä, sekä päätösten valmistelu, sopimusten valvonta ja lautakunnan työskentelyn valmistelu ja esittely. Lisäksi sosiaalihuoltolain viranomaistehtävät ja Sulkavan kunnan hallintosäännön määräämät työtehtävät viranomaiselle.

Sosteri vastaa alueen ympäristöterveydenhuollosta.

Talouden toteutuminen

2021 Perusturva							
K3620	TP 2019	TP 2020	Talousarvio 2021	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	44 715	69 258	49 277	49 277	125 303	254 %	76 026
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-565 019	-617 866	-657 618	-657 618	-725 044	110 %	-67 427
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-520 304	-548 608	-608 341	-608 341	-599 742	99 %	8 599

Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Viranomaistehtävien siirtäminen Sosterille - arviointi	Luodaan arviointimenettely viranomaistoiminnan laadukkaasta toteutumisesta	Arviointimenettely on luotu ja otettu v. 2022 talousarviossa käyttöön. Arviointikriteerit ovat palvelujen oikea-aikaisuus, palvelujen saavutettavuus, oikaisuvaatimusten lukumäärä ja asiakastyytyväisyyskyselyn

		tulokset
Sosiaalipäivvystyksen siirto Es-sotelta Sosterille		Siirtyneet v. 2021 alusta

## 1.6 RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖTOIMI (TULOSALUE)

Tulosalue	Tulosyksikkö
400 Rakennus- ja ympäristötoimi	401 Rakennustoimisto 402 Palo- ja pelastustoimi 403 Teknisen toimen eläkemaksut

### Talous

#### 2021 Rakennus- ja ympäristötoimi

K400	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>148 435</b>	<b>191 825</b>	<b>155 000</b>	<b>162 348</b>	<b>105 %</b>	<b>7 348</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-609 770</b>	<b>-653 166</b>	<b>-655 908</b>	<b>-690 233</b>	<b>105 %</b>	<b>-34 325</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-461 334</b>	<b>-461 341</b>	<b>-500 908</b>	<b>-527 885</b>	<b>105 %</b>	<b>-26 977</b>

### 1.6.1 Rakennustoimisto 401 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
401 Rakennustoimisto	4001 Rakennusvalvonta 4002 Ympäristövalvonta 4007 Yksityistieavustukset

### Vastaava viranhaltija

Ympäristöpäällikkö/rakennustarkastaja

### Toiminta-ajatus

Rakennusvalvonnan tehtävät tuotetaan Rantasalmen kunnan alaisuudessa yhdessä Rantasalmen ja Sulkavan kuntien yhteistoiminnalla. Rakennusvalvonnan tehtävänä on käsitellä rakennus- toimenpide- luvat sekä hyväksyä toimenpideilmoitukset. Rakennusvalvonnan tehtävänä on valmistella raken- tamiseen liittyvien poikkeamisluvat sekä myöntää toimialalle määrätyt avustukset. Tehtävänä on edistää hyvää rakennustapaa, valvoa rakennetun ympäristön tilaa ja rakennusten kunnossapitoa sekä ohjata rakennustoimintaa kestäväällä tavalla.

Rakennusvalvonnan menot jaetaan kunnittain asukasluvun suhteessa.

Tiejaosto toimii ympäristölautakunnan alaisena kolmijäsenisenä toimielimenä. Tiejaoston tehtävänä on yksityistieiden kunnossapito- ja perusparannusavustuksen jakaminen ja kunnan suostumuksen antaminen liikennemerkkeille.

### Talouden toteutuminen



## 2021 Rakennustoimi

K4010	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>98 684</b>	<b>86 731</b>	<b>65 000</b>	<b>58 907</b>	<b>91 %</b>	<b>-6 093</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-235 326</b>	<b>-249 564</b>	<b>-261 191</b>	<b>-256 671</b>	<b>98 %</b>	<b>4 520</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-136 642</b>	<b>-162 833</b>	<b>-196 191</b>	<b>-197 764</b>	<b>101 %</b>	<b>-1 573</b>

### Toimintatavoitteet

Toiminnan tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Toimenpiteet	Toteutuminen
Rakennusvalvonnan tarkastus- ja valvontatehtävistä sekä muista tehtävistä perittävien maksujen korotus.	Rakennusvalvontataksa on syytä pitää kohoavien kustannusten mukaisilla tasoilla kahden vuoden välein tehtävillä hintojen tarkastuksilla. Kuntaliiton suositus on että rakennusvalvonnan lupatuloilla katettaisiin 80-100 % rakennusvalvonnan kustannuksista	Toteutunut.
Lupapistein.fi sähköisen asiointin käyttöasteen lisääminen	Rakennusvalvonnassa on otettu sähköinen lupapiste ja sähköinen arkistointi käyttöön 2018. Sähköinen asiointipalvelu vaatii vielä rakennusvalvonnassa lisätyötä (paperihakemusten sähköistäminen), neuvonta ja rohkaisua käyttäjille. Tavoitteena, että lähivuosina kaikki paperihakemukset tulee lupapistein kautta sähköisenä, jotka myös käsitellään ja arkistoidaan sähköisesti.	Toteutunut.
Rakennusrekisterin laadunparannus	Rakennusrekisterin ajantasaisuus on välttämätöntä siirtäessä sähköisiin järjestelmiin ja on edellytys rakennustietojen oikeellisuudesta. Samalla saadaan puuttuvat rakennukset kiinteistöverotukseen.	Laadunparannus jatkuu.
Ympäristösuojeluviranomaisen maksutaksan täydentäminen ja tarkistaminen sekä maa-ainemaksutaksan tarkistaminen	Useat ympäristösuojelulain piirissä tehdyt lupa- ja ilmoituskäsittelyiden muutokset ovat päivitettävä asianomaiseen taksaan. Taksojen hintataso on syytä pitää kohoavien	Toteutunut.

	kustannusten mukaisilla ta- soilla kahden vuoden välein tehtävillä tasotarkastuksilla.	
Neuvontaa yksityistieverkon kunnossapitotason pitämisestä ohjauksella ja avustuspoliti- kalla kohtuullisin kustannuksin sellaisena, että liikenteen väli- tyskyky säilyy kaikkina vuoden- aikoina.	Haja-asutus alueiden autoitu- minen vaikuttaa myös tiever- koston ylläpitoon. Vakituisen asutuksen määrä pienenee, jonka seurauksena ei ole tienylläpitäjiä korkeimmassa maksu kategoriassa. Ensiarvoi- sen tärkeää on tiekuntien kun- nossapidon osittelu ja sen ajan tasalla pitämiseen.	Toteutunut.
Tieavustusten jakaminen kun- tien hyväksymien avustuspe- rusteiden ja uuden yksityistie- lain mukaisesti, kuitenkin niin, että ne ovat tiekuntien käy- tössä kunkin vuoden loka- kuussa.	Avustusten käyttöä seurataan tarkastuksilla. Avustukset myönnetään avustusperuste- iden mukaisesti vakituisesti asuttavalle tienosalle, pois lu- kien läpiliikennetiet sekä tien tulee olla järjestäytynyt. Uu- den yksityistielain mukaan vuonna 2020 ei enää avusteta sopimusteitä.	Toteutunut.

### Mittarit

Mittarit / suoritteet	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Rakennuslupa	51	48	46	43	64
Toimenpideluvat	21	10	46	23	34
Toimenpideilmoitukset	49	48	50	60	66
Voimassa olevat maa-ai- nesluvat	15	16	16	15	16

### Tiejaosto:

Mittari	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021
Kunnossapito km	254	266	270	258	260
Kunnossapitoavustus	74 426	59 648	95 000	92 398	91346
Perusparannusavustus	7 828	30 266	11 082	3 539	1330

## 1.6.2 Palo- ja pelastustoimi 402 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
402 Palo- ja pelastustoimi	4008 Palo- ja pelastustoimen ostopalvelut 4009 Paloasema ja öt-varasto 4015 Varautuminen

Vastaava-viranhaltija  
Kunnanjohtaja

Toiminta-ajatus  
Palvelun tuottaa Etelä-Savon pelastuslaitos

Talouden toteutuminen

2021 Palo- ja pelastustoimi						
K4020	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>49 751</b>	<b>105 094</b>	<b>90 000</b>	<b>103 441</b>	<b>115 %</b>	<b>13 441</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-304 575</b>	<b>-330 517</b>	<b>-327 717</b>	<b>-364 266</b>	<b>111 %</b>	<b>-36 549</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-254 823</b>	<b>-225 422</b>	<b>-237 717</b>	<b>-260 825</b>	<b>110 %</b>	<b>-23 108</b>

Mittarit

Etelä-Savon pelastuslaitos  
Siitonen Mika/17.3.2021

Tehtävien lukumäärä, joihin asemapaikka on osallistunut

Vuosi	Sulkava		Lohikosken VPK		Yhteensä											
2020			66	16		82										
<b>Yhteensä</b>			<b>66</b>	<b>16</b>		<b>82</b>										
	Rakennusp alo	Rakennusp alovaara	Maastopalo	Muu tulipalo	Liikenne- onnettomu us	Öljyvahinko	tarkastuste hävä	Häkeän liitetyn paloilmoitti men	Muu tarkastuste hävä	Ensiavustete hävä	Ilmisen pelastamin en	Eläimen pelastamin en	Vahingon- rjuntatehtä vä	Avunantote hävä	Virka- aputehtävä	Yhteensä
	3	1	7	5	9	4	4	9	14	3	2	8	3	1	73	
	3	1	7	5	9	4	4	9	14	3	2	8	3	1	73	

### 1.6.3 Teknisen toimen eläkemaksut 403 (tulosityksikkö)

Tulosityksikkö	Kustannuspaikka
403 Teknisen toimen eläkemaksut	4024 Teknisen toimen eläkemaksut

Vastaava viranhaltija

Hallintojohtaja

Toiminta-ajatus

Tulosityksikköön kirjataan entisen teknisen toimen eläkemenoperusteiset maksut.

Talouden toteutuminen

2021 Teknisen toimen eläkemaksut						
K4030	TP 2019	TP 2020	TA 2021 yht.	TP 2021	Toteuma-%	Poikkeama talousarviosta €
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-69 869</b>	<b>-73 085</b>	<b>-67 000</b>	<b>-69 296</b>	<b>103 %</b>	<b>-2 296</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-69 869</b>	<b>-73 085</b>	<b>-67 000</b>	<b>-69 296</b>	<b>103 %</b>	<b>-2 296</b>

## 2 YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMÄN MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA											
	Sito- vuus + N	Määrärahat				Toteutuma	Poikkeamat				
		Aikup. talous- arvio	TA:n muu- tokset	TA muutn jälkeen							
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>											
<b>Tulosalueet</b>											
Valtuusto	N	-80 540,10	0,00	-80 540,10	-72 049,90	8 490,20					
Johtaminen	N	-1 217 336,60	-100 000,00	-1 317 336,60	-1 281 609,13	35 727,47					
Yleis- ja taloushallinto	N	-405 950,15		-405 950,15	-492 752,55	-86 802,40					
Peruspalvelu/siv.toimi	N	-4 985 815,22	-89 901,00	-5 075 716,22	-4 930 190,09	145 526,13					
Terveystuoto-palvelut	N	-12 403 906,37	0,00	-12 403 906,37	-12 555 390,53	-151 484,16					
Rakennus- ja ymp.toimi	N	-500 908,00		-500 908,00	-527 884,97	-26 976,97					
Yhteensä		-19 594 456,44	-189 901,00	-19 784 357,44	-19 859 877,17	-75 519,73					
				<b>Määrärahat</b>			<b>Tuloarviot</b>				
		<b>Aikup. talous- arvio</b>	<b>TA:n muu- tokset</b>	<b>TA muutn jälkeen</b>	<b>Toteutuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Aikup. talous-arvio</b>	<b>TA:n muu- tokset</b>	<b>TA muutn jälkeen</b>	<b>Toteutuma</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>											
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>22 038 345,44</b>	<b>189 901,00</b>	<b>22 228 246,44</b>	<b>22 394 532,80</b>	<b>-166 286,36</b>	<b>2 351 635,00</b>		<b>2 351 635,00</b>	<b>2 534 655,63</b>	<b>183 020,63</b>
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>											
Verotulot	B						8 860 000,00		8 860 000,00	9 696 758,31	836 758,31
Valtionosuudet	B						11 256 559,00		11 256 559,00	11 199 709,00	-56 850,00
Korkotulot	B						2 000,00		2 000,00	7 706,68	5 706,68
Muut rahoitustulot	B						152 000,00		152 000,00	236 472,56	84 472,56
Korkomenot	B	20 000,00		20 000,00	10 058,41	-9 941,59					
Muut rahoitusmenot	B	0,00		0,00	1 516,52	1 516,52					
Satunnaiset erät						0,00					
Poistoeron muutos							4 700,00		4 700,00	4 698,28	-1,72
Yhteensä		<b>20 000,00</b>		<b>20 000,00</b>	<b>11 574,93</b>	<b>-8 425,07</b>	<b>20 275 259,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20 275 259,00</b>	<b>21 145 344,83</b>	<b>870 085,83</b>
<b>INVESTOINTIOSA</b>											
<b>Toimielin A</b>											
<b>Tehtävä 1 Johdon investoinnit</b>											
Hanke 100 Maa-ai/hankinta	B	100 000,00		100 000,00	3 783,75	96 216,25					
Hanke 101 Maa-alueiden m.	B			0,00		0,00	100 000,00		100 000,00	7 668,15	-92 331,85
Hanke 111 Osakkeet ja osuudet	B	150 000,00	261 885,00	411 885,00	265 804,46	146 080,54	100 000,00		100 000,00	0,00	-100 000,00
Hanke 114 Valokuituhanke	B	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00					
Hanke 254 Kuntastrategia	B	25 000,00		25 000,00	25 000,00	0,00					
Hanke 130 Tietotekniikan investoinnit	B	40 000,00	0,00	40 000,00	37 873,90	2 126,10					
<b>Toimielin B</b>											
<b>Tehtävä 2 Sivistystoimen investoinnit</b>											
Hanke 143 Lohilahd.koulu	B	40 000,00		40 000,00	4 125,53	35 874,47					
Hanke 207 yhtenäiskoulu	B	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	20 000,00					
Hanke 220 kansalaisopisto	B	10 000,00		10 000,00							
Hanke 241 Kirjasto	B	60 000,00	0,00	60 000,00	1 099,20	58 900,80					
<b>Toimielin C</b>											
<b>Tehtävä 3 -Sosiaalitoimen investoinnit</b>											
Hanke 203 Päiväkeskus	B	66 000,00	0,00	66 000,00	51 301,68	14 698,32					
Hanke 204 Kissankello	B	30 000,00	0,00	30 000,00	2 354,10	27 645,90					
Hanke 215 vuodeosasto	B	40 000,00	0,00	40 000,00	36 985,60	3 014,40					
Hanke 216 Lääkäritalo	B	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00					
Hanke 242 Terveyskeskus	B	32 000,00	0,00	32 000,00	46 159,71	-14 159,71					
Hanke 247 Päiväkoti	B	115 000,00	0,00	115 000,00	73 656,70	41 343,30					

<b>Toimielin D</b>				0,00		0,00						
<b>Tehtävä 4 Kiinteistötoimen investoinnit</b>												
Hanke 162 Virastotalo	B	150 000,00		150 000,00	89 412,52	60 587,48				18 000,00	18 000,00	
Hanke 205 Liikuntahalli	B	100 000,00	115 750,00	215 750,00	115 654,66	100 095,34						
Hanke 221 Museoalue	B	30 000,00		30 000,00	0,00	30 000,00						
Hanke 226 Vanha kunn.virasto	B	50 000,00		50 000,00	15 876,65	34 123,35				5 613,96	5 613,96	
Hanke 253 Opett.asuintalo	B	50 000,00	29 695,00	79 695,00	0,00	79 695,00						
Hanke 236 Asunto Oyt	B	20 000,00		20 000,00	15 156,30	4 843,70						
<b>Toimielin E</b>												
<b>Tehtävä 5 Liikenneväylien investoinnit</b>												
Hanke 173 Puistotyleiset alueet	B	15 000,00		15 000,00	12 125,23	2 874,77						
Hanke 182 Kaavatiet	B	220 000,00	50 809,00	270 809,00	261 808,66	9 000,34						
Hanke 183 Katuvalojen saneeraus	B	50 000,00	0,00	50 000,00	46 033,43	3 966,57						
Hanke 185 Urheilukenttä	B	150 000,00		150 000,00	3 599,36	146 400,64	-42 000,00		42 000,00	0,00	-42 000,00	
Hanke 186 Liikuntareitistöt	B	20 000,00		20 000,00	18 623,69	1 376,31	0,00		0,00	5 159,00	5 159,00	
Hanke 230 Liikennetur- vallisuus	B	10 000,00		10 000,00	0,00	10 000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Hanke 250 Alanteentien laiturit	B	30 000,00		30 000,00	33 600,00	-3 600,00						
Hanke 251 Annikinniemi	B	20 000,00		20 000,00	0,00	20 000,00						
Hanke 252 Lohilahden infra	B	20 000,00		20 000,00	0,00	20 000,00						
Hanke 248 Geopark- investoinnit	B	0,00		0,00	0,00	0,00						
<b>Yhteensä</b>		<b>1 683 000,00</b>	<b>468 139,00</b>	<b>2 141 139,00</b>	<b>1 160 035,13</b>	<b>828 487,62</b>	<b>242 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>242 000,00</b>	<b>36 441,11</b>	<b>-205 558,89</b>	
<b>RAHOITUSOSA</b>												
<b>Antolainauksen muutokset</b>												
Antolainasaamisten lisäykset												
Antolainasaamisten vähennykset												
<b>Lainakannan muutokset</b>												
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset					0,00	0,00						
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset		433 340,00		433 340,00	-2 033 332,00	2 466 672,00						
Lyhytaikaisten lainojen muutos					1 500 000,00	1 500 000,00						
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>433 340,00</b>	<b>0,00</b>	<b>433 340,00</b>	<b>-366 253,58</b>	<b>799 593,58</b>						
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>1 768 630,44</b>	<b>648 040,00</b>	<b>2 416 670,44</b>	<b>-167 647,89</b>	<b>2 584 318,33</b>						
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>24 174 685,44</b>	<b>648 040,00</b>	<b>24 822 725,44</b>	<b>21 532 810,86</b>	<b>3 137 298,33</b>	<b>22 868 894,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22 868 894,00</b>	<b>23 716 441,57</b>	<b>847 547,57</b>	



### 3 TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN						
Tuloslaskelman toteutumisvertailu 2021						
Kvalt 15.02.2021 § 5 Hyväksynyt ylitykset/alitukset/sisältää sisäiset erät						
	Tp 2021	Alkuperäinen ta	Ta-muutokset	Ta-muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>Toimintatuotot</b>	2 534 655,63	2 351 635,00	0,00	2 351 635,00	2 534 655,63	-183 020,63
Myyntituotot	1 001 487,25	857 708,50		857 708,50	1 001 487,25	-143 778,75
Maksutuotot	198 113,57	236 925,00		236 925,00	198 113,57	38 811,43
Tuet ja avustukset	175 235,84	210 551,50		210 551,50	175 235,84	35 315,66
Muut toimintatuotot	1 159 818,97	1 046 450,00		1 046 450,00	1 159 818,97	-113 368,97
<b>Toimintamenot</b>	-22 394 532,80	-22 038 345,44	-189 901,00	-22 228 246,44	-22 394 532,80	166 286,36
Henkilöstömenot	-5 042 230,18	-5 136 006,77	-87 401,00	-5 223 407,77	-5 042 230,18	-181 177,59
Palvelujen ostot	-14 952 443,48	-14 567 968,17	-72 500,00	-14 640 468,17	-14 952 443,48	311 975,31
Aineet, tarvik.tavarat	-420 460,89	-441 304,50	0,00	-441 304,50	-420 460,89	-20 843,61
Avustukset	-542 252,74	-534 441,00	-30000,00	-564 441,00	-542 252,74	-22 188,26
Muut toimintakulut	-1 437 145,51	-1 358 625,00		-1 358 625,00	-1 437 145,51	78 520,51
<b>Toimintakate</b>	-19 859 877,17	-19 686 710,44	-189 901,00	-19 876 611,44	-19 859 877,17	-16 734,27
Verotulot	9 696 758,31	8 860 000,00		8 860 000,00	9 696 758,31	-836 758,31
Valtionosuudet	11 199 709,00	11 256 559,00		11 256 559,00	11 199 709,00	56 850,00
<b>Rah.tuotot ja menot</b>	232 604,31	134 000,00		134 000,00	232 604,31	-98 604,31
Korkotuotot	7 706,68	2 000,00		2 000,00	7 706,68	-5 706,68
Muut rah.tuotot	236 472,56	152 000,00		152 000,00	236 472,56	-84 472,56
Korkokulut	-10 058,41	-20 000,00		-20 000,00	-10 058,41	-9 941,59
Muut rah.kulut	-1 516,52	0,00		0,00	-1 516,52	1 516,52
<b>Vuosikate</b>	1 269 194,45	563 848,56	-189 901,00	373 947,56	1 269 194,45	-895 246,89
Poistot ja arvonal.	-563 728,80	-573 340,00		-573 340,00	-563 728,80	-9 611,20
Kertaluont.poistot	-417 569,40				-417 569,40	417 569,40
Satunnaiset kulut	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Satunnaiset tuotot		0,00		0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	287 896,25	-9 491,44	-189 901,00	-199 392,44	287 896,25	-487 288,69
Poistoeron vähennykset	4 698,28	4 700,00		4 700,00	4 698,28	-1,72
<b>Tilikauden yli/ali jäämä</b>	292 594,53	-4 791,44	-189 901,00	-194 692,44	292 594,53	-487 290,41
<b>Erittely verotuloista</b>						
Kunnan tulovero	6 592 517,63	6 290 000,00		6 290 000,00	6 592 517,63	-302 517,63
Kiinteistövero	985 218,02	970 000,00		970 000,00	985 218,02	-15 218,02
Yhteisövero	2 119 022,66	1 600 000,00		1 600 000,00	2 119 022,66	-519 022,66
	<b>9 696 758,31</b>	<b>8 860 000,00</b>		<b>8 860 000,00</b>	<b>9 696 758,31</b>	<b>-836 758,31</b>

	Tuloveroprosentti		
Verovuosi 2020	21,00		
Verovuosi 2021	21,00		
2021	Kiinteistövero %		
Yleinen kiinteistöve	0,93	Tulot yli arvion	-1 184 085,27
Vakituisten asuinrak	0,45	Tulot alle arvion	130 977,09
Muiden kuin vakitui	1,05	erotus	-1 053 108,18
asuinrakennusten			
Yleishyödyllisen yh-	0	Menot alle arvion	-243 763,97
teisön		Menot yli arvion	809 581,74
		erotus	565 817,77
		erotus	-487 290,41



#### 4 INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN

Rakennukset	TA 2021	TP 2021	Avustus/korvaus	Tilinpäätöskäsittely	Perustelu	Tehdyt toimenpiteet
1. Kunnanvirasto	150 000	89 412,52	18 000 Summa tarkentuu, avustus saadaan sähköautojen latauspisteisiin.		2021: Lukituksen uusinta, tilankäyttö ja tilanvaraus uudistus, kameravalvonnan päivitys, sähköautojen latauspisteet.	Lukituksen uusinta, sähköautojen latauspisteet, kameravalvonnan päivitys, yläkerran aulan ja uusien neuvottelutilojen muutokset, kalustehankinnat.
2. Liikuntahalli	100 000	115 654,66	Sisältyy myöhemmin saatavaan avustukseen.	Siirto keskeneräisiin.	2021: Peruskorjauksen suunnittelu	Myönnetty lisämääräraha 115 750 €. Suunnittelutyö valmistui vuoden 2022 alussa.
3. Keskuskoulu	20 000	2 198,22		Siirto käyttötalouteen.	2021: Välittömiä korjauksia.	Pieniä korjauksia.
4. Lohilahden koulu	40 000	4 125,53		Siirto käyttötalouteen.	2021: Käyttövesiverkoston saneerauksen suunnittelu ja rakentaminen.	Käyttövesiverkoston saneerauksen suunnittelu. Rakentamista ei toteutettu aikatauluisista.
5. Kansalaisopisto	10 000	677,42		Siirto käyttötalouteen.	2021: Lämmitysjärjestelmän välittömiä korjauksia. Lämmityssaneerauksen suunnittelu.	Lämmitystapaselvitys maalämmön ja aluelämmön osalta.
6. Kirjasto	60 000	1 099,20		Siirto keskeneräisiin.	2021: Omatoimikirjasto	Kiintokalustemuutoksia omatoimikirjastoon liittyen. Omatoimikirjaston hankinta siirtyy vuodelle 2022.
7. Vanha virasto (kunnantupa ja pitäjätupa)	50 000	15 876,65	5 613,96		Pitäjäntuvan kunnostus ja käyttötarkoituksen muutos. Kunnantuvan energiatehokkuuden parantaminen.	Kunnantuvalle ja pitäjätuvalle asennettu ilmalämpöpumput ja tähän saatu avustusta. Pitäjätuvan kunnostus siirtyy vuodelle 2022.
8. Rauhaniemen museo-alue	30 000	8 025,43		Siirto käyttötalouteen.	2021: kattojen kunnostusta	Yhden rakennuksen katto uusittiin.
9. Päiväkeskus Ilona	66 000	51 301,68			2021: Saunatilojen remontin loppu, lämmönvaihtimien uusinta, rakennusautomaation saneeraus, peruskorjauksen tarveselvitys.	Saunatilat saneerattu, lämmönvaihtimet ja rakennusautomaatio uusittu, peruskorjauksen tarveselvitystä laajennettiin koko kunnan kiinteistöstrategian päivittämiseen.
10. Päiväkoti Touhula	115 000	73 656,70			2021: Ulkomaalaukset, kalusteusinnat	Rakennusten ulkopinnat kunnostettu ja maalattu, kalusteet uusittu.
11. Vanhusten palvelukeskus Kissankeho	30 000	2 354,10		Siirto keskeneräisiin.	2021: Tukimuurin korjaussuunnittelu, vesikatteen korjaussuunnittelu ja korjauksen kilpailutus.	Suunnitelmat valmiit, kilpailutusta ei tehty 2021.
12. Asunto-osakeyhtiöt	20 000	15 156,30			2021: Kunnan suoraan omistamien asunto-osakkeiden huoneistoremontteja.	Aapintie 27 A 2 asunnon kylpyhuone ja sauna remontti.
13. Opettajien asuintalo	50 000	104 070,72		Siirto käyttötalouteen.	2021: Kiinteistön purkaminen.	Kiinteistö purettu ja ympäristö siistitty.
14. Eläinlääkäritalo	10 000	1 650		Siirto käyttötalouteen.	2021: Välittömiä korjauksia	Ei toimenpiteitä.
15. Terveyskeskus	32 000	46 159,71			2021: Hammashuollon ja neuvolan WC-tilojen saneeraus	WC-tilat saneerattu.
16. Vuodeosasto	40 000	36 985,60			2021: kiinteistöjen (TK, vuodeosasto, kissankeho) lukituksen uusinta.	Lukitukset uusittu.
<b>Yhteensä</b>	<b>823 000</b>	<b>568 404,42</b>	<b>23 613,96</b>			
<b>Kiinteät rakenteet ja rakennelmat</b>	<b>TA 2021</b>	<b>TP 2021</b>	<b>Avustus/korvaus</b>	<b>Tilinpäätöskäsittely</b>	<b>Perustelu</b>	<b>Tehdyt toimenpiteet</b>

1. Kaavateiden päällysty	220 000	261 808,66		Siirto keskeneräisiin.	2021: Tiiterontien päällysty ja koulutie.	Lisämääräraha 50 809 € myönnetty. Tiiterontie päällystetty ja koulutie saneerattu.
2. Liikuntareitistöjen kunnostus	20 000	18 623,69	5 159		2021: Uusitaan opasteita ja kunnostetaan siltoja ja tauko- paikkoja	Iilahden lintutornin rakentaminen, Saarilammen suunnan ladun pohjien parantaminen, kyltit latureiteistä, Lohilahden laavujen kunnostus
3. Katuväläistuksen saneeraus	50 000	46 033,43			2021: Erillisen suunnitelman mukaan.	Katuväläistykset saneerattu Aapintiellä, sekä Aapintien ja Kangasvuokontien välisellä kevyenliikenteen väylällä.
4. Koulualan monitoimipelikenttä					2021: Ei toimenpiteitä, huomioidaan koulukeskuksen tulevien tilaratkaisujen yhteydessä.	-
5. Liikenneturvallisuus	10 000	3 962,91		Siirto käyttötalouteen.	2021: Liikenneturvallisuustyöryhmän esityksen mukaisesti.	Tiiterontien päällystykseen yhteydessä tehty hidasteet. Päiväkodin lasten uudet huomiovaljaat hankittu.
6. Valokuituhanke	10 000	0			2021: Hankesuunnittelu.	Valmistelu jatkuu keväällä 2022.
7. Urheilukenttä	150 000	3 599,36		Siirto keskeneräisiin.	2021: Keskikentän kivituhakerroksen uusiminen, juoksuratojen kunnostus, hiekkatekonurmialueet.	Vuonna 2020 tehdyt korjaussuunnitelmat olivat liian perusteelliset urheilukentän käyttöasteeseen nähden. Suunnitelmat päivitetiin ja näihin lisättiin huoltorakennus sosiaalitoiloiin. Suunnitelmat on tehty ja avustus myönnetty. Rakentaminen aloitetaan vuonna 2022.
8. Tenniskenttä					2021: Ei toimenpiteitä.	Huomioidaan osana liikuntahallin saneerausta.
9. Lohilahden infra	20 000	694,4		Siirretty käyttötalouteen.	2021 Alueen kehittäminen ja parantaminen.	-
11. Alanteentien laiturit	30 000	33 600			2021: Nykyisten laitureiden uusinta.	Laiturit uusittu.
12. Annikkiemi	20 000	17 670,27	4739,07		2021: Parkkipaikka, lieterin viimeistely, nuotiopaikka.	Parkkipaikka tehty, nuotiopaikka uusittu.
13. Puistot ja yleiset alueet	15 000	12 125,23			2021: Yleisten alueiden kehittäminen.	Alanteentien laitureiden maatuot
14. Kuntastrategia	25 000	25 000			2021: kuntastrategian päivitys	Toteutettu.
15. Ohjelmistot ja palvelimet	40 000	37 873,90		Siirto käyttötalouteen		Dynasty YPHEffica
<b>Yhteensä</b>	600 000	457 028,94	9 898,07			
<b>Kiinteistöjen / maa-alueiden hankinta ja myynti</b>	<b>TA 2021</b>	<b>TP 2021</b>	<b>Avustus/korvaus</b>	<b>Tilinpäätöskäsittely</b>	<b>Perustelu</b>	<b>Tehdyt toimenpiteet</b>
1. Maa-alueiden myynti	-100 000	-7 668,15				
2. Maa-alueiden osto	100 000	3 783,75				Satama-alueen vesijätön lunastus
<b>Osakkeiden hankinta ja myynti</b>	<b>TA 2021</b>	<b>TP 2021</b>	<b>Avustus/korvaus</b>	<b>Tilinpäätöskäsittely</b>	<b>Perustelu</b>	<b>Tehdyt toimenpiteet</b>
1. Osakkeiden myynti	-100 000	0				
2. Osakkeiden ostot	411 885	261 815				Savonlinnan Seudun Jätehuolto Oy:n osakkeet
<b>Yhteensä</b>	0	257 929,60				

<i>Kaikki yhteensä</i>	1 423 000	1 283 362,96	33 512,03			
------------------------	-----------	--------------	-----------	--	--	--

# III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

## 1 TULOSLASKELMA

III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT			
1 TULOSLASKELMA			
TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	
<b>Ulkoinen</b>			
<b>Toimintatuotot</b>			
Myyntituotot	792 748,55	789 543,87	
Maksutuotot	198 113,57	248 601,65	
Tuet ja avustukset	175 235,84	248 431,77	
Muut toimintatuotot	1 031 367,34	1 154 909,62	
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>2 197 465,30</b>	<b>2 441 486,91</b>	
<b>Toimintakulut</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-3 872 397,29	-3 869 609,20	
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-1 082 731,07	-1 069 016,80	
Muut henkilösivukulut	-57 490,48	-51 553,42	
Palvelujen ostot	-14 745 553,38	-14 065 185,33	
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-418 612,29	-410 868,38	
Avustukset	-542 252,74	-554 120,19	
Muut toimintakulut	-1 338 305,22	-1 399 737,19	
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-22 057 342,47</b>	<b>-21 420 090,51</b>	

<b>Toimintakate</b>	<b>-19 859 877,17</b>	<b>-18 978 603,60</b>
Verotulot	9 696 758,31	8 947 584,29
Valtionosuudet	11 199 709,00	12 127 612,00
<b>Käyttökate</b>	<b>1 036 590,14</b>	<b>2 096 592,69</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	7 706,68	7 995,02
Muut rahoitustuotot	236 472,56	237 201,49
Korkokulut	-10 058,41	-14 119,12
Muut rahoituskulut	-1 516,52	-502,79
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>232 604,31</b>	<b>230 574,60</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>1 269 194,45</b>	<b>2 327 167,29</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunn.mukaiset poistot	-563 728,80	-627 175,02
Lisäpoistot	-417 569,40	-912 062,83
<b>Satunnaiset erät</b>		
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	0,00
Tilikauden tulos	287 896,25	787 929,44
Poistoeron muutos	4 698,28	4 698,28
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>292 594,53</b>	<b>792 627,72</b>
Toimintatuotot/Toimintakulut,%	9,96	11,40
Vuosikate/Poistot %	129,34	151,19
Vuosikate/asukas €	522,09	938,00
Asukasmäärä	2 431	2 481
<b>Tunnuslukujen laskentakaavat:</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut,%:		
100 x Toimintatuot/(toimintakulut- valmistus omaan käyttöön)		
Vuosikate/Poistot %:		
100xvuosikate/poistot ja arvonalentumiset		

## 2 RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT					
				1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate				1 269 194,45	2 327 167,29
Satunnaiset erät				0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät				-673,65	-63 561,09
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot				-1 596 035,13	-782 810,39
Rahoitusosuudet investointeihin				28 772,96	30 234,29
Pysyvien vastaavien hyöd. luov.tulot				497 346,76	98 761,09
Toiminnan ja investointien rahavirta				198 605,39	1 609 791,19
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset				0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys				0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys				-433 332,00	-433 332,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos				-100 000,00	-400 000,00
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiant.var.ja po:n muutokset				28 116,86	-11 512,49
Vaihto-omaisuuden muutos				0,00	252,86
Saamisten muutos				71 792,81	547 766,75
Korottomien velkojen muutos				67 169,05	-730 347,32
Rahoituksen rahavirta				-366 253,28	-1 027 172,20
<b>Rahavarojen muutos</b>				-167 647,89	582 618,99
<b>Rahavarojen muutos</b>				167 647,89	-582 618,99
Yhteensä					
<b>Rahavarat 31.12.</b>				724 343,77	885 202,43
<b>Rahavarat 1.1.</b>				885 202,43	302 583,44

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT				2021	2020
Investointien tulorahoitus, %				80,98	309,23
Pääomamenojen tulorahoitus, %				59,60	144,00
Lainanhoitokate				3,33	6,08
Kassan riittävyys, pv				12,25	14,97
Asukasmäärä				2 431	2 481
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä</b>					
5 vuodelta €				3 162 239	3 085 271
<b>Tunnuslukujen laskentakaavat:</b>					
Investointien tulorahoitus %:				100 * Vuosikate/investointien omahankintameno	
Pääomamenojen tulorahoitus %:				100 * Vuosikate/investointien omahankintameno + Antolainojen nettolisäys + lainanlyhennykset)	
Lainanhoitokate:				(Vuosikate+korkokulut)/(korkokulut+lainan-lyhennykset)	
Kassan riittävyys pv:				365 pv*Kassavarat 31.12./kassasta maksut tilikaudella	
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>					
		2016	143 648	2015	156 068
		2017	1 804 194	2016	143 648
		2018	-594000	2017	1 804 194
		2019	1 609 791	2018	-594 000
		2020	198 605,39	2019	121638
			3 162 239		1 631 548
Toiminnan ja investointien rahavirta- välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitkällä aikavälillä.					
Omarahoitusosuusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen.					
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.					



### 3 TASE

<b>3 TASE</b>			
		1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
	TASE		
	<b>VASTAAVAA</b>		
<b>A</b>	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>18 027 315,21</b>	<b>17 789 375,35</b>
<b>I</b>	<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>106 533,67</b>	<b>126 314,59</b>
	1. Aineettomat oikeudet	106 533,67	79 612,01
	2. Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	46 702,58
<b>II</b>	<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>11 496 763,17</b>	<b>11 934 114,26</b>
	1. Maa- ja vesialueet	1 538 588,78	1 542 473,18
	2. Rakennukset	7 843 027,65	8 401 069,21
	3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 656 928,21	1 916 454,21
	4. Koneet ja kalusto	0,00	0,00
	6. Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	458 218,53	74 117,66
<b>III</b>	<b>Sijoitukset</b>	<b>6 424 018,37</b>	<b>5 728 946,50</b>
	1. Osakkeet ja osuudet	6 340 553,43	5 645 481,56
	3. Muut lainasaamiset	83 464,94	83 464,94
<b>B</b>	<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>381 453,62</b>	<b>428 242,85</b>
	1. Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
	2. Lahjoitusrahastojen varat	21 453,62	21 453,62
	3. Muut toimeksiantojen varat	360 000,00	406 789,23
<b>C</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>I</b>	<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>5 423,15</b>	<b>5 423,15</b>
	1. Valmiit tuotteet	5 423,15	5 423,15
<b>II</b>	<b>Saamiset</b>	<b>534 988,98</b>	<b>606 781,79</b>
	<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2. Lainasaamiset	0,00	0,00
	3. Muut saamiset	0,00	0,00
	<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>534 988,98</b>	<b>606 781,79</b>
	1. Myyntisaamiset	266 586,61	245 725,94
	4. Siirtosaamiset	0,00	5 329,17
	3. Muut saamiset	268 402,37	355 726,68
<b>III</b>	<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	0,00	0,00
<b>IV</b>	<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>724 343,77</b>	<b>885 202,43</b>
	<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>19 673 524,73</b>	<b>19 715 025,57</b>



	<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>A</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>-14 968 737,08</b>	<b>-14 676 142,55</b>
I	Peruspääoma	-9 397 148,95	-9 397 148,95
IV	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-5 278 993,60	-4 486 365,88
V	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-292 594,53	-792 627,72
<b>C</b>	<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>	<b>-86 560,82</b>	<b>-91 259,10</b>
	1. Poistoero	-86 560,82	-91 259,10
	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>-148 649,00</b>	<b>0,00</b>
	1. Muut pakolliset varaukset	-148 649,00	0,00
<b>D</b>	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>-529 990,16</b>	<b>-541 873,30</b>
	1. Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	-523 817,07	-534 553,39
	3. Muut toimeksiantojen pääomat	-6 173,09	-7 319,91
	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>I</b>	<b>Pitkäaikainen</b>		
	1. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	-500 018,00	-933 350,00
	2. Muut velat	-33 024,50	-25 840,81
<b>II</b>	<b>Lyhytaikainen</b>	<b>-3 406 545,17</b>	<b>-3 446 559,81</b>
	2. Lainat rah. ja vakuutuslait.	-1 933 332,00	-2 033 332,00
	5. Saadut ennakot	-71 204,63	-77 180,51
	6. Ostovelat	-715 530,70	-629 252,60
	7. Muut velat	-233 300,81	-212 476,29
	8. Siirtovelat	-453 177,03	-494 318,41
	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>-19 673 524,73</b>	<b>-19 715 025,57</b>
	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
	Omavaraisuusaste, %	76,80	75,20
	Suhteellinen velkaantuneisuus-%	16,69	18,68
	Kertynyt yli-/alijäämä, milj. €	5,57	5,28
	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2 291,89	2 127,77
	Lainat €/asukas	1000,97	1195,76
	Lainakanta 31.12. (1.000 €)	2433	2967
	Lainasaamiset 31.12. (1.000 €)	83	83
	Asukasmäärä	2431	2481
	Lainat ja vuokravastuut € 31.12.2021	2 492 899,40	2 997 535,73
	Lainat ja vuokravastuut €/asukas	1025,46	1208,20

## 4 KUNNAN KOKONAISTULOT JA MENOT

<b>Kunnan kokonaistulot ja -menot</b>				
Ulkoiset				
	2021		2020	
Tulot	€	%	€	%
	milj.		milj.	
<b>Varsinainen toiminta</b>				
Toimintatuotot	2,1	9,10	2,4	10,40
Verotulot	9,6	41,60	8,9	38,56
Valtion osuudet	11,1	48,10	12,1	52,43
Korkotuotot	0,008	0,03	0,008	0,03
Muut rahoitustuotot	0,2	0,87	0,2	0,87
Satunnaiset tuotot	0	0,00	0	0,00
Tulorah. korjauserät				
-käyttöomaisuuden myyntivoitot	0	0,00	0,06	0,26
<b>Investoinnit</b>				
Rahoitusosuudet investointimen	0,03	0,13	0,03	0,13
Pysyvien vastaavien hyöd.luov.tul	0,04	0,17	0,09	0,39
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Antolainasaam. vähennys				
Oman pääoman vähennys/lisäys	0	0,00	0	0,00
<b>Kok. tuot yhteensä</b>	<b>23,08</b>	<b>100,00</b>	<b>23,79</b>	<b>103,08</b>
<b>Menot</b>				
Toimintakulut	22,00	91,63	21,40	89,13
Korkokulut	0,01	0,04	0,01	0,04
Muut rahoituskulut	0	0,00	0	0,00
Satunnaiset kulut	0	0,00	0	0,00
Investointimenot	1,5	6,25	0,7	2,92
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,5	2,08	0,8	3,33
<b>Yhteensä</b>	<b>24,01</b>	<b>100,0</b>	<b>22,91</b>	<b>95,4</b>

## 5 KONSERNITILINPÄÄTÖS

	31.12.2021	31.12.2020
Toimintatuotot	21 000 375,26	19 534 542,05
Toimintakulut	-40 886 009,20	-38 723 046,75
Osuus osak.yhtiön voitosta/tappiosta	41 327,82	36 542,71
<b>Toimintakate</b>	<b>-19 844 306,12</b>	<b>-19 151 961,99</b>
Verotulot	9 677 471,48	8 927 394,02
Valtionosuudet	12 283 599,60	13 219 021,47
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Korkotuotot	5 996,40	6 421,92
Muut rahoitustuotot	202 321,64	209 144,24
Korkokulut	-39 208,27	-45 678,51
Muut rahoituskulut	-4 752,61	-3 047,92
<b>Vuosikate</b>	<b>2 281 122,12</b>	<b>3 161 293,23</b>
Poistot ja arvonalentumiset:		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 077 907,94	-1 124 440,77
Kertaluonteiset poistot	-417 569,40	-912 062,83
Satunaiset erät	0,00	10 642,79
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>785 644,77</b>	<b>1 135 432,42</b>
Tilinpäätössiirrot	-125 789,05	-13 751,61
Laskennalliset verot	-29,60	-12 108,26
Vähemmistöosuudet	-24 575,34	-7 573,87
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>635 250,79</b>	<b>1 101 998,68</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut:</b>		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	51,36 %	50,45 %
Vuosikate/poistot, %	152,53 %	155,81 %
Vuosikate, €/asukas	938,35	1 274,20
Asukasmäärä	2 431	2 481

31.12.2021	Sulkavan kunta	Sulkavan Vuokratilat Oy	Sulkavan Palvelut Oy	Kiinteistö Oy Pieksunlahti	Vaalijalan ky	Etelä-Savon Maakuntaliitto	Itä-Suomen Päihdehuollon ky	Itä-Suomen koulutuskuntayhtymä	Itä-Suomen sairaanhoitopiiri ky	Yhteensä	Eliminoinnit	Eliminoitu tulos
Toimintatuotot	2 227 076,64	905 675,39	358 515,36	136 800,00	1 003 035,99	62 912,08	0,12	1 341 724,62	16 303 159,52	<b>22 338 899,72</b>	-1 338 524,46	<b>21 000 375,26</b>
Toimintakulut	-22 086 953,81	-466 938,16	-334 084,72	-29 647,52	-885 168,85	-62 957,93	-513,70	-1 107 463,11	-16 087 357,59	<b>-41 061 085,39</b>	175 076,19	<b>-40 886 009,20</b>
Osuus osak.yhtiön voitosta/tappiosta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	41 327,82	<b>41 327,82</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-19 859 877,17</b>	<b>438 737,23</b>	<b>24 430,64</b>	<b>107 152,48</b>	<b>117 867,15</b>	<b>-45,86</b>	<b>-513,58</b>	<b>234 261,51</b>	<b>215 801,94</b>	<b>-18 722 185,67</b>	<b>-1 122 120,45</b>	<b>-19 844 306,12</b>
Verotulot	9 696 758,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>9 696 758,31</b>	-19 286,83	<b>9 677 471,48</b>
Valtionosuudet	11 199 709,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>11 199 709,00</b>	1 083 890,60	<b>12 283 599,60</b>
Rahoitustuotot ja -kulut:												
Korkotuotot	7 706,68	0,00	0,00	0,00	602,57	0,00	0,00	0,00	24,38	<b>8 333,63</b>	-2 337,23	<b>5 996,40</b>
Muut rahoitustuotot	236 472,56	136,65	3 069,92	0,00	0,00	79,72	0,00	1 555,54	14 882,53	<b>256 196,92</b>	-53 875,28	<b>202 321,64</b>
Korkokulut	-10 058,41	-7 232,71	0,00	-7 086,72	-1 850,98	-9,18	0,00	0,00	-15 307,51	<b>-41 545,50</b>	2 337,23	<b>-39 208,27</b>
Muut rahoituskulut	-1 516,52	0,00	0,00	0,00	-17,85	-3,74	0,00	-652,01	-2 562,48	<b>-4 752,61</b>	0,00	<b>-4 752,61</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>1 269 194,45</b>	<b>431 641,17</b>	<b>27 500,56</b>	<b>100 065,76</b>	<b>116 600,89</b>	<b>20,94</b>	<b>-513,58</b>	<b>235 165,03</b>	<b>212 838,86</b>	<b>2 392 514,08</b>	<b>-111 391,96</b>	<b>2 281 122,12</b>
Poistot ja arvonalentumiset:												
Suunnitelman mukaiset poistot	-563 728,80	-85 615,63	-93 545,30	-49 912,00	-25 012,68	0,00	0,00	-77 155,16	-172 351,09	<b>-1 067 320,66</b>	-10 587,28	<b>-1 077 907,94</b>
Kertaluonteiset poistot	-417 569,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>-417 569,40</b>	0,00	<b>-417 569,40</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>287 896,25</b>	<b>346 025,54</b>	<b>-66 044,74</b>	<b>50 153,76</b>	<b>91 588,21</b>	<b>20,94</b>	<b>-513,58</b>	<b>158 009,86</b>	<b>40 487,77</b>	<b>907 624,01</b>	<b>-121 979,24</b>	<b>785 644,77</b>
Tilinpäätössiirrot	4 698,28	-148,01	0,00	0,00	2 533,99	0,00	0,00	0,00	4 652,82	<b>11 737,08</b>	-137 526,13	<b>-125 789,05</b>
Laskennalliset verot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-29,60	<b>-29,60</b>
Vähemmistöosuudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-24 575,34	<b>-24 575,34</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>292 594,53</b>	<b>345 877,53</b>	<b>-66 044,74</b>	<b>50 153,76</b>	<b>94 122,20</b>	<b>20,94</b>	<b>-513,58</b>	<b>158 009,86</b>	<b>45 140,59</b>	<b>919 361,10</b>	<b>-284 110,31</b>	<b>635 250,79</b>



	31.12.2021	31.12.2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 281 122,12	3 161 293,23
Satunaiset erät	-125 789,05	10 642,79
Tilikauden verot	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjausevät	154 234,37	-105 619,06
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-2 611 335,41	-2 101 762,15
Rahoitusosuudet investointimenoihin	29 543,06	31 843,46
Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustulot	100 950,16	99 017,90
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-171 274,75</b>	<b>1 095 416,17</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Antolainojen lisäykset	0,00	0,00
Antolainojen vähennykset	0,00	-48,71
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 006 888,67	725 530,63
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-776 269,14	-5 746 818,15
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-265 666,37	4 770 522,19
Oman pääoman muutokset	-14 444,96	7 030,74
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen po. ja varojen muutokset	2 116,48	-34 294,65
Vaihto-omaisuuden muutos	20 326,74	-47 243,17
Saamisten muutos	108 259,75	281 484,65
Korottomien velkojen muutos	214 814,10	-615 814,19
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>296 025,27</b>	<b>-659 650,66</b>
<b>Toiminnan, inv. ja rahoituksen rahavirta</b>	<b>124 750,52</b>	<b>435 765,51</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 31.12.	2 038 110,09	1 913 359,57
Rahavarat 1.1.	1 913 359,57	1 477 594,06
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>124 750,52</b>	<b>435 765,51</b>
<b>Erotus</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Rahoituslaskelman tunnusluvut:			
Investointien tulorahoitus, %		88	153
Laskennallinen lainanhoitokate		3,14	4,28
Kassan riittävyys (pv)		16	15
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €			
	2016		585 070
	2017	1 942 189	1 942 189
	2018	-320 244	-320 244
	2019	158 951	158 951
	2020	1 095 416	1 095 416
	2021	-171 275	
		2 705 037	3 461 382
Toiminnan ja investointien rahavirta- välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitkällä aikavälillä.			
Omarahoitusosuusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen.			
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.			

KONSERNITASE (lyhennetty)	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	113 724,19	89 777,17
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	46 702,58
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>113 724,19</b>	<b>136 479,75</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	2 062 754,63	1 971 192,40
Rakennukset	15 246 382,05	15 560 033,82
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 759 015,17	2 040 055,29
Koneet ja kalusto	202 899,40	237 382,26
Muut aineelliset hyödykkeet	319 075,08	332 159,23
Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	2 345 116,66	965 365,94
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>21 935 242,99</b>	<b>21 106 188,94</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkuusyhtiöosuudet	353 894,84	315 161,66
Muut osakkeet ja os.	1 332 566,63	1 331 273,93
Muut lainasaamiset	17 264,32	17 264,32
Muut saamiset	31 132,15	31 132,13
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>1 734 857,94</b>	<b>1 694 832,04</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>520 274,89</b>	<b>607 582,52</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT:</b>		
Vaihto-omaisuus	97 924,53	118 251,27
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	77,42	80,49
Lyhytaikaiset saamiset	2 463 734,22	2 546 487,32
Rahoitusarvopaperit	321 124,00	101 100,86
Rahat ja pankkisaamiset	1 716 986,09	1 812 258,71
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>28 903 946,27</b>	<b>28 123 261,90</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	9 397 148,95	9 397 148,95
Arvonkorotusrahasto	162 778,25	162 778,26
Muut omat rahastot	330 031,52	680 467,55
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	7 160 797,50	5 918 739,05
Tilikauden yli-/alijäämä	635 250,79	1 101 998,68
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>17 686 007,01</b>	<b>17 261 132,49</b>
<b>Vähemmistöosuudet</b>	<b>183 314,60</b>	<b>158 739,26</b>
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>286 723,44</b>	<b>118 142,89</b>

KONSERNITASE (lyhennetty)	31.12.2021	31.12.2020
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>	<b>722 539,75</b>	<b>800 941,69</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen korollinen	3 254 424,03	3 034 075,61
Pitkäaikainen koroton	256 328,83	247 043,10
Pitkäaikainen laskennallinen verovelka	85 761,62	85 732,01
Lyhytaikainen korollinen	2 346 866,01	2 593 218,80
Lyhytaikainen koroton	4 081 980,99	3 824 236,05
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>10 025 361,48</b>	<b>9 784 305,57</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>28 903 946,27</b>	<b>28 123 261,90</b>
erotus	0,00	0,00

<b>Konsernitaseen tunnusluvut:</b>		
Omavaraisuusaste, %	61,98	62,12
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	22,96	23,28
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	7 796	7 021
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	3 206,93	2 829,80
Konsernin lainat, €/asukas	2 339,39	2 302,71
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	5 601	5 627
Lainat ja vuokravastuut 31.12.milj. €	6 291	6 335
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	2 588	2 553
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	17	17
Kunnan asukasmäärä	2 431	2 481





31.12.2021	Sulkavan kunta	Sulkavan Vuokratilat Oy	Sulkavan Palvelut Oy	Kinnertö Oy	Reisunlahti	Vaalajan ky	Etelä-Savon Maakuntaliitto	Itä-Suomen Päihdehuollon ky	Itä-Suomen koulutuslaitos	Itä-Suomen sairaanhoitopiiri ky	Yhteensä	Erinonni	Eliminoitu tase
<b>VASTATTAVAA</b>													
Peruspääoma	9 397 148,95	25 000,00	2 536 600,00	150 000,00	25 930,48	1 688,26	0,00	270 428,69	1 262 920,25	13 669 716,63	+4 272 567,68		9 397 148,95
Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127 515,50	35 262,75	162 778,25	0,00		162 778,25
Muut omat rahat	0,00	880 488,95	0,00	49 960,00	11 902,00	0,00	0,00	0,00	0,00	942 350,95	-612 319,43		330 031,52
Edelliskausien yli-/alijäämä	5 278 993,60	-15 222,31	448 372,65	173 957,68	171 527,99	21 813,81	513,58	894 235,77	35 572,63	7 009 765,40	151 032,10		7 160 797,50
Tilikauden yli-/alijäämä	292 594,53	345 877,53	-66 044,74	50 153,76	94 122,20	20,94	-513,58	158 009,86	45 140,60	919 361,10	+284 110,31		635 250,79
<b>Oma pääoma</b>	<b>14 968 737,08</b>	<b>1 236 144,17</b>	<b>2 918 927,91</b>	<b>424 071,44</b>	<b>303 482,67</b>	<b>23 523,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1 450 189,82</b>	<b>1 378 896,23</b>	<b>22 703 972,33</b>	<b>-5 017 965,32</b>		<b>17 686 007,01</b>
Vähemmistöosuudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183 314,60		183 314,60
Poistoero	86 560,82	0,00	0,00	0,00	77 787,58	0,00	0,00	0,00	0,00	164 348,40	+164 348,40		0,00
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	428 808,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428 808,11	-428 808,11		0,00
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>86 560,82</b>	<b>428 808,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77 787,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>593 156,51</b>	<b>-593 156,51</b>		<b>0,00</b>
Muut pakolliset varaukset	148 649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138 074,44	286 723,44	0,00		286 723,44
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>148 649,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>138 074,44</b>	<b>286 723,44</b>	<b>0,00</b>		<b>286 723,44</b>
Valtion toimeksiantot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106 629,61	0,00	0,00	49 445,14	156 074,75	0,00		156 074,75
Lahjoitusrahastojen pääomat	523 817,07	0,00	0,00	0,00	1 561,48	0,00	0,00	545,47	20 336,71	546 260,73	0,00		546 260,73
Muut toimeksiantojen pääomat	6 173,09	0,00	0,00	0,00	359,69	0,00	0,00	3 703,83	9 967,65	20 204,27	0,00		20 204,27
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>	<b>529 990,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 921,17</b>	<b>106 629,61</b>	<b>0,00</b>	<b>-4 249,31</b>	<b>79 749,51</b>	<b>722 539,75</b>	<b>0,00</b>		<b>722 539,75</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	500 018,00	428 373,56	0,00	225 057,54	207 030,45	0,00	0,00	0,00	1 893 944,47	3 254 424,03	0,00		3 254 424,03
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	60 659,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 659,32	+60 659,32		0,00
Muut velat	33 024,50	0,00	223 304,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256 328,83	0,00		256 328,83
Laskennalliset verovelat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85 761,62		85 761,62
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>	<b>533 042,50</b>	<b>489 032,88</b>	<b>223 304,33</b>	<b>225 057,54</b>	<b>207 030,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 893 944,47</b>	<b>3 571 412,18</b>	<b>25 102,30</b>		<b>3 596 514,48</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 933 332,00	118 106,80	0,00	109 433,25	1 637,69	0,00	0,00	0,00	189 897,58	2 352 407,31	-5 541,30		2 346 866,01
Saadut ennakot	71 204,63	3 736,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,58	0,00	74 951,97	0,00		74 951,97
Ostovelat	715 530,70	6 891,02	214 220,41	1 091,20	38 832,40	2 551,83	0,00	37 679,23	781 781,85	1 798 578,65	+18 118,01		1 780 460,64
Muut velat	233 300,81	8 900,00	5 717,53	4 966,98	12 159,13	943,99	0,00	19 020,97	130 159,96	415 169,37	0,00		415 169,37
Sirtovelat	453 177,08	1 131,70	2 849,80	4 074,37	98 087,13	11 245,74	0,00	126 057,61	1 114 775,62	1 811 399,01	0,00		1 811 399,01
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>3 406 545,17</b>	<b>138 766,28</b>	<b>222 787,74</b>	<b>119 565,80</b>	<b>150 716,34</b>	<b>14 741,56</b>	<b>0,00</b>	<b>182 768,40</b>	<b>2 216 615,01</b>	<b>6 452 506,31</b>	<b>-23 659,31</b>		<b>6 428 847,00</b>
<b>Vieras pääoma</b>	<b>3 939 587,67</b>	<b>627 799,16</b>	<b>446 092,07</b>	<b>344 623,34</b>	<b>357 746,80</b>	<b>14 741,56</b>	<b>0,00</b>	<b>182 768,40</b>	<b>4 110 559,49</b>	<b>10 023 918,49</b>	<b>1 442,99</b>		<b>10 025 361,48</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>19 673 524,73</b>	<b>2 292 751,44</b>	<b>3 365 019,98</b>	<b>768 694,78</b>	<b>740 938,21</b>	<b>144 894,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1 637 207,53</b>	<b>5 707 279,66</b>	<b>34 330 310,51</b>	<b>-5 426 364,24</b>		<b>28 903 946,27</b>
<b>EROTUS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

# IV TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## KUNNAN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 1. ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ MENETELMÄT

#### **Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet. Maa-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

#### **Sijoitusten arvostus**

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

#### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen hankintamenoon.

### 2. TULOSLASKELMAN JA TASEEN ESITTÄMISTAPA

Tuloslaskelman tai taseen esittämistapaa ei ole muutettu. Uudet tilikauden aikana avatut tilit lisätty tuloslaskelman rivitietoihin.

### 3. OIKAISUT EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOIHIN

Ei ole tehty oikaisuja

### 4. VERTAILUKELPOISUUS

### 5. AIKAISEMPIIN TILIKAUSIIN KOHDISTUVAT TUOTOT JA KULUT –

### 6. YKSITTÄISEEN TASE-ERÄÄN SISÄLTYVÄT OSAT, JOTKA KOSKEVAT USEAA TASE-ERÄÄ

### 7. VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT –



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt, sekä kaikki kuntayhtymät, mutta ei omistusyhteisyhteisöjä, joissa kunnan omistusosuus on vähäinen. Yhdistely ei ole tarpeen oikean ja riittävän tiedon antamiseksi (KPL 6:12.2.§).

### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### **Keskinäisen omistuksen**

##### **eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

#### **Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

#### **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

#### **Suunnitelmapoistojen**

##### **oikaisu**

Kiinteistötytäryhteisöjen ja asunto-osakeyhtiöiden käyttöomaisuuden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu tytäryhteisön oman pääoman erää edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) vastaan.

#### **Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

Konsernitaseessa poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

#### **Osakkuusyhteisöt**

Järvi-Saimaan Palvelut Oy (kunnan osuus 23%), As Oy Aapinrinne (kunnan osuus 27,90 %) sekä As Oy Salmenkangas (kunnan osuus 48,75 %) on yhdistelty oman pääoman ja kunnan taseessa olevien osakkeiden hankintamenon erotuksella, yhtiön voiton ja jaetun osingon osalta.

**TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

<b>6. TOIMINTATUOTOT tehtävälueittain (ulkoiset)</b>				<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>
				<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Yleishallinto			1 643 411,82	1 393 578,61	738 168,64	948 052,23
	Sosiaali- ja terveystoiminta			17 840 418,28	16 645 394,52	532 159,85	525 976,65
	Opetus- ja kulttuuritoiminta			995 681,48	998 438,78	764 788,42	775 632,66
	Muut palvelut			520 863,67	497 130,13	162 348,39	191 825,37
	<b>Toimintatuotot yhteensä</b>			<b>21 000 375,25</b>	<b>19 534 542,04</b>	<b>2 197 465,30</b>	<b>2 441 486,91</b>

**7. VEROTULOJEN ERITTELY**

	Kunnan tulovero					6 592 517,63	6 540 869,37
	Osuus yhteisöveron tuotosta					2 119 022,66	1 511 228,67
	Kiinteistövero					985 218,02	895 486,25
	<b>Verotulot yhteensä</b>					<b>9 696 758,31</b>	<b>8 947 584,29</b>

**8. VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY**

	Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)			+	9 215 518,00	10 078 453,00
	siitä verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus			-	2 184 108,00	2 300 979,00
	Siitä netto vähennykset				0,00	0,00
	Verotulomenetysten korvaus				1 674 602,00	1 612 680,00
	Opetus- ja kulttuuritoiminnan muut valtionosuudet				309 589,00	395 023,00
	Syrjäisyyssiin tehty korjaus, vuosilta 2017-2019				0,00	0,00
	Muut valtionosuudet				0,00	41 456,00
	<b>Valtionosuudet yhteensä</b>			=	<b>11 199 709,00</b>	<b>12 127 612,00</b>

**9. PALVELUJEN OSTOT**

				<b>Kunta</b>	
				<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Asiakaspalvelujen ostot			12 748 782,68	12 283 637,61
	Muiden palvelujen ostot			1 996 770,70	1 781 547,72
	<b>Palvelujen ostot yhteensä</b>			<b>= 14 745 553,38</b>	<b>14 065 185,33</b>

<b>10. VALTUUSTORYHMILLE ANNETUT TUET</b>			
-			
<b>11. POISTOSUUNNITELMA</b>			
Tilikauden aikana on tehty poistot Sulkavan kunnanvaltuuston päätöksen 19.12.1997 § 85 mukaisesti. Suunnitelmaa tarkistettu 20.12.2001 § 73 ja 28.6.2007 § 52 ja 23.3.2010 § 10, 19.11.2012 § 211. Poistosuunnitelmaan ei ole tehty muutoksia tilikauden aikana.			
			Tasapoisto/ vuotta
Aineettomat hyödykkeet			
	Tietokoneohjelmistot		5
Aineelliset hyödykkeet			
	Maa- ja vesialueet		ei poistoa
	Rakennukset		
	Asuinrakennukset		30
	Hallinto- ja laitosrakennukset		30
	osa rakennuksista		50
	Tehdas ja tuotantorakennukset		20
	Talousrakennukset		15
	Vapaa-ajan rakennukset		20
	Kiinteät rakenteet ja laitteet		
	Torit, puistot yms.		15
	Johtoverkostot ja laitteet		30
	Koneet ja kalusto		
	Muut koneet ja kalusto		5
	Atk-laitteet		3
	Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
	Osakkeet ja osuudet		ei poistoa
Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 8.409,40 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi. V.2021 nämä hankinnat olivat yhteensä 67504,40€.			

<b>12. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET</b>	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	168 580,55	-28 983,22	148 649,00	0,00
<b>13. PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN MYYNTIVOITOT JA -TAPPIOT</b>				
Myyntivoitot on käsitelty käyttötalousosan tuotoissa.	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialuieden myyntivoitot	48 143,85	3 000,00	48 143,85	3 000,00
Rakennusten myyntivoitot	0,00	15,25	132 886,37	
Muut myyntivoitot	0,00	60 682,68		60 561,09
Myyntivoitot yhteensä	48 143,85	63 697,93	181 030,22	63 561,09
Muut toimintatappiot				
Maa- ja vesialuieden myyntitappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut myyntitappiot	1 197,83	225,30	31 707,57	0,00
Myyntitappiot yhteensä	1 197,83	225,30	31 707,57	0,00
<b>14. SATUNNAISET TUOTTOJEN JA KULUJEN ERITTELY</b>				
	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Satunnaiset tuotot	0,00	10 642,79	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	10 642,79	0,00	0,00
<b>15. MUUT RAHOITUSTUOTOT (ulkoiset)</b>			<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>
			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Osinkotuotot muista yhteisöistä			230 387,28	233 381,17
Muut rahoitustuotot			6 085,28	3 820,32
			236 472,56	237 201,49
<b>16. ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA</b>				
<b>5. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>				
<b>5.1. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>				
<b>17. LAINAN LIIKKEeseen LASKEMINEN</b>				



18. ARVONKOROTUKSET							
				Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
				2021	2020	2021	2020
<b>Maa- ja vesialueet</b>							
Arvo 1.1.				162 778,25	162 778,27	0,00	0,00
Arvonkorotukset				0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotusten purku				0,00	0,00	0,00	0,00
Arvo 31.12.				162 778,25	162 778,27	0,00	0,00
<b>Rakennukset</b>							
Arvo 1.1.				0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset				0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotusten purku				0,00	0,00	0,00	0,00
Arvo 31.12.				0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.				162 778,25	162 778,27	0,00	0,00

Arvonkorotuksen kohteena olevien maa-alueiden ja rakennusten arvo on määritetty varovaisuuden periaatetta noudattaen.

Arvonkorotusten määrä perustuu riippumattomien ulkopuolisten asiantuntijoiden lausuntoihin maa-alueiden ja rakennusten todennäköisestä luovutushinnasta. Arvonkorotus on tehty kaikkiin maa-alueisiin, joiden osalta kirjanpitoalain mukaiset arvonkorotuksen edellytykset täyttyvät.

19. TIEDOT PYSYVISTÄ VASTAAVISTA TASE-ERÄKOHTAISESTI								
	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet						Yhteensä
		Tietokoneohj. + muut pitkävaik. menot	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet	Kesken-eräiset hankinnat	Koneet ja kalusto	
Poistamaton hankintameno 1.1.	126 314,59	1 542 473,18	8 401 069,21	1 916 454,21	74 117,66	0,00	12 060 428,85	
Lisäykset tilikauden aikana	62 873,90		708 044,89	388 919,61	425 627,11		1 585 465,51	
Lis.tilik.aikana/kesken-eräiset	0,00		41 526,24		0		41 526,24	
Rahoitusosuudet tilikaudella			23 613,96	5 159,00	0,00		28 772,96	
Vähennykset tilikauden aikana	37 362,14	3884,40	917 380,13	491 469,09	41 526,24		1 491 622,00	
Tilikauden poisto	45 292,68		366 618,60	151 817,52			563 728,80	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>106 533,67</b>	<b>1 538 588,78</b>	<b>7 843 027,65</b>	<b>1 656 928,21</b>	<b>458 218,53</b>	<b>0,00</b>	<b>11 603 296,84</b>	
		Osakkeet ja Osuudet				Yhteensä	Lainasaamiset	
	Tytäryhteisöt	Omistusyht.	Kuntayht.	Muut		Tytäryhteisöt	Muita	
Poistamaton hankintameno 1.1.	2 814 419,44	94 875,11	1 554 791,56	1 181 395,45	5 645 481,56	66 200,62	17 264,32	
Lisäykset tilikauden aikana	436 000,00	0,00		265 804,46	701 804,46			
Vähennykset tilikauden aikana		0,00	6732,59	0,00	6 732,59			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>3 250 419,44</b>	<b>94 875,11</b>	<b>1 548 058,97</b>	<b>1 447 199,91</b>	<b>6 340 553,43</b>	<b>66 200,62</b>	<b>17 264,32</b>	



Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kuntakonsernin osuus (1000 euroa)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilik.voitosta/tappiosta
<b>20. Tytäryhteisöt</b>						
Sulkavan Vuokratalot Oy		100	100	1236	628	346
Sulkavan Palvelut Oy		100	100	2919	446	-66
Kiinteistö Oy Pieksunlahti		51	51	216	175	26
<b>21. Kuntayhtymät</b>						
Itä-Savon Shpiirin ky/Slinna		7,85	7,85	1 379	4 111	45
Etelä-Savon maakuntaliitto/Mikkeli		2,048	2,048	24	15	0
Itä-Suomen Päihdehuollon ky/Tuustaipale		0,59312	0,59312	0	0	-
Vaalijalan ky/Pieksänmäki		1,235011	1,235011	303	358	94
Itä-Savon koulutuskunta yhtymä/Savonlinna		6,89805	6,89805	1450	183	158
<b>22. Omistusyhteisöt</b>						
As.Oy Salmenkangas/Sva		48,75	48,75	18	12	-
As. Oy Aapinrinne		27,9	27,9	2	-	0,5
Järvi-Saimaan Palvelut Oy		23	23	334	455	42



23. KONSERNIN SISÄLLÄ OLEVAT PITKÄ- JA LYHYTAIKAISET SAAMISET				Kunta	Kunta
SJOITUKSET				2021	2020
	Lainasaamiset tytär- ja osakkuusyhteisöiltä			83 464,94	83 464,94
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>					
	Saamiset tytäryhteisöiltä				
	Muut saamiset			0,00	0,00
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>					
	Saamiset tytäryhteisöiltä				
	Myyntisaamiset				
	Muut saamiset			0,00	0,00
	<b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b>				
	Myyntisaamiset				
	Muut saamiset			0,00	0,00
				0,00	0,00

24. ERITTELY OLENNAISISTA SIIRTOSAAMISISTA				Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
				2021	2020	2021	2020
	<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>						
	Menoennakot			1 043,62	6 693,78	0,00	5 329,17
	Kelan korvaus työterveyshuollosta			24 368,65	2 909,66	0,00	0,00
	EU-Tuet ja avustukset			187 610,34	25 082,44	0,00	0,00
	Muut tulojäämät			81 490,22	24 159,39	0,00	0,00
	Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä			294 512,83	58 845,27	0,00	5 329,17

5.2. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT							
				Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
25. OMA PÄÄOMA				2021	2020	2021	2020
	Peruspääoma 1.1.			9 397 148,95	9 397 148,95	9 397 148,95	9 397 148,95
	Lisäykset (korjaus)			0			
	Peruspääoma 31.12.			9 397 148,95	9 397 148,95	9 397 148,95	9 397 148,95
	Arvonkorotusrahasto 1.1.			162 778,25	162 778,25		
	Lisäykset			0,00	0,00		
	Vähennykset			0,00	0,00		
	Arvonkorotusrahasto 31.12.			162 778,25	162 778,25		
	Muut omat rahastot 1.1.			680 212,63	663 212,63		
	Lisäykset			0,00	17 254,92		
	Vähennykset			350 181,11	0,00		
	Muut omat rahastot 31.12.			330 031,52	680 467,55		
	Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.			5 918 739,05	4 976 027,63	4 486 365,88	3 609 682,75
	Lisäys ed.tilikausi			1 242 058,45	942 711,42	792 627,72	876 683,13
	Vähennys ed.tilikausi			0,00	0,00		
	Edellisten tilikausien yli/alijäämä 31.12.			7 160 797,50	5 918 739,05	5 278 993,60	4 486 365,88
	Tilikauden yli/alijäämä 1.1.			1 101 998,68	996 754,18	792 627,72	876 683,13
	Lisäykset			0,00	105 244,50		
	Vähennykset			466 747,89	0,00	500 033,19	84 055,41
	Tilikauden yli/alijäämä 31.12.			635 250,79	1 101 998,68	292 594,53	792 627,72
	Oma pääoma yhteensä 31.12.			17 686 007,01	17 261 132,48	14 968 737,08	14 676 142,55

		Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
		2021	2020	2021	2020
<b>26. ERITTELY POISTOEROSTA</b>					
	Poistoero ja vapaaeht.varaukset 1.1.	0,00	0,00	91 259,10	95 957,38
	Vähennykset/Lisäykset	0,00	0,00	-4 698,28	-4 698,28
	Poistoero ja vapaaeht.varaukset 31.12.	0,00	0,00	86 560,82	91 259,10
<b>27. PITKÄAIKAISET VELAT (yli 5. velat)1.1.2027</b>					
		Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
		2021	2020	2021	2020
tai jälkeen	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	354 820,16	386 738,17	0,00	0,00
	Omistusyhteisyydet				
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	354 820,16	386 738,17	0,00	0,00
<b>28. JOUKKOVELKAKIRJALAINAT</b> -					
<b>29. PAKOLLISET VARAUKSET</b>					
		Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
		2021	2020	2021	2020
	Potilasvahinkovastuu 1.1./shpky	118 142,89	147 126,11		
	Lisäys , Covid-avust.sos.minist./sulkava	148 649,01	0,00	148 649,01	
	Lisäys , Potilasvahinkovastuu 31.1./shpky	19 931,54			
	Vähennykset		28 983,22		
	Potilasvahinkovastuu 31.1./shpky	138 074,43	118 142,89	0,00	
	Yhteensä	286 723,44	118 142,89	148 649,01	0,00
<b>30. VIERAS PÄÄOMA</b>					
				Kunta	Kunta
				2021	2020
<b>Velat tytäryhteisöille</b>					
<b>Lyhytaikainen</b>					
	Ostovelat			0,00	0,00
<b>Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä</b>					
	ostovelat			97 788,04	28 449,85
	muut velat			0,00	0,00



<b>31. SEKKILIMIITTI</b>		-			-	
<b>32. MUIDEN VELKOJEN ERITTELY</b>		<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>	
	<b>Pitkäaikaiset</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
	Muut velat	256 328,83	246 899,74	33 024,50	25 840,81	
	<b>Lyhytaikaiset</b>					
	Liittymismaksut ja muut velat	415 169,39	413 558,54	233 300,81	212 476,29	
	Muut velat yhteensä	671 498,22	660 458,28	266 325,31	238 317,10	
<b>33. SIIRTOVELKoihin sisältyvät oleNN.ERÄT</b>		<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>	
	<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
	Lomapalkkajaksotus	1 449 459,41	1 481 702,27	375 306,48	434 024,91	
	Korkojaksotus	4 611,02	4 996,12	963,46	1 768,62	
	Muut siirtovelat	357 328,64	389 853,98	76 907,09	58 524,88	
	Siirtovelat yhteensä	1 811 399,07	1 876 552,37	453 177,03	494 318,41	
<b>6. VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>						
<b>34. Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin</b>						
		<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>Lainan rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta</b>						
	Vakuudeksi annetut kiinnitykset	875 429,85	935 357,98	0,00	0,00	
	Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	875 429,85	935 357,98	0,00	0,00	
<b>35-37. Vakuudet</b>						
		<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
<b>38. Vuokra- ja leasingvastuut</b>						
<b>Vuokravastuut</b>						
	Vuokravastuut yhteensä	630 077,57	676 376,90	0,00	0,00	
	Seuraavalla tilikaudella maksettavat	302 513,26	404 372,18	0	0	
	Myöhemmin maksettavat	327 564,30	272 004,72	0	0	
<b>Leasingvastuut</b>						
	Leasingvastuiden yhteismäärä	59 680,64	30 990,13	59 549,40	30 853,73	
	Seuraavalla tilikaudella maksettavat	27 452,95	15 815,68	27 385,36	15 779,31	
	Myöhemmin maksettavat	32 227,69	15 174,45	32 164,04	15 074,43	

<b>39. KUNNAN ANTAMAT VASTUUSITOUMUKSET SAMAA KONSERNIIN KUULUVIEN YHTEISÖJEN PUOLESTA</b>				
	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tytäryhteisöjen puolesta annetut takaukset	253 701,00	253 701,00	232 497,00	253 701,00
Osakkuusyhteisöjen puolesta	6 259,26	15 202,50	6 259,26	15 202,50
<b>40. Takaukset muiden puolesta</b>				
Alkuperäinen lainamäärä	450 000,00	450 000,00	450 000,00	450 000,00
31.12.2021	63 000,00	85 000,00	63 000,00	85 000,00
Takausvastuu 31.12.2021	0,00	0,00	0,00	0,00
Takausvastuu 31.12.2021	39 523,26	39 523,26	39 523,26	39 523,26
Kiinteistön rakentaminen	123 076,90	133 333,31	123 076,90	133 333,31
<b>40. MUUT KUNNAN ANTAMAT VASTUUSITOUMUKSET</b>				
Kuntien takauskeskus 31.12.				
Kunnan osuus kuntien takauskesk. takausvast.			17 548 284,00	16 623 182,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta			11 495,00	10 358,00
Yrityskortti vastuut 31.12.2021	0,00	0,00	3 619,51	3 742,26
<b>41. MUUT TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT</b>				
	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Kunta</b>	<b>Kunta</b>
<b>Muut taloudelliset vastuut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Arvonlisäveron palautusvastuu	805 478	998 638	407 955	545 180
Sopimusvastuut				
Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset	147 672,32	198 743,00		
Sopimusvastuut yhteensä	147 672,32	198 743,00		
Investointiavustukset palvelukotien rak.	170 109,49	170 109,49		
		veroton		
Vuonna 2010 valmistuneet		hankintahinta		
Kunnanviraston peruskorjaus			0	0
Lohilahden hakelämpölaite			0	0
Vuonna 2012 Terveysaseman peruskorj.			92 102	184 205
Vuonna 2019 Uusi paloasema			315 853	360 975
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 123 260</b>	<b>1 367 490</b>	<b>407 955</b>	<b>545 180</b>

<b>7. YMPÄRISTÖASIAT</b>	
<b>Ympäristövastuut</b>	
Ympäristölupamenettelyasetuksen 12 a §:n mukaan kaatopaikan pitäjän on vastattava kaatopaikan jälkihoidosta vähintään 30 vuoden ajan kaatopaikan käytöstä poiston jälkeen.	
Kaatopaikkatoiminta loppunut 31.12.2001.	

**8. HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

		Kunta 2021	Kunta 2020
<b>42. Henkilöstön lukumäärä tehtäväalueittain 31.12.</b>		99	100
Joka jakautuu tulosalueittain:			
Keskushallinto	josta osa-aikaisia	2	21
Opetus- ja kulttuuritoimi	josta osa-aikaisia	19	72
Sosiaali- ja terveystoimi	josta osa-aikaisia	-	6
Rakennus- ja ympäristötoimi	josta osa-aikaisia	1	1

Kunnan työ- ja virkasuhteinen henkilöstö jakautuu eläkealueittain seuraavasti:

KuEI:n alaisia 89 ja VaEI:n alaisia 10. Kunnassa on lisäksi toimeksiantosuhteisia perhe- ja omaishoitajia sekä lasten kotihoidon kuntalisää saavia yht. 46.

Opetus- ja kulttuuritoimessa lisäksi 50 kansalaisopiston sivutoimista tuntiopettajaa (KuEI)



<b>43. Henkilöstökulut</b>				
Erittely tuloslaskelmassa				
<b>44. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle ja puolueyhdistykselle tititetyt luottamushenkilömaksut (kuntalaki 82.3 §)</b>				
Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut				
			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sulkavan Työväenyhdistys ry			3131,00	2376,00
Sulkavan Kokoomus ry			260,00	324,00
Keskustan Sulkavan kunnallisjärjestö			4254,50	3481,00
Savonlinnan seudun perussuomalaiset			193,00	0,00
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä			<b>7838,50</b>	<b>6181,00</b>
<b>45. Tilintarkastus</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Oy Auditor Ab</b>				
1.Tilintarkastajan palkkiot			5 023,10	6 280,90
2.Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät			4 158,00	3 738,00
4. Muut palkkiot				
<b>Palkkiot yhteensä</b>			<b>9 181,10</b>	<b>10 018,90</b>



This document contains 119 pages before this page  
Dokumentet inneholder 119 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 119 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 119 sider før denne side

Detta dokument innehåller 119 sidor före denna sida

### AKU HEIKKI OLAVI MIKKONEN

ffb1f42-96fb-415d-88d3-0e018a93efe7 - 2022-03-24 20:31:30 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 5e1c5de6-23d2-43c4-9fe5-72b9aedec31f - FI

### TAINA ELINA HUISKONEN

4d26c7e2-91fd-4743-b049-e662df0b08dd - 2022-03-25 15:10:53 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 20c4db4e-768d-4c25-807f-0d410ef3ee1c - FI

### KUKKA-MAARIA KÄRKI

038c989c-ac8a-4f90-b022-d88ddb26a8e - 2022-03-28 13:48:54 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 99c69703-de19-448a-b807-1dd0db6c781c - FI

### HENNA PYLKKÄNEN

a52007f5-48bb-45e2-8b76-ae7fdfe76ddc - 2022-03-28 15:10:06 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 0d3965cc-c6c6-49d6-8268-d4f27055b3c4 - FI

### Juho Hermanni Järvenpää

60a0c864-25d9-45d4-9991-f31b332118df - 2022-03-30 13:20:07 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 59c58c45-cc75-4d70-805b-d0587a0be06a - FI

### KAISA RALLI

2862a8e2-c8bd-4b7d-962f-95c782851d4d - 2022-03-31 15:16:52 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 2fb3f1f9-bdd4-4d93-80b9-a4072429f690 - FI

### VESA KALEVI AHONEN

1016de57-7d7d-48f4-8df0-2d00218ef0ab - 2022-04-01 09:22:24 UTC +03:00  
BankID / MobileID - e80858b1-8c5d-4df2-8716-80b63a740af4 - FI

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

# V ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Sulkavan kunnan vuoden 2021 tilinpäätöksen allekirjoitus

Allekirjoitettu sähköisesti

Kaisa Ralli  
Puheenjohtaja

Vesa Ahonen  
I Varapuheenjohtaja

Jani Sairanen  
II Varapuheenjohtaja

Taina Huiskonen

Kukka-Maaria Kärki

Aku Mikkonen

Henna Pylkkänen

Juho Järvenpää  
Kunnanjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sulkavalla 20 / 5 2022

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö



Taina Törrönen JHT, HT

## VI LUETTELOT JA SELVITYKSET

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA

#### Käytetyt kirjanpitokirjat

- Päiväkirja sähköinen arkisto
- Pääkirja sähköinen arkisto
- Tasekirja sidottuna

#### KÄYTÖSSÄ OLEVAT TOSITELAJIT

1 Pankkitositteet	40 Sopimuslaskutus
3 Palkkositteet	41 Korkolaskutus
10 Muistiotositteet	42 Jätehuolto
20 Ostoreskontramaksut	43 Myyntilaskut valvontatoimi
21 Ostoreskontralaskut	50 Yksilö ja perhehoito
30 Myyntireskontrasuoritukset	60 Luottotappiot
31 Myyntilaskut yleishallinto	92 Laskennalliset SL
32 Myyntilaskut peruspalvelu	93 Automaattikirjaukset SL
33 Myyntilaskut sivistystoimi	94 Vyörytykset SL
34 Myyntilaskut tekninen toimi	96 Kirjanpidon tulos
35 Effica päivähoito	97 Kirjanpidon tulos (lask)
36 Pro Consona/Vanhustyö	98 Sisäisen laskennan tulos
37 Kansalaisopisto	99 Sisäisen laskennan tulos (lask)

#### Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

- Tasekirja sidotaan kirjaksi, säilytetään pysyvästi.
- Pääkirjat, päiväkirjat säilytetään 10 vuotta.
- Kirjanpidon tositteet, tilikartat, koneellisen kirjanpidon täsmäytys selvitykset säilytetään 10 vuotta.
- Kiinteistöihin liittyvät laskut, tositteet ja muut selvitykset on säilytettävä 13 vuotta sen kalenterivuoden päättymisestä, jolloin kiinteistöinvestointi on valmistunut.



# Elä ihmeessä!

Kauppatie 1, PL 25  
58700 Sulkava

Puh. 015-527 5200  
kirjaamo@sulkava.fi