



Elä ihmeessä!

Sulkavan kuntastrategia 2022–2030

Tausta-aineisto

Sulkava



Visio 2030 – Elä ihmeessä!

Aktiiviset ihmiset, yhteisöllisyys ja hyvinvoiva luonto luovat perustan 400-vuotiaan Sulkavan menestykselle.

Sulkavan kunta tekee tavoitteellista yhteistyötä, näyttää esimerkkiä ja kantaa vastuunsa ympäristön ja asukkaiden hyvinvoinnista.

Missä olemme nyt?

Sulkava on noin 2 450 asukkaan kunta Etelä-Savossa. Koronakriisin aikana Sulkavan muuttotase on tasapainottunut, vaikka väkiluku on pidemmällä kaarella laskenut tasaisesti. Kesä- ja kausiasukkaat moninkertaistavat sulkavalaisten määrän osaksi aikaa vuodesta.

Sulkavalaiset ovat tyytyväisiä kunnan tarjoamiin peruspalveluihin (sote, varhaiskasvatus, koulut) ja kunnan henkilöstön palveluasenteeseen. Sulkavalaiset arvostavat kotipaikkakuntaansa, eivätkä kaipaa radikaaleja muutoksia perustekemiseen. Kunnan talous on kunnossa.

Sulkavan vahvuuksina pidetään mm. luontoa, luontoon liittyviä harrastusmahdollisuuksia, asumisen laatua ja turvallisuutta.

Ulkomaisille vieraille hehketettäisiin Saimaan järvimaisemaa, puhtautta, suursoutuja ja historiallisia kohteita. Alueelle muuttoa harkitsevalle keuhutettiin lapsiperheiden palveluita, edullista asumista, turvallisuutta, etätyömahdollisuuksia ja arjen helppoutta. Yritystoimintaa perustavalle mainostettaisiin kunnan yritysmyönteisyyttä, palvelualttiutta, edullisia tontteja ja yrittäjien hyvää yhteishenkeä.

Miten tähän on tultu?

Sulkavan edellisessä strategiassa vuosille 2018–2021 strategisia päämääriä olivat 1) kunnan vetovoimaisuuden ja elinkeinoelämän kehittäminen, 2) kuntalaisten kannustaminen aktiivisuuteen / aktiivinen kuntalaisuus sekä 3) kunnan ja viestinnän sopeutuminen vastaamaan muuttuvaa roolia.

Sulkavan sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut on ulkoistettu vuonna 2017. Hyvin ajoitettu prosessi on tuonut vakautta ja ennustettavuutta kunnan talouteen ja budjetointiin. Samalla varoja on vapautunut muihin elinvoimaa vahvistaviin toimiin.

Edelliselle valtuustolle (2018–2021) toteutetun itsearvioinnin ja avainhenkilöhaastatteluiden perusteella Sulkavalla on onnistuttu pitämään talous kunnossa, valtuustossa on ollut hyvä yhteishenki ja valtuutetut ovat olleet sitoutuneita valtuustotyöskentelyyn ja kunnan kehittämiseen. Edellistä strategiaa pidetään jokseenkin ympäröyriäänä, joskin sisällöltään oikeansuuntaisena.

Valtuuston työskentelyssä tulisi jatkossa panostaa aiempaa enemmän mm. valtuustoryhmien puheenjohtajapalaveriisiin, asioiden ennakoivaan selostamiseen (infotilaisuudet) ja aktiiviseen vuoropuheluun viranhaltijoiden ja päättäjien välillä valmistelun aikana.

Mitkä asiat meitä haastavat?

Väki vanhenee ja vähenee. Suomessa väestö ikääntyy vauhdilla. Eläkeläisten (yli 65-vuotiaat) määrä kasvaa vuoteen 2040 mennessä yli 250 000 hengellä (MDI:n väestöennuste). Ikääntyminen näkyy myös Sulkavalla supistuvana väestökehityksenä, koska muuttoliike ei tule paikkaamaan luonnollisesta väestökehityksen jättämää aukkoa.

SOTE. Sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden järjestämisvastuu siirtyy perustettaville hyvinvointialueille 1.1.2023. Uudistus haastaa sulkavalaisten hyvin toimivat palvelut ja muuttaa kuntatalouden painopisteitä.

Monipaikkaisuus. Koronakriisin aikana suomalaiset ovat hakeutuneet tiheästi asutuista kaupunkikeskustoista väljempiin asumisympäristöihin. Monipaikkaisuus ja etätyö ovat monelle arkipäivää.

Liikenneyhteydet. Paikan saavutettavuus on yksi kunnan merkittävimmistä kilpailutekijöistä. Sulkavalle johtavat tiet ovat pääosin huonokuntoisia ja kasvattavat aikaetäisyyttä Savonlinnasta, Mikkelistä, Imatralta ja pääkaupunkiseudusta.

Tietoliikenneyhteydet Toimivat tietoliikenneyhteydet ovat ratkaisevan tärkeitä Sulkavan ja paikallisen elinkeinoelämän näkökulmasta.

Maankäyttö. Kunta tarvitsee maata, jolle se voi kaavoittaa tontteja yrityksille ja asukkaille. Sulkavan kunnan nykyinen tonttivaranto on vähäinen.

Strategiset päämäärät vuoteen 2030

1. Vakaa ja kestävä talous
2. Hyvinvoivat kuntalaiset
3. Vireä elinkeinoelämä

1. Vakaa ja kestävä talous

- Vahvistetaan veropohjaa veroja korottamatta
- Tehdään tarpeelliset tulevaisuusinvestoinnit
- Säästetään käyttötaloudessa tekemällä asiat fiksusti
- Sulkavan kunta on haluttu työnantaja



2. Hyvinvoivat kuntalaiset

- Ylläpidetään kuntalaisten turvallisuutta
- Vahvistetaan osallisuutta
- Panostetaan edunvalvontaan tarkoituksenmukaisten peruspalveluiden turvaamiseksi

3. Vireä elinkeinoelämä

- Vahvistetaan työn tekemisen ja yritystoiminnan edellytyksiä
- Panostetaan matkailualan kehittämiseen
- Parannetaan etätyön tekemisen olosuhteita

Toimeenpano ja seuranta

- Strategia ohjaa vuosittain talousarvion toimintasuunnitelman laadintaa. Toimialat ottavat strategiassa määritellyt tavoitteet huomioon vuosisuunnitelmaa tehdessään.
- Strategian toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä sekä toimialoilla lisäksi tarpeen mukaan.
- Valtuusto arvioi strategian toteutumista valtuustokauden puolivälissä ja tekee tarvittaessa tarkennuksia sisältöön.
- Strategian toteutumista seurataan päivittäisessä työssä sekä muutamilla avainmuuttujilla ja tunnusluvuilla, joita ovat esimerkiksi kunnan väkiluku ja muuttotase, verokertymä, velka/asukas, vuosikate/poistot, työpaikkojen määrä, työllisyysaste ja työttömien määrä sekä aloittaneiden yritysten määrä.
- Lisäksi strategian seuraamiseksi voidaan tehdä erillistä tiedonkeruuta mm. asukaskokemuskyselyyn, valtuuston itsearviointiin tai laajemman tilastollisen tarkastelun muodossa.



Sulkava

Strategiaprosessissa käytetty aineisto (1/2)

Sulkavan kunnan luovuttama dokumenttiaineisto, mm.

- Sulkavan kuntastrategia 2018–2021 ja kuntastrategia 2013–2020
- Sulkavan elinvoimastrategia 2018–2021 ja sen taustamateriaali
- Sulkavan kiinteistöstrategia 2017
- Sulkavan hallintosääntö 1.4.2020 ja konserniohje 1.6.2017
- Asukaskokemus- ja kausiasukastutkimukset 2020
- Talousarvio 2020 ja muut dokumentit

Strategiaprosessissa käytetty aineisto (2/2)

Strategiaprosessin aikana koottu aineisto ja tapahtumat

- Tilastollinen analyysi Sulkavan kehityksestä 2010-luvulla
- Sulkavan kunnanvaltuuston 2017–2021 itsearviointi
- Sulkavan kuntalaiskysely 2021
- Sulkavan kunnan ja sidosryhmien avainhenkilöhaastattelut (21 haastattelua)
- Sulkavan kunnanvaltuuston strategiaseminaari 19.2.2021
- Sulkavan kunnanvaltuuston strategiapäivä 10.9.2021
- Sulkavan kunnan laajennetun johtotiimin strategiatyöpaja 29.9.2021

sulkeava.fi